

Министерство высшего и среднего специального образования БССР
ВИТЕБСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
(ВТИЛП)

УДК 658.15:67/68

№ гос. регистрации 0182.4010020

инв. № 0284.0024528



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе

В. Е. Горбачик В. Е. Горбачик

30 декабря 1983 г.

О Т Ч Е Т

О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРИПРОИЗВОД-
СТВЕННОГО ХОЗРАСЧЕТА В ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

(Бобруйская швейная фабрика им. Ф. Э. Дзержинского)

книга I (заключительный)

х/д 82 - 157

Начальник НИСа

И. Е. Правдивый

Руководитель темы,

к. т. н., доцент

Л. А. Рипецкая

Зав. кафедрой,

к. т. н., доцент







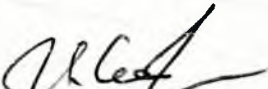
Л. А. Рипецкая

Витебск, 1983г.

Библиотека ВГТУ



СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

- Руководитель
темы, доцент, к.т.н.  Рипецкая Л.А. (введение, общие вопросы, разделы 5-II.1)
- доцент, к.т.н. Загривная Н.Ф. (разделы I.4, I.5, I.6, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2)
- доцент, к.э.н.  Фадеева Л.Г. (разделы I.2, I.2I, I.3 4.1, 4.2, 4.3, I2.)
- доцент, к.т.н.  Карташева Н.И. (введение, реферат, разделы 6-II.1, заключение)
- доцент, к.т.н.  Скворцов В.А. (раздел 2.3)
- ст.преподаватель  Богданова А.Н. (раздел II.2)
- ст.преподаватель,
к.э.н.  Кахро А.А. (разделы I.1, I.2, I.2.I, I.4, 3.2)
- ст.преподаватель,
к.т.н.  Сысоев И.П. (разделы 6-II.1)

2a

Ассистент



Прокофьева Н.Л.

(разделы I.6, 3.2)

Младший
научный
сотрудник



Бугаев А.В.

(разделы II.2,
I2).

Инженер НИСа



Ивашкина О.Д.

(разделы I.2, I.2I,
I.3I, I.32, I.6,
2.1, 2.2, 3.1, 3.2).

Р Е Ф Е Р А Т

Отчет, 7 книг 630 стр. таблиц 133 источников 57
приложений 52

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРИПРОИЗВОДСТВЕННОГО
ХОЗРАСЧЕТА В ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Предметом исследования явилась организация внутрифабричного хозяйственного расчета на Бобруйской швейной фабрике и Барановичском х/б производственном объединении.

Изучена существующая система планируемых хозрасчетных показателей отдельных подразделений предприятий, выявлены направления совершенствования. Разработана модель обобщающих показателей эффективности хозрасчетной деятельности фабрик и цехов с использованием метода экспертного опроса и последующей математической обработкой. Проведена апробация предлагаемой методики расчета обобщающего оценочного показателя хозрасчетной деятельности отдельных подразделений. С целью снижения трудоемкости исчисления обобщающих показателей разработана программа расчета на ЭВМ.

Определен порядок образования фонда материального поощрения фабрик и цехов в зависимости от результатов хозрасчетной деятельности подразделений.

Проведена апробация расчета фондов материального поощрения подразделений с учетом величин обобщающих оценочных показателей.

Произведена классификация претензий, возникающих между хозрасчетными подразделениями и отделами, определены виды претензий, по причинам, их вызывающим, а также обоснованы размеры штрафных санкций.

Для Бобруйской швейной фабрики разработан вариант вспомогательного учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции на базе нормативного метода.

Для Барановичского х/б комбината разработан вариант нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции по статьям "Сырье", "Вспомогательные материалы", "Основная заработная плата производственных рабочих", "Дополнительная заработная плата производственных рабочих", "Отчисления на социальное страхование", которые позволяют осуществлять оперативный контроль за уровнем себестоимости. Рекомендации по нормативному методу по статье "Сырье" были апробированы на фактическом материале объединения с положительными результатами.

СОДЕРЖАНИЕ

5

ВВЕДЕНИЕ

стр. 10

I. СОВРЕМЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРИФАБРИЧНОГО ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА НА БОБРУЙСКОЙ ШВЕЙНОЙ ФАБРИКЕ им. Ф.Э.ДЗЕРЖИНСКОГО

12

I.1. Краткая характеристика тенденций изменения важнейших технико-экономических показателей фабрики за годы IО-й и II-й пятилеток.

12

I.2 Система норм и нормативов - основа организации внутрипроизводственного хозрасчета.

16

I.2I Составление плановых и нормативных калькуляций

24

I.3 Организация учета и контроля себестоимости продукции на Бобруйской швейной фабрике им.Ф.Э.Дзержинского

28

I.3I Организация учета и контроля за использованием материальных затрат на фабрике.

