

## **РАЗДЕЛ 2**

### **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ**

#### **2.1 Финансы и коммерческая деятельность**

УДК 336.7

#### **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТЬЮ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Арбатский А.О., маг., Дём О.Д., доц.*

*Витебский государственный технологический университет,*

*г. Витебск, Республика Беларусь*

Реферат. В статье рассматриваются теоретические аспекты управления устойчивостью банковской системы, определены критерии устойчивости и неустойчивости системы и обоснованы направления выхода системы из неустойчивого состояния.

Ключевые слова: банковская система, устойчивость, управление, менеджмент, функции.

Банковская система играет важнейшую роль в развитии экономики, в повседневной деятельности предприятий и населения страны. Банки организуют денежный оборот, предоставляя экономическим субъектам дополнительные платежные средства, с помощью которых совершается обмен продуктами труда и ускоряется процесс кругооборота капитала. Возможность использования банковских продуктов и услуг является необходимым условием прогресса, повышения эффективности экономической деятельности и социального развития общества. С целью повышения эффективности и устойчивости банковской системы и каждого отдельно взятого банка, руководству постоянно необходимо пересматривать управленческие решения.

В самом широком смысле управление представляет собой целенаправленное воздействие на определенный объект с целью стабилизации или изменения его состояния таким образом, чтобы достичь поставленной цели. Необходимость в управлении возникла с развитием специализации производства, увеличения его масштабов. Оно позволяет упорядочить и согласовать деятельность многих людей, занятых в производстве. Управление – это целенаправленный и постоянный процесс воздействия субъекта управления на объект управления. В качестве объекта управления выступают различные явления и процессы: человек, коллектив, социальная общность, механизмы, технологические процессы, аппараты. Управление как процесс воздействия субъекта на объект управления немислимо без системы управления, под которой, как правило, понимается механизм, обеспечивающий процесс управления, то есть множество взаимосвязанных элементов, функционирующих согласованно и целенаправленно.

Традиционно выделяются следующие виды управления:

1) механическое, техническое управление – это целенаправленное воздействие на различные машины, механизмы, приборы, технические устройства (например, управление транспортным средством, станком и т.д.);

2) биологическое управление – это целенаправленное воздействие на землю, животных и растительный мир (управление процессами жизнедеятельности живых организмов);

3) социальное управление – это целенаправленное воздействие, возникающее между людьми. Здесь присутствуют управляющий и управляемый участники управленческих отношений. Очень часто участников управленческих отношений делят на субъекты (управляющие) и объекты (управляемые), однако, представляется более верной точка зрения, что оба участника управленческих отношений являются субъектами (управляющим и управляемым), а объектом регулирования является воля управляемого субъекта управленческого отношения. Такие отношения являются типичными (основными) для административного права, так как для них характерно неравенство сторон. Нетипичными (неосновными) для административного права отношениями являются отношения

характеризующиеся равенством сторон (например, процессуальное равенство при производстве по делам об административных правонарушениях) (управление общественными процессами, людьми и организациями) [1].

Каждый из данных типов управления отличается назначением, качественным своеобразием, специфическими особенностями, интенсивностью совершаемых управленческих функций и операций.

Двухуровневая белорусская банковская система, как субъект переходной экономики, нуждается в управлении и регулировании со стороны государства, основным субъектом которого должен стать ее верхний уровень – Национальный банк. По своей сути воздействие верхнего уровня банковской системы на нижний уровень является управлением, а не регулированием, поскольку верхний уровень банковской системы имеет не жестко регламентированное задание, а лишь общую информацию о целях и требуемых результатах деятельности банковской системы, которую получает от Правительства и в рамках законодательных актов.

В системе функций верхнего уровня банковской системы необходимо определить место планирования – наиболее значимой функции управления, отсутствие реализации которой приводит к неэффективности всего управленческого цикла. Если придерживаться западной идеологии управления, где превалирует стратегическое управление, то концептуально можно выделить два уровня управления: стратегический и тактический.

Стратегическое управление представляет процесс, включающий постановку целей, анализ внешней и внутренней среды, изучение альтернатив развития, разработку стратегии, определение необходимых ресурсов и поддержание взаимоотношений с внешней средой и внутренних взаимоотношений элементов, непрерывный контроль за ходом выполнения стратегии, оценку результатов и план корректирующих действий.

Тактическое управление сосредоточено на том, какими средствами возможно осуществить реализацию поставленных целей, и охватывает решение внутренних проблем. Таким образом, мы полагаем, что каждому уровню присущи свои функции управления. На стратегическом уровне осуществляется целеполагание, анализ, прогнозирование, разработка стратегий, контроль, организация и мотивация, а на тактическом осуществляется планирование средств и работ для достижения поставленных целей, сбор и учет данных о деятельности системы управления и регулирование ее деятельности. Ответственность за формирование и реализацию решений на каждом уровне несет отдельный уровень иерархии системы управления. Причем, стратегические решения формируются на высшем уровне и доводятся до низших уровней, то есть стратегическое управление и планирование осуществляется «сверху вниз». Решение тактических задач осуществляется на нижних уровнях управления, то есть тактическое планирование и управление реализуется по принципу «снизу вверх». Таким образом, по нашему мнению, в управлении деятельностью банковской системой необходимо также выделить два уровня: стратегический и тактический [2].

