

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
Учреждение образования
«Витебский государственный технологический университет»

ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ

для студентов специальности 1-27 01 01-16
«Экономика и организация производства
(легкая промышленность)»

Витебск
2015

УДК 65.01(072)

Планирование на предприятии: рабочая тетрадь для студентов специальности 1-27 01 01-16 «Экономика и организация производства (легкая промышленность)»

Витебск: Министерство образования Республики Беларусь, УО «ВГТУ», 2015.

Составители: доц. Суворов А.П.
ст.преп. Снетков С.М.

В рабочей тетради изложены методики и последовательности расчета основных показателей и разделов плана экономического развития производственной организации.

Приведены таблицы и исходные данные для проведения расчетов по планированию производственной программы, материально-технического обеспечения, производительности труда и численности персонала, фондов оплаты труда, себестоимости продукции, прибыли и рентабельности.

Издание является руководством для самостоятельного изучения курса «Планирование на предприятии» студентами специальности 1-27 01 01-16.

Одобрено кафедрой менеджмента УО «ВГТУ».
Протокол № 7 от 28 января 2015 г.

Рецензент: доц. Скворцов В.А.
Редактор: ст.преп. Бабеня И.Г.

Рекомендовано к опубликованию редакционно-издательским советом УО «ВГТУ». Протокол № 2 от 27 февраля 2015 г.

Ответственный за выпуск: Данилевич Т. А.

Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет»

Подписано к печати 24.04.15. Формат 60х90 1/8. Уч.-изд. лист. 6,8.

Печать ризографическая. Тираж 42 экз. Заказ № 145.

Отпечатано на ризографе учреждения образования «Витебский государственный технологический университет».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/172 от 12.02.2014. 210035, г. Витебск, Московский пр., 72.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №1	
Основы планирования промышленного производства	4
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №2	
Измерители и показатели объема выпуска продукции	5
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №3	
Планирование производственной программы	12
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №4	
Планирование производственной программы при постоянном (переменном) спросе на продукцию и постоянной (переменной) численности работающих	21
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №5	
Планирование производственной мощности	26
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №6	
Планирование материально-технического обеспечения	34
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №7	
Планирование численности работающих по категориям	45
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №8	
Планирование фондов заработной платы	53
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №9	
Планирование роста производительности труда	58
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №10	
Калькулирование себестоимости продукции	68
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №11	
Планирование сметы затрат на производство	77
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №12	
Планирование снижения себестоимости продукции	80
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №13	
Планирование прибыли и рентабельности	87
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №14	
Планирование качества и ассортимента	94
ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №15	
Оценка экономической эффективности мероприятий научно-технического развития организации	98
СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	108

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №1
Основы планирования промышленного производства

Задание 1. Заполнить:

Сущность планирования –

Задачи, решаемые в процессе планирования:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Функции планирования:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Принципы планирования:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.

Методы планирования:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

Виды планов:

- 1.
- 2.
- 3.

Структура плана экономического и социального развития предприятия:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №2

Измерители и показатели объема выпуска продукции

Задание 1. Заполнить:

Объем выпуска продукции измеряется в:

- 1.
- 2.

3.

Объем производства предприятия на планируемый период включает:

Внутрифабричным оборотом называется...

Товарная продукция в стоимостном выражении – это...

В объем товарной продукции включается:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Объем товарной продукции в стоимостном выражении может быть рассчитан по формуле

где $ПП$ –

$Ц_1$ –

$K_{сорт}$ –

Валовая продукция в стоимостном выражении – это...

Объем валовой продукции определяется по формуле:

где $O_{нзп}^к$ и $O_{нзп}^н$ –

$I_к$ и $I_н$ –

$СМ_з$ –

Реализованная продукция рассчитывается на основе товарной продукции и представляет собой продукцию...

В соответствии с двумя методами учета, реализованной продукцией, считается продукция либо

- 1.
- 2.

Объем реализованной продукции по отгрузке определяется по формуле

где $O_{гп}^н$ –

$O_{гп}^к$ –

Объем реализованной продукции по оплате определяется по формуле

где: $O_{гп}^н$ –

$O_{гп}^к$ –

$O_{отгр}^к$ –

$O_{отгр}^н$ –

Задание 2. Определить объем валовой, товарной и реализованной продукции в стоимостном выражении на планируемый квартал. Расчет объема

реализованной продукции произвести в соответствии с методом учета реализованной продукции по факту отгрузки.

Таблица 2.1 – Исходные данные для расчета

Показатели	На начало квартала, млн. руб.	На конец квартала, млн. руб.	Отклонение, млн. руб.
1. Объем выпуска продукции основными цехами	–	180,2	+ 180,2
2. Остатки полуфабрикатов собственного производства, всего	9,1	13,9	+ 4,8
- в том числе для отпуска на сторону	6,1	9,3	+ 3,2
3. Остатки незавершенного производства	5,4	2,3	– 3,1
4. Остатки готовой продукции на складе	12,2	16,7	+ 4,5
5. Остатки продукции в пути (отгруженной, но не оплаченной)	24,4	19,3	– 5,1
6. Остатки инструментов и приспособлений собственного производства, всего	3,6	5,1	+ 1,5
- в том числе для отпуска на сторону	–	0,6	+ 0,8
7. Объем производства продукции из давальческого сырья, всего	–	32,3	+ 32,3
- в том числе стоимость материалов заказчика	–	25,1	+ 25,1
8. Продукция вспомогательных цехов всего	–	7,2	+ 7,2
- в том числе для отпуска на сторону	–	1,8	+ 1,8
9. Работы промышленного характера	–	11,2	+ 11,2
- в том числе для отпуска на сторону	–	8,1	+ 8,7

Решение

ТП =

ВП =

РП =

Задание 3. Определить объем реализованной продукции предприятия в планируемом году в стоимостном и натуральном выражении.

Таблица 2.2 – Исходные данные для расчета

Наименование изделий	Программа выпуска, шт.	Действующая оптовая цена единицы изделия, тыс.руб.	Остаток нереализованной продукции, шт.		Объем реализованной продукции, млн. руб.
			на начало года	на конец года	
А	500	3000	0	70	
Б	2000	8000	190	220	
В	140	6000	100	60	

Итого:					
--------	--	--	--	--	--

Задание 4. Определить объем реализованной продукции предприятия в планируемом году в стоимостном и натуральном выражении.

Таблица 2.3 – Исходные данные для расчета

Наименование изделий	Программа выпуска, шт.	Действующая оптовая цена единицы изделия, тыс.руб.	Остаток нереализованной продукции, шт.		Объем реализованной продукции, млн. руб.
			на начало года	на конец года	
А	300	120	10	16	
Б	270	800	25	14	
В	900	45	112	100	
Итого:					

Задание 5. Определить годовой объем реализованной продукции в соответствии с двумя методами учета реализованной продукции. Объем товарной продукции – 712 млн. руб. Остатки продукции на складах организации: на начало года составляют 6,8 млн. руб.; на конец года – 4,4 млн. руб. Из них оплаченная продукция – на начало года 1,2 млн. руб., на конец года – 2,1 млн. руб. Остатки продукции в пути: начало года – 2,41 млн. руб.; на конец года – 3,19 млн. руб. В том числе отгруженная, но не оплаченная продукция: на начало года – 1,8 млн. руб.; на конец года – 2,8 млн. руб.