29

I.32 Учет и контроль затрат на обработку

34

I.33 Сводный учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции

40

I.4 Анализ системы плановых показателей хозрасчетной деятельности основных цехов

43

I.5 Оценка производственной деятельности подразделений

58

I.6. Материальное стимулирование

58

2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ХОЗРАСЧЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕХОВ

70

2.1. Обоснование планируемых основным цехам показателей хозрасчетной деятельности

70

5a

2.2	Определение оценочных показателей хозрасчетной деятельности основных цехов	75
2.3	Обоснование показателей хозрасчетной деятельности вспомогательных цехов	122
3.	СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ХОЗРАСЧЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОСНОВНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ	126
3.1.	Образование фонда материального поощрения хозрасчетного цеха.	126
3.2.	Экономическая ответственность в системе внутрипроизводственного хозрасчета	130
4.	СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА И КОНТРОЛЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА.	153
4.1.	Внедрение нормативного метода учета - главное направление совершенствования учета и контроля себестоимости продукции.	153
4.2	Оценка действующей практики применения нормативного метода на предприятиях швейной промышленности и на Бобруйской швейной фабрике им. Ф.Э.Дзержинского	159
4.3.	Рекомендации по совершенствованию учета и контроля себестоимости продукции на Бобруйской швейной фабрике им.Ф.Э.Дзержинского.	168
4.31	Общие положения	168
4.32	Совершенствование порядка составления нормативных калькуляций	169
4.33	Совершенствование учета изменения норм	172
4.34	Совершенствование учета и контроля использования материалов.	182

		6
4.34I	Совершенствование учета и контроля использования тканей	182
4.342	Учет и контроль использования фурнитуры	189
4.35	Совершенствование учета и контроля затрат на обработку	190
4.36	Совершенствование сводного учета затрат на производство	196
	Заключение	204
	Приложения	2II
6.0	Краткий анализ основных технико-экономических показателей объединения за годы X и XI пятилеток	270
7.0	Основные направления организации и дальнейшего совершенствования внутрипроизводственного хозрасчета	273
8.0	Анализ системы планируемых хозрасчетных показателей и рекомендаций по их совершенствованию	277
9.0	Анализ действующей системы материального стимулирования хозрасчетной деятельности объединения	304
10.0	Формирование системы оценочных показателей хозрасчетной деятельности фабрики и цехов объединения	314
II.0	Совершенствование системы материального поощрения хозрасчетной деятельности основных подразделений объединения	354
II.I	Образование фонда материального поощрения фабрик и цехов	354

II.2	Организация системы претензий во внутрипроизводственном хозрасчете	360
II.2.1.	Анализ структуры претензий	361
II.2.2.	Анализ действующей практики претензионной работы во внутрипроизводственном хозрасчете Барановичского ПХБО им. ЛКСМБ	366
II.2.3.	Анкетирование ИТР и служащих хозрасчетных подразделений	371
II.2.4	Рекомендации по организации системы претензий	384
I2.0.	Совершенствование учета и контроля себестоимости продукции в текстильном производстве на базе нормативного метода	390
I2.1.	Краткая характеристика особенностей технологии и организации производства	390
I2.1.1.	Краткая характеристика прядильного производства	391
I2.1.2.	Краткая характеристика ткацкого производства	392
I2.1.3.	Характеристика отделочного производства	393
I2.2.	Нормы и нормативы	394
I2.2.1.	Нормирование расхода сырья	395
I2.2.1.1.	Ткацкое производство	396
I2.2.1.2.	Отделочное производство	396
I2.2.2.	Нормирование расхода вспомогательных материалов	397
I2.2.2.1.	Ткацкое производство	397
I2.2.2.2.	Отделочное производство	397

12.2.3.	Нормирование транспортно-заготовительных расходов	398
12.2.4.	Нормирование заработной платы	398
12.2.5.	Нормирование расходов по содержанию и эксплуатации оборудования и цеховых расходов	399
12.3.	Оценка действующей на объединении практики учета и контроля затрат на производство с точки зрения её соответствия требованиям внутрипроизводственного хозяйственного расчета	399
12.4.	Разработка рекомендаций по совершенствованию учета затрат на производство в соответствии с требованиями внутрипроизводственного хозяйственного расчета	403
12.4.1.	Нормативный метод учета и калькулирования себестоимости продукции - основа рациональной организации внутрипроизводственного хозяйственного расчета	403
12.4.2.	Составление нормативных карт и калькуляции	407
12.4.2.1.	Составление нормативных карт по расходу сырья в прядильном производстве	408
12.4.2.2.	Учет изменения норм	410
12.4.2.3.	Составление нормативных карт по расходу пряжи в ткацком производстве	419
12.4.2.4.	Составление нормативных карт по расходу суровых тканей в отделочном производстве	426