Финансово-кредитные организации как элементы нижнего уровня банковской системы, по нашему мнению, должны разрабатывать индивидуальные планы развития в соответствии со стратегией развития банковской системы и формировать, таким образом, тактический план для банковской системы. Сформированная на верхнем уровне стратегия будет реализовываться нижним уровнем банковской системы. По результатам реализации планов финансово-кредитных организаций, необходимо осуществлять контроль со стороны Национального банка за тем, насколько текущее состояние банковской системы отвечает целям развития системы, выявлять отклонения от намеченного хода реализации стратегии, определять причины и необходимые корректирующие действия, а также осуществлять контроль устойчивости банковской системы в целом. Финансово-кредитные организации в результате осуществленного контроля должны корректировать свои планы и выполнять показатели устойчивости, разработанные Национальным банком.

Понятие устойчивости достаточно часто используется в научных работах, а также в официальных государственных документах. В экономической системе под устойчивостью понимается сбалансированное состояние экономической системы. Так, в большой экономической энциклопедии содержится следующее определение устойчивости: это финансовая стабильность организации, которая осуществляет свое управление в определенном режиме – реализует свои обязательства перед сотрудниками, кредиторами, юридическими лицами, государством за счет достаточного превышения доходов над расходами. Данный термин преимущественно используется при характеристике сложных

динамических систем, какой и является банковская система.

Исходя из общей оценки устойчивости, она подразделяется на реальную и мнимую. Реальная устойчивость – это та, которая демонстрируется на деле, проявляется в выполнении своих функций и поставленных задач. Мнимая устойчивость – это лишь предполагаемая (основанная только на одном мнении), призрачная; воображаемая устойчивость, на деле обманчивая [3].

В соответствии с временной характеристикой различают долгосрочную и краткосрочную устойчивость банковской системы. Долгосрочная устойчивость проявляется себя в течение продолжительного времени, не зависит от смены экономических циклов и менеджмента. Краткосрочная устойчивость проявляется в течение относительного короткого временного периода и, проявляясь в промежуточных, кратковременных успехах и достижениях, зачастую является мнимой.

По характеру сбалансированности: сбалансированная устойчивость банковской системы, а также система с неустойчивым равновесием. Сбалансированность проявляется в таком соотношении отдельных блоков системы, при котором достигаются их адекватная развитость, соответствие друг другу. Неустойчивое равновесие отдельных блоков банковской системы, проявляющееся в неразвитости, слабости некоторых из них, делает всю систему ненадежной.

#### Список использованных источников

1. Pravo.studio [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.studio>. – Дата доступа: 10.03.2018.
2. Банковский сектор Республики Беларусь: краткая характеристика устойчивости функционирования. – Минск. – 2016. – С. 131.
3. Азимов, К. А. Большая экономическая энциклопедия / К. А. Азимов. – Москва, 2007 – 815 с.

УДК 339.564

## **ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ РАСШИРЕНИЯ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ВИТЕБСКИЕ КОВРЫ»**

*Герасимова О.О., ст. преп., Ладнова С.Г., студ.*

*Витебский государственный технологический университет,*

*г. Витебск, Республика Беларусь*

Реферат. В статье рассмотрены возможности расширения экспортного потенциала организации на рынке Российской Федерации. Расширение экспортной деятельности имеет важное значение, так как способствует росту экспортной выручки, положительного сальдо внешней торговли организации, а также реализации государственной внешнеэкономической политики.

Ключевые слова: экспорт, внешний рынок, сбыт, поставки, эффективность.

Обеспечение условий роста экспорта товаров и услуг является для Республики Беларусь не только одним из важнейших направлений внешнеэкономической деятельности, но и основным приоритетом развития белорусской экономики, так как экспорт обеспечивает формирование более половины валового внутреннего продукта. И этот факт делает экспорт одним из ключевых источников обеспечения устойчивого экономического роста в стране [1].

ОАО «Витебские ковры» – крупнейший производитель тканых ковровых изделий и прошивных ковровых покрытий, реализация которых преимущественно осуществляется на экспорт (71 % всех поставок).

На протяжении многих лет внешний рынок сбыта предприятия представлен такими странами, как Российская Федерация, Казахстан, Кыргызстан, Украина, Молдова, Латвия, Иран, Румыния. С 2016 года к географии поставок предприятия присоединились также Армения, Великобритания, Ирак, Германия, Голландия и прочие.

Тем не менее, рынок Российской Федерации является основным внешним ориентиром, на который приходится порядка 80 % всех экспортных продаж предприятия. На рынке России продукция реализуется в таких регионах, как Москва, Московская обл., Смоленск,