Решение

Объем реализованной продукции по отгрузке:

$РП =$

Объем реализованной продукции по оплате:

$РП =$

Задание 6. Определить объем реализованной продукции, если производственная программа в натуральном выражении в плановом году составляет 60 тыс. ед. Коэффициент сортности – 0,998. Цена продукции первого сорта – 2 тыс. руб. Остатки продукции на складах организации: на начало года – 3,72 млн. руб.; на конец года – 3,24 млн. руб. Остатки продукции в пути: а начало года – 4,1 млн. руб.; на конец года – 1,9 млн. руб.

Организация использует метод учета реализованной продукции по факту отгрузки.

Решение

РП =

Задание 7. Определить объем производства продукции (ПП) цеха обувной фабрики в натуральных и условных единицах и процент выполнения плана в условных и натуральных единицах. Исходные данные к решению задачи приведены в таблице 2.4. Трудоемкость пары обуви для перевода в условные единицы – 1,32 часа.

Таблица 2.4 – Исходные данные к решению задачи

Вид продукции	ПП, тыс. пар		Трудоем- кость 1 пары обуви, часов	Переводные коэффици- енты	ПП в условных единицах	
	план	факт			план, гр.2×гр.5	факт, гр.3×гр.5
Ботинки мужские	2 820	2 700	1,98			
Сапоги мужские	3 100	3 200	3,30			
Туфли женские модельные	1 800	1 900	1,32			
Итого:	7 720	7 800				

Решение

Переводные коэффициенты:

$K_{\text{ботинки}} =$

$K_{\text{сапоги}} =$

$K_{\text{туфли}} =$

Процент выполнения плана:

$\%_{\text{натур ед}} =$

$\%_{\text{усл ед}} =$

Задание 8. Определить объем товарной и валовой продукции предприятия, выпускающего следующие изделия.

Таблица 2.5 – Исходные данные

Изделие	Объем реализации, шт.	Цена за единицу, тыс. руб.	Остатки готовой продукции, шт.			
			отгруженной и оплаченной		на складе	
			на начало	на конец	на начало	на конец

А	1000	100	50	30	20	140
Б	500	200	20	40	30	10

Кроме того произведено:

- работы промышленного характера по заказам на сторону и для своих непромышленных служб – 7 500 тыс. руб.;
- запчасти к оборудованию своего производства – 1 300 тыс. руб.

Остатки незавершенного производства на начало года составили 11 000 тыс. руб., а на конец – 12 000 тыс. руб.

Решение

Определяется объем реализованной продукции и остатки готовой продукции в стоимостном выражении:

Таблица 2.6 – Таблица для заполнения

Изделие	Объем реализации, тыс. руб.	Остатки готовой продукции, тыс. руб.			
		отгруженной и оплаченной		на складе	
		на начало	на конец	на начало	на конец
А					
Б					
Итого:					

Определяется объем товарной продукции:

$ТП =$

Определяется объем валовой продукции:

$ВП =$

Задание 9. Предприятие в планируемом году должно реализовать основной продукции на 620 млн. руб., кроме того, запланированы услуги другим предприятиям на сумму 50 млн. руб. Полуфабрикатов будет изготовлено на 210 млн. руб., из них в производстве будет потреблено 205 млн. руб. Размер незавершенного производства на конец года предполагается увеличить по сравнению с началом года на 65 млн. руб. Определить объем товарной и валовой продукции.

Решение

Определяется объем товарной продукции:

$ТП =$

Определяется объем валовой продукции:

$ВП =$

Задание 10. В планируемом году предприятие реализует основной продукции на 740 млн. руб., услуг сторонним организациям будет оказано на сумму 15 млн. руб. Полуфабрикатов будет изготовлено дополнительно на 65 млн. руб., Незавершенное производство на конец года уменьшится на 35 млн. руб. Определить объем товарной и валовой продукции.

Решение

Определяется объем товарной продукции:

$ТП =$

Определяется объем валовой продукции:

$ВП =$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №3 **Планирование производственной программы**

Задание 1. Заполнить:

Исходными материалами при составлении плана производства продукции являются:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

Сущность процесса построения производственной программы составляет...

Сущность агрегатного метода расчета производственной программы состоит в том, что....

Коэффициент сортности определяется по формуле

где m_1 и m_2 –

b_1 и b_2 –

Объем товарной продукции в стоимостном выражении может быть рассчитан по формуле

где $ПП$ –

C_1 –

$K_{сорт}$ –

Переводные коэффициенты b_1 и b_2 для расчета коэффициента сортности определяются по формулам

где C_1 и C_2 –

Сменное задание при восьмичасовом рабочем дне определяется по формуле

где $T_{см8}$ –

$Ч_я$ –

$t_{пл}$ –

Сменное задание при семичасовом рабочем дне определяется по формуле

где $T_{см7}$ –

$Ч_я$ –

$t_{пл}$ –

Годовая производственная программа определяется по формуле:

где $D_{раб8}$ –

$D_{раб7}$ –

$P_{см8}$ –

$P_{см7}$ –

n –

Плановый процент прироста объемов производства определяется:

где $ПП_1$ и $ПП_2$ –

$P_{см1}$ и $P_{см2}$ –

Прирост производительности труда на i -той операции определяется:

где t_{i1} и t_{i2} –

Прирост производительности труда в целом по изделию определяется:

где $t_{изд1}$ и $t_{изд2}$ –

Задание 2. Определить производственную программу цеха в стоимостном выражении в плановом периоде, если цена отпускная изделия 275 тыс. руб. без НДС. Доля продукции II сорта в плане выпуска продукции – 3 %. Скидка с цены за изделие II сорта составляет 8 %. Плановая производственная программа в натуральном выражении – 21100 ед.

Решение

Определяется удельный вес продукции I сорта:

$$m_1 =$$

Определяется отпускная цена продукции II сорта:

$$Ц_2 =$$

Определяются переводные коэффициенты b_1 и b_2 для расчета коэффициента сортности:

$$b_1 =$$

$$b_2 =$$

Определяется коэффициент сортности:

$$K_{сорт} =$$

Определяется объем товарной продукции в стоимостном выражении:

$$ТП =$$

Задание 3. Определить коэффициент сортности, годовую производственную программу цеха в натуральных, условных и стоимостных единицах, если производственная программа составляет 700 пар обуви в смену. Количество рабочих дней в году – 238. Режим работы двухсменный. Трудоемкость единицы продукции – 1,98 часа, для перевода в условные единицы – 1,32. Удельный вес некондиционной продукции – 0,6 %. Цена продукции – 620 тыс. руб. Цена некондиционной продукции – 520 тыс. руб.

