

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
Учреждение образования
«Витебский государственный технологический университет»

~~УДК 658.5+659.012.4~~

№ гос. регистрации 1997382

инв. №

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научной работе

_____ С. М. Литовский
« _____ » _____ 200_ г.

ОТЧЕТ

О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ

**ИССЛЕДОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИХ ФОРМ ОСНОВНОГО
ПРОИЗВОДСТВА И ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

(ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ)

97-х/д-408

Научный руководитель темы
доцент, к. т. н.

А.П. Суворов

Начальник НИСа

С.А. Беликов

Витебск, 2003

Список исполнителей

Научный руководитель:
доцент, к.т.н.

А.П. Суворов

Исполнители:

проф., д.э.н.

Е.В. Ванкевич

доц., к.т.н.

В.А. Скворцов

доц., к.т.н.

Т.Б. Савицкая

ст. преподаватель

В.В. Павлов

ст. преподаватель

П.А. Ткаченко

ст. преподаватель, аспирант
кафедры регионального
управления БГЭУ

И.Г. Бабеня

ассистент, аспирант
кафедры менеджмента
БНТУ

Е.А. Алексеева

ассистент

С.М. Снетков

ассистент

Е.Н. Коробова

НОРМОКОНТРОЛЬ

А.С. Скобова



РЕФЕРАТ

Отчет 74 с., 5 ч., 5 рис., 14 табл., 10 источников.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, КАДРОВАЯ ФУНКЦИЯ, МОДЕРНИЗАЦИЯ РЫНОЧНЫЕ УСЛОВИЯ, КОНТРОЛЛИНГ, ТРУДОЕМКОСТЬ, КРИЗИСНЫЕ ЯВЛЕНИЯ

Объектом исследования являются предприятия различных подотраслей легкой промышленности.

Цель работы – исследовать направления совершенствования организационно-технических форм предприятий легкой промышленности, разработать методики обследования организационных структур управления, постановки контроллинга, финансовой стабилизации на предприятии. Оптимизировать систему управления предприятий.

Степень внедрения – результаты выполнения работы рекомендованы предприятиям легкой промышленности для использования в управленческой деятельности.

Содержание

Введение	5 стр.
1 Методика выявления и наращивания конкурентных преимуществ предприятия	6
2 Методика активизации кадровой функции предприятия	18
3 Методика обследования организационных структур управления	39
4 Методика постановки контроллинга на предприятии	50
5 Методика финансовой стабилизации предприятия	63
Список использованных источников	74

ВВЕДЕНИЕ

Организационная система предприятий легкой промышленности – это типовая организационная структура органов управления (ОСУ), имеющая ярко выраженный иерархический характер и представляющая собой сочетание подразделений линейного и функционального типа. Основным фактором, ее определяющим – структура производства, метод построения – метод аналогий. Такая организационная структура является наследством планово – административной экономики и сохраняется на предприятиях на протяжении нескольких десятков лет. Структура – это основа, фундамент всей системы управления предприятием, и из всех элементов системы управления предприятием организационная структура обладает крайней консервативностью и наиболее трудно поддается перестройке.

Одну из ключевых ролей в системе антикризисного управления в Республике Беларусь играет контроллинг. Контроллинг является одним из направлений совершенствования системы управления на предприятиях Республики Беларусь. Одним из направлений совершенствования организационно – технических форм основного производства является разработка методики финансовой стабилизации предприятия.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Теория и практика антикризисного управления. С.Г. Беляев, В.И. Кошкин-М: Закон и право, ЮНИТИ, 1996.
2. Семенов Б.Д. Антикризисный менеджмент. – Мн.: ФУ Аинформ, 2002
3. Кац И. Антикризисное управление предприятием /Проблемы теории и практики управления. 2003. №2.
4. Грязнова А. Антикризисный менеджмент.
5. Масленникова Н.П. Управление развитием организации. – М.: Центр экономики и маркетинга. -2002-304с.
6. Мильнер Б.З. Теория организации. -М.: Инфра М, 2002
7. Санько Г. Монополия и конкуренция. -Мн.: БГЭУ, 1999
8. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: Учебник. 3-е издание переработанное.-М.: Финансы и статистика, 1995.-346с.
9. Антикризисное управление: Учебник для ВУЗов /Э.М.Коротков, А.А.Беляев, Д.В. Валовой и др. -М.: Инфра-М, 2000.-432с.
10. Быкадоров В.Л. Алексеев П.Д. Финансово-экономическое состояние предприятия: Практ. пособие. – М.: ПРИОР, 2000 – с. 50-58 .