12.4.2.5.	Составление нормативных карт по статье "вспомогательные материалы на технологические цели"	430
12.4.2.5.1	Ткацкое производство	430
12.4.2.5.2	Отделочное производство	435
12.4.2.6.	Составление нормативных карт по статье "Основная заработная плата производственных рабочих" , "Дополнительная заработная плата производственных рабочих" и "Отчисления на социальное страхование"	441
12.4.2.7.	Составление нормативных калькуляций	456
12.4.3.	Учет отклонений от норм	460
12.4.3.1.	Учет и анализ отклонений от норм расхода сырья в прядильном производстве	460
12.4.3.2.	Учет и анализ отклонений от норм расхода пряжи в ткацком производстве	483
12.4.3.3	Учет и анализ отклонений от норм расхода суровых тканей в отделочном производстве	504
12.4.3.4	Учет и анализ использования вспомогательных отклонений в ткацком производстве	517
12.4.3.5	Учет и анализ использования вспомогательных материалов в отделочном производстве	525
12.4.3.5.1	Упаковочные материалы	535
12.4.3.6.	Особенности контроля за использование сырья и вспомогательных материалов на прядильной фабрике № I	541

12.4.3.7.	Выявление, учет и анализ отклонений от норм расхода основной, дополнительной заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальное страхование.	542
12.4.3.8.	Контроль за использованием топлива и энергии на технологические цели.	560
12.4.3.9.	Контроль за расходами на управление и обслуживание производства	560
	Заключение	561
	Приложения	567
	Литература	625

В В Е Д Е Н И Е

В совершенствовании хозяйственного механизма особое значение приобретает создание таких условий, которые стимулировали бы качественный, высокопроизводительный труд, инициативу и предприимчивость, обеспечивали ускорение научно-технического прогресса, интенсификацию производства.

В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 14 июля 1983г. намечено осуществление системы дополнительных мер по расширению прав производственных объединений (предприятий) в планировании и хозяйственной деятельности, обеспечению их подлинно хозяйской заинтересованности в достижении высокой эффективности производства и по усилению ответственности за результаты работы.

Одним из направлений этих мер является широкое внедрение хозяйственного расчета.

Проблема совершенствования организации внутрифабричного хозрасчета особо актуальна для производственных объединений и предприятий Министерства легкой промышленности Белорусской ССР, на которых в соответствии с вышеуказанным постановлением система мер будет экспериментально проверена в 1984-1985 годах.

Актуальность выполнения данной научно-исследовательской работы дополняется и тем, что в процессе организации хозяйственного расчета нет единого подхода к формированию системы хозрасчетных показателей отдельных подразделений, подведению результатов их хозрасчетной деятельности; по разному решаются вопросы хозрасчетных взаимоотношений между подразделениями и их материального стимулирования.

Результативность внутрипроизводственного хозрасчета во многом определяется состоянием нормативного хозяйства, учета и контроля себестоимости продукции. Совершенствованию последних в соот-

ветствии с требованиями внутрипроизводственного хозрасчета в наибольшей мере отвечает нормативный метод учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции, который повышает достоверность, оперативность и действенность учета, его контрольные функции и аналитические возможности.

Целью настоящей работы является разработка рекомендаций по совершенствованию организации внутрипроизводственного хозрасчета Бобруйской швейной фабрики и Барановичского хлопчатобумажного производственного объединения.

I. СОВРЕМЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРИФАБРИЧНОГО ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА НА БОБРУЙСКОЙ ШВЕЙ- НОЙ ФАБРИКЕ имени Ф.Э.ДЗЕРЖИНСКОГО

I.I. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕНДЕНЦИЙ ИЗМЕНЕНИЯ ВАЖНЕЙШИХ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФАБРИКИ ЗА ГОДЫ IО-й и II-й ПЯТИЛЕТОК

Бобруйская швейная фабрика имени Ф.Э.Дзержинского по объему производства представляет собой предприятие первой категории. На предприятии ведется систематически работа по техническому совершенствованию производства, внедрению более рациональных форм организации производства и труда, повышению уровня качества продукции и труда, эффективности производства.

Экономическое развитие этого предприятия за годы IО-й пятилетки и первый год II-й пятилетки характеризуется данными, приведенными в таблице I.

Как следует из приведенных в таблице I данных экономическое развитие фабрики было стабильным по целому ряду показателей, характеризующих уровень эффективности производства продукции в целом: наблюдается систематический рост реализованной продукции, неуклонно растет производительность труда, быстрыми темпами возрастает удельный вес продукции со Знаком качества в общем объеме.

Однако на протяжении ряда лет наблюдалось уменьшение прибыли и снижение рентабельности производства, что объясняется частично ассортиментными сдвигами. Кроме того, обнаружались некоторые нежелательные тенденции: так, среднегодовая выработка