Решение

Определяется удельный вес продукции I сорта:

$$m_1 =$$

Определяются переводные коэффициенты b_1 и b_2 для расчета коэффициента сортности:

$$b_1 =$$

$$b_2 =$$

Определяется коэффициент сортности:

$$K_{\text{сорт}} =$$

Определяется годовая производственная программа в натуральных единицах:

$$ПП_{\text{натур}} =$$

Определяется коэффициент перевода в условные единицы:

$$K =$$

Определяется годовая производственная программа в условных единицах:

$$ПП_{\text{усл}} =$$

Определяется годовая производственная программа в стоимостном выражении:

$$ПП_{\text{стоим}} =$$

Задание 4. Определить годовую производственную программу швейного цеха, если явочное количество рабочих в одну смену – 37 человек. Плановая трудоемкость единицы продукции – 1,48 часа. Количество полных рабочих дней – 238 за год; количество сокращенных рабочих дней – 4. Режим работы двухсменный. Продолжительность смены – 8 часов (сокращенная – 7 часов).

Решение

Определяется сменное задание при восьмичасовом рабочем дне:

$$P_{\text{см8}} =$$

Определяется сменное задание при семичасовом рабочем дне:

$$P_{\text{см7}} =$$

Определяется годовая производственная программа:

$$ПП =$$

Задание 5. Определить производственную программу цеха до и после проведения мероприятия, процент изменения объема производства в

натуральном выражении по цеху в I квартале планируемого года, прирост производительности труда на i -той операции и в целом по изделию, если планом повышения эффективности производства предусмотрено внедрение средств малой механизации на i -той операции пошива пальто мужского демисезонного, что позволит сократить время выполнения i -той операции с 12 до 5 мин. Трудоемкость единицы изделия до внедрения мероприятия – 2,4 часа; количество полных рабочих дней в квартале – 71, количество сокращенных рабочих дней – 4. Явочное количество рабочих – 96 человек. Продолжительность смены – 8 часов (сокращенная – 7 часов).

Решение

Определяется прирост производительности труда на i -той операции:

$$\Delta ПТ_i =$$

Определяется трудоемкость изделия после мероприятия:

$$t_{изд2} =$$

Определяется прирост производительности труда в целом по изделию:

$$\Delta ПТ_{изд} =$$

Определяется сменное задание при восьмичасовом рабочем дне до и после мероприятия:

$$P_{см8}^{до} =$$

$$P_{см8}^{после} =$$

Определяется сменное задание при семичасовом рабочем дне до и после мероприятия:

$$P_{см7}^{до} =$$

$$P_{см7}^{после} =$$

Определяется производственная программа до мероприятия:

$$ПП^{до} =$$

Определяется производственная программа после мероприятия:

$$ППП^{после} =$$

Определяется процент прироста объемов производства:

$$\Delta ПП =$$

Задание 6. Согласно договорам-поставкам в течение года покупателям должна быть поставлена продукция в следующем количестве и ассортименте:

- изделие А – 53 440 шт. (зимне – весенний период);
- изделие Б – 60 240 шт. (весенне – летний период);
- изделие В – 63 456 шт. (осенне – зимний период).

Составить производственную программу цеха на год в натуральных единицах.

Исходные данные:

- численность рабочих (явочная) – 96 чел.;
- режим работы – 2-х сменный;
- трудоемкость изделия: А – 2,4 часа; Б – 1,6 часа; В – 2,0 часа.

Решение

Определяется сменное задание при восьмичасовом рабочем дне:

$$P_{см8}^A =$$

$$P_{см8}^B =$$

$$P_{см8}^B =$$

Определяется сменное задание при семичасовом рабочем дне:

$$P_{см7}^A =$$

$$P_{см7}^B =$$

$$P_{см7}^B =$$

Таблица 3.1 – Сменное задание при полном и сокращенном рабочем дне по каждому из изделий

Сменное задание	Изделие А, ед.	Изделие Б, ед.	Изделие В, ед.
Полный рабочий день	320	480	384
Сокращенный рабочий день	280	420	336

Составляется табель-календарь на планируемый год.

Таблица 3.2 – Табель-календарь на планируемый год

Месяцы	Дни				Рабочие дни		
	календарные	выходные	праздничные	очередного отпуска	Всего	из них	
						полные	сокращенные
Январь	31	7	2	-	22	21	1
Февраль	29	8	-	-	21	21	-
Март	31	9	1	-	21	20	1
Итого I квартал	91	24	3	-	64	62	2
Апрель	30	9	1	-	20	18	2
Май	31	8	2	-	21	20	1
Июнь	30	9	-	-	21	21	-
Итого II квартал	91	26	3	-	62	59	3
Июль	31	9	1	-	21	20	1
Август	31	8	-	23	-	-	-
Сентябрь	30	10	-	1	19	19	-
Итого III квартал	92	27	1	24	40	39	1
Октябрь	31	8	-	-	23	23	-
Ноябрь	30	8	1	-	21	20	1
Декабрь	31	10	1	-	20	18	2
Итого IV квартал	92	26	2	-	64	61	3
Всего за год	366	103	9	24	230	221	9

Составляется производственная программа цеха на год в натуральных единицах.

Таблица 3.3 – Производственная программа

Месяцы	Изделие А			Изделие Б			Изделие В		
	Всего	из них		Всего	из них		Всего	из них	
		полные	сокращенные		полные	сокращенные		полные	сокращенные
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Январь									
Февраль									
Март									
Итого I квартал									
Апрель									
Май									
Июнь									
Итого II квартал									
Июль									
Август									
Сентябрь									
Итого III квартал									

Окончание таблицы 3.3

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Октябрь									
Ноябрь									
Декабрь									
Итого IV квартал									
Всего за год									

Задание 7. Рассчитать по цеху на планируемый квартал рост объема выпуска продукции и рост производительности труда.

Таблица 3.4 – Показатели цеха в отчетном и планируемом кварталах

Наименование изделий	Выпуск изделий, шт.		Трудоемкость единицы изделия, нормо-час		Количество работающих, чел	
	отчетный квартал	планируемый квартал	отчетный квартал	планируемый квартал	отчетный квартал	планируемый квартал
А	7 000	8 000	50	47	1200	1230
В	1 000	1 200	250	230		

Объем незавершенного производства в цехе остается неизменным. В качестве сопоставимой величины принимается трудоемкость отчетного периода.

Решение

Определяется производственная программа в сопоставимых измерителях:

$$ПП_{отч} =$$

$$ПП_{план} =$$

Определяется производительность труда в сопоставимых измерителях:

$$ПТ_{отч} =$$

$$ПТ_{план} =$$

Определяется рост производительности труда:

$$\Delta ПТ =$$

Определяется рост объема выпуска продукции:

$$\Delta ПП =$$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №4

Планирование производственной программы при постоянном (переменном) спросе на продукцию и постоянной (переменной) численности работающих

Задание 1. Постройте годовую производственную программу при постоянном и переменном спросе на продукцию, минимизирующую годовые затраты.

Таблица 4.1 – Исходные данные для расчета

Показатели	Значение
1. Объем запасов на начало года, ед.	85
2. Гарантийный объем запасов на конец года, ед.	25
3. Трудоемкость производства единицы продукции, чел.-час.	20
4. Стоимость одного человеко-часа основного времени, тыс. руб.	4
5. Сверхурочное время, в % к основному	25
6. Стоимость одного человеко-часа сверхурочного времени, в % к основному	150
7. Издержки содержания запасов в месяц, тыс. руб. за каждую единицу продукции	0,90
8. Продолжительность смены, час	8
9. Режим работы, смен	1

Количество рабочих дней с января по декабрь составляет 22, 20, 23, 22, 21, 20, 19, 21, 20, 23, 20, 21 соответственно.

Результаты расчетов сведите в таблицы 4.2, 4.3, 4.4, 4.5.

Таблица 4.2 – Производственная программа при постоянном спросе и постоянной численности работающих

Месяцы	Дни	Ч _р , чел	Фонд времени, час	Спрос, шт	Запас на начало, шт	Выпуск, шт	Запас на конец, шт	Средний запас, шт	Трудоемкость выпуска, чел.-час.			Затраты, тыс. руб.				
									Всего	Основное время	Сверх-урочное время	Содержание запаса	Основное время	Сверх-урочное время	Всего	
Январь	22	12		115	85											
Февраль	20	12		115												
Март	23	12		115												
Апрель	22	12		115												
Май	21	12		115												
Июнь	20	12		115												
Июль	19	12		115												
Август	21	12		115												
Сентябрь	20	12		115												
Октябрь	23	12		115												
Ноябрь	20	12		115												
Декабрь	21	12		115			25									
ИТОГО:																

Таблица 4.3 – Производственная программа при постоянном спросе и переменной численности работающих

Месяцы	Дни	Ч _р , чел	Фонд времени, час	Спрос, шт	Запас на начало, шт	Выпуск, шт	Запас на конец, шт	Средний запас, шт	Трудоемкость выпуска, чел.-час.			Затраты, тыс. руб.					
									Всего	Основное время	Сверх-урочное время	Содержание запаса	Основное время	Сверх-урочное время	Всего		
Январь	22			115	85												
Февраль	20			115													
Март	23			115													
Апрель	22			115													
Май	21			115													
Июнь	20			115													
Июль	19			115													
Август	21			115													
Сентябрь	20			115													
Октябрь	23			115													
Ноябрь	20			115													
Декабрь	21			115			25										
ИТОГО:																	

Таблица 4.4 – Производственная программа при переменном спросе и постоянной численности работающих

Месяцы	Дни	Ч _р , чел	Фонд времени, час	Спрос, шт	Запас на начало, шт	Выпуск, шт	Запас на конец, шт	Средний запас, шт	Трудоемкость выпуска, чел.-час.			Затраты, тыс. руб.				
									Всего	Основное время	Сверхурочное время	Содержание запаса	Основное время	Сверхурочное время	Всего	
Январь	22	12		85	85											
Февраль	20	12		90												
Март	23	12		95												
Апрель	22	12		125												
Май	21	12		130												
Июнь	20	12		135												
Июль	19	12		135												
Август	21	12		130												
Сентябрь	20	12		125												
Октябрь	23	12		95												
Ноябрь	20	12		90												
Декабрь	21	12		85			25									
ИТОГО:																

Таблица 4.5 – Производственная программа при переменном спросе и переменной численности работающих

Месяцы	Дни	Ч _р , чел	Фонд времени, час	Спрос, шт	Запас на начало, шт	Выпуск, шт	Запас на конец, шт	Средний запас, шт	Трудоемкость выпуска, чел.-час.			Затраты, тыс. руб.				
									Всего	Основное время	Сверх-урочное время	Содержание запаса	Основное время	Сверх-урочное время	Всего	
Январь	22			85	85											
Февраль	20			90												
Март	23			95												
Апрель	22			125												
Май	21			130												
Июнь	20			135												
Июль	19			135												
Август	21			130												
Сентябрь	20			125												
Октябрь	23			95												
Ноябрь	20			90												
Декабрь	21			85			25									
ИТОГО:																

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №5

Планирование производственной мощности

Задание 1. Заполнить:

Производственная мощность –

Для определения производственной мощности предприятия следует иметь следующие данные:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.

Производственная мощность сборочного цеха в натуральном выражении определяется по формуле:

$ПМ =$

где $P_{см}$ –

$\Phi_{др}$ –

n –

Производственная программа определяется следующим образом:

$ПП =$

где $\Phi_{дп}$ и $\Phi_{др}$ –

$ПМ$ –

Производственная мощность и производственная программа в натуральном выражении определяются по формулам:

$ПМ =$

$$ПП =$$

где $\Phi_{чп}$ и $\Phi_{чр}$ –

$$Ч_я –$$

$$n –$$

$$t_{пл} –$$

Для расчета явочного количества рабочих в цеху используют формулу:

$$Ч_я =$$

где $Ч_{сп}$ и $Ч_я$ –

$$\%_H –$$

Производственная мощность швейного потока определяется:

$$ПМ_{шв} =$$

где S –

$$S_{норм} –$$

$$R –$$

$$t_{тех} –$$

$$\Phi_{чр} –$$

Среднегодовая производственная мощность определяется по формуле:

$$ПМ_{ср.год} =$$

где $ПМ_{ВВ}$ и $ПМ_{ВЫБ}$ –

$$n_{ВВ} \text{ и } n_{ВЫБ} –$$

$$12 –$$

Производственная мощность на конец года определяется по формуле:

$$ПМ_к =$$

где $PM_{нач}$ –

$PM_{вв}$ –

$PM_{выб}$ –

Коэффициент использования производственной мощности определяется по формуле

$K_{исп} =$

где $ПП$ –

$PM_{ср.год}$ –

Задание 2. Определить производственную мощность и производственную программу в натуральном выражении, а также коэффициент использования производственной мощности сборочного цеха (обувного производства) в плановом периоде, исходя из следующих данных. Сменное рациональное задание потоку – 816 пар, режим работы двухсменный, рабочая неделя пятидневная.

Таблица 5.1 – Табель-календарь на планируемый год

Месяцы	Дни				Рабочие дни		
	календарные	выходные	праздничные	очередного отпуска	Всего	из них	
						полные	сокращенные
Январь	31	7	2	-	22	21	1
Февраль	29	8	-	-	21	21	-
Март	31	9	1	-	21	20	1
Итого I квартал	91	24	3	-	64	62	2
Апрель	30	9	1	-	20	18	2
Май	31	8	2	-	21	20	1
Июнь	30	9	-	-	21	21	-
Итого II квартал	91	26	3	-	62	59	3
Июль	31	9	1	-	21	20	1
Август	31	8	-	23	-	-	-
Сентябрь	30	10	-	1	19	19	-
Итого III квартал	92	27	1	24	40	39	1
Октябрь	31	8	-	-	23	23	-
Ноябрь	30	8	1	-	21	20	1
Декабрь	31	10	1	-	20	18	2
Итого IV квартал	92	26	2	-	64	61	3
Всего за год	366	103	9	24	230	221	9

Решение

Определяется режимный и полезный фонд рабочего времени:

$$\Phi_{\text{чр}} =$$

$$\Phi_{\text{чп}} =$$

Определяется производственная мощность:

$$ПМ =$$

Определяется производственная программа:

$$ПП =$$

Определяется коэффициент использования производственной мощности:

$$K_{\text{исп}} =$$

Задание 3. Определить плановую производственную программу и производственную мощность швейного цеха в натуральном выражении, если явочное количество рабочих в цеху – 87 человек, количество смен – 2, фонд режимный на 1 рабочего – 2104 часов, фонд полезный – 1880 часов, трудоемкость единицы продукции – 1,67 часа.

Решение

Определяется производственная мощность:

$$ПМ =$$

Определяется производственная программа:

$$ПП =$$

Задание 4. Определить производственную мощность, производственную программу цеха и коэффициент использования производственной мощности, если:

- списочное количество рабочих в одну смену – 50 человек;
- плановый процент невыходов – 4 %;
- площадь цеха – 390 м²;
- норма площади на одного рабочего – 7,8 м²;

- затраты времени на производство единицы продукции – 0,76 часа (плановая трудоемкость);
- календарное количество дней – 365;
- количество выходных дней – 96;
 - праздничных – 8 дней;
 - очередного отпуска – 26 дней;
- количество смен – 2;
- количество резервных рабочих мест – 2.

Решение

Определяется режимный и полезный фонд рабочего времени:

$$\Phi_{\text{чр}} =$$

$$\Phi_{\text{чп}} =$$

Определяется явочная численность рабочих в цеху:

$$Ч_{\text{я}} =$$

Определяется расчетное количество рабочих в цеху:

$$Ч_{\text{расч}} =$$

Определяется производственная мощность:

$$ПМ =$$

Определяется производственная программа:

$$ПП =$$

Определяется коэффициент использования производственной мощности:

$$K_{\text{исп}} =$$

Задание 5. Определить производственную программу и производственную мощность в натуральном и стоимостном выражении, коэффициент использования производственной мощности, если площадь цеха 456 м², норма площади на одного рабочего 7,6 м². Календарное количество дней в году 365, количество выходных в плановом году 96 дней, праздничных 12 дней,

количество дней очередного отпуска 24; количество сокращенных рабочих дней 8, режим работы двухсменный; плановая трудоемкость 0,73 часа; фактическое (явочное) количество рабочих 56 чел. в одну смену, количество резервных рабочих мест – 2. Цена продукции без НДС – 650 тыс. руб.

Решение

Определяется режимный и полезный фонд рабочего времени:

$$\Phi_{чр} =$$

$$\Phi_{чп} =$$

Определяется расчетное количество рабочих в цеху:

$$Ч_{расч} =$$

Определяется производственная мощность в натуральном и стоимостном выражении:

$$ПМ_{нат} =$$

$$ПМ_{стоим} =$$

Определяется производственная программа в натуральном и стоимостном выражении:

$$ПП_{нат} =$$

$$ПП_{стоим} =$$

Определяется коэффициент использования производственной мощности:

$$К_{исп} =$$

Задание 6. Рассчитать среднегодовую производственную мощность, производственную мощность цеха на конец планового периода и коэффициент использования производственной мощности.

Таблица 5.2 – Исходные данные для решения задачи

Показатели	Всего, ед.	Дата ввода/выбытия производственных мощностей
1. Производственная программа	61 000	
2. Производственная мощность на начало года	62 300	
3. Рост производственной мощности за счет модернизации оборудования	7 800	вторая декада марта
4. Выбытие производственных мощностей в результате списания оборудования	14 100	первая декада июня
5. Рост производственной мощности за счет технического перевооружения	19 200	первая декада ноября

Решение

Определяется среднегодовая производственная мощность:

$$ПМ_{ср.год} =$$

Определяется производственная мощность на конец года:

$$ПМ_k =$$

Определяется коэффициент использования производственной мощности:

$$K_{исп} =$$

Задание 7. Рассчитать мощность швейного цеха в натуральном выражении по данным, приведенным в таблице 5.3. Календарное количество дней в году 365; количество выходных дней – 103; праздничных – 6 дней; очередного отпуска – 21 день. Режим работы цеха двухсменный.

Таблица 5.3 – Исходные данные для расчета

Цех, поток и вид изделия	Производственная площадь, м ²	Норма площади на одного рабочего, м ²	Плановая трудоемкость ед. изделия, ч.	Число рабочих мест			Общий годовой фонд рабочего времени производственных рабочих, чел.-ч.	Расчетная производственная мощность, шт.
				фактическое	нормативное	принятое для расчета		
Поток 1 Изделие А	456	7,6	3,42	58				
Поток 2 Изделие Б	532	7,6	3,75	66				
Итого по цеху 1								

Решение

Определяется режимный и полезный фонд рабочего времени:

$$\Phi_{чр} =$$

$$\Phi_{чп} =$$

Определяется расчетное количество рабочих по потокам:

– Поток 1 $Ч_{расч} =$

– Поток 2 $Ч_{расч} =$

Определяется годовой фонд рабочего времени производственных рабочих по потокам:

– Поток 1 $\Phi_{чп} =$

– Поток 2 $\Phi_{чп} =$

Определяется расчетная производственная мощность по потокам:

– Поток 1 $ПМ =$

– Поток 2 $ПМ =$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №6

Планирование материально-технического обеспечения

Задание 1. Заполнить:

Суть **метода прямого счета** при планировании потребности в материалах: потребность в основных материалах в натуральном выражении определяется путем...

Расходное количество материалов каждого вида – это то количество материалов, которое ...

Заготовительное количество материалов каждого вида – это то количество материалов, которое...

В швейном производстве расходное количество i -того вида материалов PK_{Hi} в натуральном выражении определяется по формуле:

$$PK_{Hi} =$$

где $H_{\phi i}$ –

$ПП$ –

Фондовая (с учетом маломерных остатков) и норма расхода i -того вида материалов в натуральных единицах измерения определяется по формуле:

$$H_{\phi i} =$$

где $H_{TEXH i}$ –

p –

$S_{Л i}$ –

B_i –

k_i и m_i –

Расходное количество i -того вида материалов в швейном производстве в стоимостном выражении определяется по формуле:

$$PK_{CT_i} =$$

где PK_{H_i} –

$TЗP_i$ –

$Ц_{i,м^2}$ –

Цена одного $м^2$ ткани определяется по формуле:

$$Ц_{i,м^2} =$$

где $Ц_{i,нм}$ –

$Ш$ и $Б$ –

Расходное количество материалов верха обуви в натуральном выражении определяется по формуле:

$$PK_{НАТ} =$$

где $H_{БРУТТО}$ –

$ПП$ –

Норма-брутто расхода материалов определяется по формуле:

$$H_{БРУТТО} =$$

где $H_{НЕТТО}$ –

I_M –

Расходное количество материалов в обувном производстве в стоимостном выражении определяется по формуле:

$$PK_{СТОИМ} =$$

где $PK_{НАТ}$ –

$TЗP_i$ –

$Ц_{ом^2}$ –

Заготовительное количество материалов в натуральном выражении определяется по формуле:

$ЗК_H =$

где PK_H –

OM_{HH} –

OM_{KH} –

$OM_{HH} =$

$OM_{KH} =$

где $П_{омн}$ –

$Д_K$ –

H_3 –

Заготовительное количество материалов в стоимостном выражении определяется по формуле:

$ЗК_{ст} =$

где $PK_{ст}$ –

$OM_{Hст}$ –

$OM_{Kст}$ –

Задание 2. Определить расходное количество ткани верха в натуральном и стоимостном выражении, если производственная программа составляет 70 000 единиц. Норма техническая 1,7 м², процент маломерных остатков 2,5 %, ширина ткани 1,4 м, ширина кромки 2 см, транспортно-заготовительные расходы составляют 2 % от стоимости материалов верха, цена 1 погонного метра ткани 250 300 руб.

Решение

Определяется фондовая (с учетом маломерных остатков) норма расхода ткани верха в натуральных единицах измерения:

$$H_{\phi} =$$

Определяется расходное количество ткани верха в натуральном выражении:

$$PK_n =$$

Определяется цена 1 м² ткани верха:

$$C_m^2 =$$

Определяется расходное количество ткани верха в стоимостном выражении:

$$PK_{cm} =$$

Задание 3. Определить расходное количество материалов в натуральном и стоимостном выражении, если норма-нетто расхода материала верха обуви составляет 3,6 дм², плановый процент отходов 7 %, производственная программа в натуральном выражении 50 тыс. пар, цена одного дм² материала составляет 84 000 руб. без НДС, транспортно-заготовительные расходы составляют 4,5 % от стоимости материалов верха.

Решение

Определяется норма-брутто расхода материала верха обуви в натуральных единицах измерения:

$$H_{\text{брутто}} =$$

Определяется расходное количество материала верха обуви в натуральном выражении:

$$PK_{\text{нат}} =$$

Определяется расходное количество материала верха обуви в стоимостном выражении:

$$PK_{\text{стоим}} =$$

Задание 4. Определить заготовительное количество материалов в натуральном и стоимостном выражении. Остатки материалов на складе на начало планового периода составляют 3 % от расходного количества материалов, норма фондовая – 2,7 м², норма запаса – 25 дней, производственная программа – 122 960 шт., количество календарных дней в плановом периоде – 365, количество рабочих дней – 232. Цена одного м² материала – 153 400 руб., транспортно-заготовительные расходы составляют 800 руб. на одно изделие.

Решение

Определяется расходное количество материала в натуральном выражении:

$$PK_n =$$

Определяются остатки материалов на складе на начало планового периода в натуральном выражении:

$$OM_{ин} =$$

Определяются остатки материалов на складе на начало планового периода в натуральном выражении:

$$OM_{кн} =$$

Определяется заготовительное количество материала в натуральном выражении:

$$ЗК_n =$$

Определяется заготовительное количество материала в стоимостном выражении:

$$ЗК_{ст} =$$

Задание 5. Составьте план материально-технического обеспечения на плановый период (год), используя данные таблицы 6.1. Транспортно-заготовительные расходы принимаются 4 % от стоимости материалов и фурнитуры.

Таблица 6.1 – Исходные данные для решения задачи

Показатели	Ед. изм.	Значение показателя
1	2	3
<i>Основные материалы</i>		
1. Техническая норма расхода материалов на одно изделие:	m^2	
– ткани верха		2,3
– ткани подкладки		1,9
2. Процент маломерных остатков:	%	
– для ткани верха		3
– для ткани подкладки		1
3. Производственная программа на год	тыс. шт.	45,7
4. Норма запаса для основных материалов	дней	28
<i>Нормы расхода вспомогательных материалов и фурнитуры</i>		
1. Ткань для карманов	m^2	0,41
2. Бортовка с клеевым порошком	m^2	0,43
3. Клеевая кромка	m^2	0,17
4. Нитки	кат.	1,10
5. Пуговицы	шт.	6
6. Фирменная лента	м.	0,10
7. Ярлыки	шт.	1
<i>Цены материалов и фурнитуры, руб.</i>		
1. Ткани верха	за m^2	172 000
2. Ткани подкладки	за m^2	56 000
3. Ткань для карманов	за m^2	180 000
4. Бортовка с клеевым порошком	за m^2	74 000
5. Клеевая кромка	за m^2	52 000
6. Нитки	за кат.	4 100
7. Пуговицы	за шт.	3 800
8. Фирменная лента	за м.	4 600
9. Ярлыки	за шт.	1 900
<i>Остатки материалов на складах предприятия</i>		
1. На начало планового периода:	в % от расходного количества	
– для основных материалов		5
– для вспомогательных материалов и фурнитуры		3
2. Остатки материалов на конец периода:	в % от расходного количества	
– для вспомогательных материалов		4
– для фурнитуры и ниток		7

Решение

Определяется расходное количество основных материалов в натуральном выражении:

- ткань верха $PK_n =$
- ткань подкладки $PK_n =$

Определяется расходное количество вспомогательных материалов в натуральном выражении:

- ткань для карманов $PK_n =$
- бортовка $PK_n =$
- клеевая кромка $PK_n =$

Определяется расходное количество фурнитуры в натуральном выражении:

- нитки $PK_n =$
- пуговицы $PK_n =$
- лента $PK_n =$
- ярлыки $PK_n =$

Определяется расходное количество основных материалов в стоимостном выражении без учета транспортно-заготовительных расходов:

- ткань верха $PK_{cm} =$
- ткань подкладки $PK_{cm} =$

Определяется расходное количество вспомогательных материалов в стоимостном выражении без учета транспортно-заготовительных расходов:

- ткань для карманов $PK_{cm} =$
- бортовка $PK_{cm} =$
- клеевая кромка $PK_{cm} =$

Определяется расходное количество фурнитуры в стоимостном выражении без учета транспортно-заготовительных расходов:

- нитки $PK_{cm} =$
- пуговицы $PK_{cm} =$
- лента $PK_{cm} =$
- ярлыки $PK_{cm} =$

Определяется сумма транспортно-заготовительных расходов:

- ткань верха $TЗР =$
- ткань подкладки $TЗР =$
- ткань для карманов $TЗР =$
- бортовка $TЗР =$
- клеевая кромка $TЗР =$
- нитки $TЗР =$
- пуговицы $TЗР =$
- лента $TЗР =$
- ярлыки $TЗР =$

Определяется расходное количество основных материалов в стоимостном выражении с учетом транспортно-заготовительных расходов:

- ткань верха $PK_{cm} =$
- ткань подкладки $PK_{cm} =$

Определяется расходное количество вспомогательных материалов в стоимостном выражении с учетом транспортно-заготовительных расходов:

- ткань для карманов $PK_{cm} =$
- бортовка $PK_{cm} =$
- клеевая кромка $PK_{cm} =$

Определяется расходное количество фурнитуры в стоимостном выражении с учетом транспортно-заготовительных расходов:

- нитки $PK_{cm} =$
- пуговицы $PK_{cm} =$
- лента $PK_{cm} =$
- ярлыки $PK_{cm} =$

Определяются остатки основных материалов на начало планируемого периода в стоимостном выражении:

- ткань верха $OM_{н.см} =$
- ткань подкладки $OM_{н.см} =$

Определяются остатки вспомогательных материалов на начало планируемого периода в стоимостном выражении:

- ткань для карманов $OM_{н.см} =$
- бортовка $OM_{н.см} =$
- клеевая кромка $OM_{н.см} =$

Определяются остатки фурнитуры на начало планируемого периода в стоимостном выражении:

- нитки $OM_{н.см} =$
- пуговицы $OM_{н.см} =$
- лента $OM_{н.см} =$
- ярлыки $OM_{н.см} =$

Определяются остатки основных материалов на конец планируемого периода в стоимостном выражении:

- ткань верха $OM_{к.см} =$
- ткань подкладки $OM_{к.см} =$

Определяются остатки вспомогательных материалов на конец планируемого периода в стоимостном выражении:

- ткань для карманов $OM_{к.см} =$
- бортовка $OM_{к.см} =$
- клеевая кромка $OM_{к.см} =$

Определяются остатки фурнитуры на конец планируемого периода в стоимостном выражении:

- нитки $OM_{к.см} =$
- пуговицы $OM_{к.см} =$

- лента $OM_{к.см} =$
- ярлыки $OM_{к.см} =$

Определяется заготовительное количество основных материалов в стоимостном выражении с учетом транспортно-заготовительных расходов:

- ткань верха $ЗК_{см} =$
- ткань подкладки $ЗК_{см} =$

Определяется заготовительное количество вспомогательных материалов в стоимостном выражении с учетом транспортно-заготовительных расходов:

- ткань для карманов $ЗК_{см} =$
- бортовка $ЗК_{см} =$
- клеевая кромка $ЗК_{см} =$

Определяется заготовительное количество фурнитуры в стоимостном выражении с учетом транспортно-заготовительных расходов:

- нитки $ЗК_{см} =$
- пуговицы $ЗК_{см} =$
- лента $ЗК_{см} =$
- ярлыки $ЗК_{см} =$

Результаты расчетов сводятся в таблицу 6.2.

Таблица 6.2 – План материально-технического обеспечения

Наименование материала	Расходное количество материалов						Заготовительное количество материалов в стоимостном выражении		
	в натуральном выражении			в стоимостном выражении, тыс. руб.			остаток на начало, тыс. руб.	остаток на конец, тыс. руб.	заготовительное количество, тыс.руб.
	ед. изм.	норма расхода	всего	сумма	ТЗР	всего			
1. Основные материалы									
1.1 Ткань верха									
1.2 Ткань подкладки									
Итого основных материалов									
2. Вспомогательные материалы									
2.1 Ткань для карманов									
2.2 Бортовка с клеевым порошком									
2.3 Клеевая кромка									
Итого вспомогательных материалов									
3. Фурнитура									
3.1 Нитки									
3.2 Пуговицы									
3.3 Фирменная лента									
3.4 Ярлыки									
Итого фурнитуры									
Всего по плану									

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №7
Планирование численности работающих по категориям

Задание 1. Заполнить:

К **основным производственным рабочим** относят рабочих, труд которых ...

К **вспомогательным рабочим** относятся рабочие, занятые...

Вспомогательные рабочие могут быть разделены на следующие функциональные группы:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

К служащим относятся работники, занимающие:

Если рабочие уходят в отпуск одновременно, то списочное количество рабочих определяется по формуле:

$$Ч_{СП} =$$

где $H_{П}$ –

Если рабочие уходят в отпуск в разное время, то списочное количество рабочих определяется по формуле:

$$Ч_{СП} =$$

где $H_{Отп}$ –

Число резервных рабочих $Ч_{рез}$ определяется как разность ...

$$Ч_{рез} =$$

Численность вспомогательных рабочих по ремонту и обслуживанию оборудования рассчитывается по формуле:

$$Ч_{РЕМ} =$$

где n –

$$K_{ПЕР_i} -$$

$$Q_i -$$

$$H_{ОБС} -$$

Явочную численность ремонтных рабочих определяют по формуле:

$$P_{ЯВ} =$$

где Φ_H –

$$T_K \text{ и } T_{CP} -$$

$$n_K \text{ и } n_{CP} -$$

$$n_K =$$

$$n_{CP} =$$

где M_3 –

$$П_{CP} \text{ и } П_K -$$

Задание 2. Определите, к какой категории работающих (рабочие основные или вспомогательные, руководители, специалисты, служащие) относят перечисленные группы работников швейного производства. Проведите классификацию работающих по категориям, и заполните таблицу 7.1.

Таблица 7.1 – Группировка работающих по категориям

Работающие	Категория / функциональная группа
швеи	
кладовщики	
контролеры материалов, лекал и изделий	
заместитель начальника цеха	
учетчики	
освобождённый бригадир	
приемщики-сдатчики	
мастер швейного потока	
слесари-ремонтники	
уборщик производственных помещений	
термоотделочники швейных изделий	
раскройщики	
запускальщик кроя	
подносчики-транспортировщики кроя	
контролеры готовой продукции	
начальник смены	
электромонтеры	
настильщики, раскладчики лекал	
комплектовщики материалов, кроя и изделий	
транспортировщики продукции;	
начальник цеха	
подборщики деталей и изделий в поток	
операторы швейного оборудования	
инженер-нормировщик	
слесари-электрики	

Задание 3. Рассчитать списочную численность производственных рабочих в потоке и количество резервных рабочих, если явочная численность рабочих составляет 56 человек, режимный фонд времени режима работы потока 258 дней, в том числе в среднем на одного рабочего:

- 24 дня – очередные и дополнительные отпуска;
- 1 день – отпуск по учёбе;
- 3 дня – отпуск в связи с родами;
- 9 дней – по болезни.

Расчёты провести для одновременного и разновременного ухода в отпуск.

Решение

Определяется процент планируемых невыходов по болезни, в связи с выполнением государственных обязанностей, обучением без отрыва от производства и т. п.

$$H_n =$$

Определяется списочное количество рабочих при одновременном уходе в отпуск:

$$Ч_{сн} =$$

Определяется процент планируемых невыходов в связи с очередными отпусками:

$$H_{отп} =$$

Определяется списочное количество рабочих при разновременном уходе в отпуск:

$$Ч_{сн} =$$

Задание 4. Определить списочное количество рабочих, число резервных рабочих, режимный и полезный фонд рабочего времени, производственную программу цеха на планируемый год, если явочное количество рабочих – 86 человек. Рабочие уходят в отпуск одновременно. Трудоемкость единицы продукции – 1,72 часа. Режим работы односменный. Исходные данные для составления баланса рабочего времени одного списочного рабочего на планируемый год представлены в таблице 7.2.

Таблица 7.2 – Баланс рабочего времени одного списочного рабочего на планируемый год

Показатели	Всего дней
1	2
1. Календарный фонд времени	365
2. Количество нерабочих дней в году, всего	5
в том числе: праздничные дни	102
выходные дни	
3. Количество календарных рабочих дней	
4. Неявки на работу, всего	

Окончание таблицы 7.2

1	2
в том числе:	
очередные и дополнительные отпуска	26
отпуск по учебе	3
неявки по болезни	5
выполнение государственных и общественных обязанностей	0,5
5. Количество рабочих дней в году	
6. Потери рабочего времени в связи с сокращением длительности рабочего дня, всего часов	
в том числе: для подростков	5
предпраздничные дни	4
7. Средняя продолжительность рабочего дня, часов	
8. Полезный фонд рабочего времени одного рабочего	

Решение

Определяется процент планируемых невыходов по болезни, в связи с выполнением государственных обязанностей, обучением без отрыва от производства и т. п.

$$H_n =$$

Определяется списочное количество рабочих при одновременном уходе в отпуск:

$$Ч_{сн} =$$

Определяется число резервных рабочих:

$$Ч_{рез} =$$

Определяется режимный фонд рабочего времени:

$$\Phi_p =$$

Определяется полезный фонд рабочего времени:

$$\Phi_n =$$

Определяется производственная программа на планируемый год:

$$ПП =$$

Задание 5. Определить численность вспомогательных рабочих по ремонту и обслуживанию оборудования в швейном цехе. Норма обслуживания – 15 усл. ед.

Таблица 7.3 – Исходные данные для расчета ремонтников в швейном цехе

Вид оборудования	Количество оборудования	Категория сложности ремонта, усл. ед.	Сумма условных ремонтных единиц
22-А, 22-Б	28	1	
434	31	1,5	
541	12	2	
23-А	9	2	
852×58	7	2,5	
27	2	3	
59-А	9	3	
С5-394	13	1	
С5-311	15	3,5	
Итого:			

Решение

Определяется численность вспомогательных рабочих по ремонту и обслуживанию оборудования

$$Ч_{рем} =$$

Задание 6. Определить количество наладчиков в обувном цехе. Норма обслуживания наладчика – 18 усл. ед.

Таблица 7.4 – Исходные данные для расчета наладчиков в обувном цехе

Вид оборудования	Количество оборудования	Категория сложности ремонта, усл. ед.	Сумма условных ремонтных единиц
ПП-С	7	6	
ОМ-4-М	8	20	
02038/Р	5	18	
ЗВ-1	8	10	
АСГ-18	9	8	
ОКБ	3	4	
ФУН-1	7	2	
СКП	3	2	
МШК	2	2	
Итого:			

Решение

Определяется численность наладчиков:

$$Ч_{рем} =$$

Задание 7. Определить списочное число рабочих-сдельщиков в планируемом году. Исходные данные: в отчётном году программа в смену составляла 2500 пар обуви, явочное число рабочих-сдельщиков – 62; планируется увеличить выпуск обуви на 6 % и производительность труда на 4 %; планируемые невыходы рабочих – 7 %; количество рабочих дней в году – 234; режим работы – односменный.

Решение

Определяется производственная программа в отчетном году:

$$ПП_{отч} =$$

Определяется производительность труда в отчетном году:

$$ПТ_{отч} =$$

Определяется производственная программа на планируемый год:

$$ПП_{пл} =$$

Определяется производительность труда на планируемый год:

$$ПТ_{пл} =$$

Определяется явочная численность рабочих на планируемый год:

$$Ч_{я} =$$

Определяется списочная численность рабочих на планируемый год:

$$Ч_{сп} =$$

Задание 8. Определить явочное число рабочих–сдельщиков. Исходные данные: производственная программа в год – 220 тыс. пар обуви; средняя трудоёмкость

одной пары обуви – 1,8 ч; полезный фонд рабочего времени в год – 1820 ч; планируемый средний коэффициент выполнения норм выработки – 1,07.

Решение

Определяется трудоемкость производственной программы:

$$ПП_{труд} =$$

Определяется явочное число рабочих-сдельщиков:

$$Ч_я =$$

Задание 9. Определить явочное и списочное число ремонтных рабочих прядильного производства, если плановый процент невыходов составляет 7 %, номинальный фонд времени одного рабочего – 1820 ч.

Таблица 7.5 – Исходные данные для расчета

Оборудование	Число машин	Периодичность ремонта		Трудоемкость ремонта, чел.-час.	
		среднего, мес.	капитального, лет	среднего	капитального
Чесальные машины	53	4	2	23	46
Ленточные машины	8	4	3	28	42
Ровничные машины	8	4	3	38	88
Прядильные машины	84	4	3	43	112

Решение

Определяется годовая трудоемкость ремонтных работ для чесальных машин:

$$T_{рем}^{чес} =$$

Определяется годовая трудоемкость ремонтных работ для ленточных машин:

$$T_{рем}^{лент} =$$

Определяется годовая трудоемкость ремонтных работ для ровничных машин:

$$T_{рем}^{ровн} =$$

Определяется годовая трудоемкость ремонтных работ для прядильных машин:

$$T_{рем}^{пряд} =$$

Определяется общая годовая трудоемкость ремонтных работ:

$$T_{рем} =$$

Определяется явочное и списочное число ремонтных рабочих:

$$Ч_{я} =$$

$$Ч_{спис} =$$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №8 Планирование фондов заработной платы

Задание 1. Заполнить:

Средний разряд рабочих $p_{ср}$:

$$p_{ср} =$$

где p_i –

$$Ч_i –$$

$$k –$$

Средняя тарифная ставка $C_{ср}$:

$$C_{ср} =$$

где $K_{ТАРср}$ –

$$C_{1разр} –$$

Тарифный фонд заработной платы рабочих-сдельщиков определяется:

$$\Phi_{СДТАР} =$$

где ρ_j –

$ПП_{годj}$ –

$\rho =$

где $C_{cp}^{час}$ –

$t_{пл}$ –

Прямой фонд заработной платы рабочих-сдельщиков определяется на основе:

Прямой фонд заработной платы рабочих-повременщиков равен:

$\Phi_{поврТАР} =$

где $Ч_{ПОВР}$ –

$K_{ТАР\ ср}^{ПОВР}$ –

$C_{1разр}^{час}$ –

$T_{час}$ –

Задание 2. Определить средний разряд рабочих-сдельщиков в потоке, средний разряд работ, среднюю дневную и среднюю часовую тарифную ставку, если среднее количество часов работы в месяц в плановом году – 169,7 часа, среднее количество рабочих дней в месяц – 23, тарифная ставка первого разряда составляет 2700 тыс. руб. в месяц.

Таблица 8.1 – Исходные данные для решения задачи

Количество рабочих соответствующего разряда		Количество рабочих, выполняющих работу соответствующего разряда		Тарифный коэффициент	Дневная тарифная ставка	Часовая тарифная ставка
чел.	тарифный разряд рабочих	чел.	разряд работ			
2	1	0	1	1,0		
4	2	5	2	1,16		
12	3	10	3	1,35		
16	4	17	4	1,57		
14	5	19	5	1,73		
8	6	5	6	1,90		

Решение

Определяется средний разряд рабочих-сдельщиков в потоке:

$$r_{CP}(\text{рабочих}) =$$

Определяется средний разряд работ:

$$r_{CP}(\text{работ}) =$$

Определяется средний тарифный коэффициент рабочих:

$$K_{ТАРср} =$$

Определяется средняя месячная тарифная ставка:

$$C_{ср}^{мес} =$$

Определяется дневная тарифная ставка по разрядам:

$$C_{1разр}^{дн} =$$

$$C_{2разр}^{дн} =$$

$$C_{3разр}^{дн} =$$

$$C_{4разр}^{дн} =$$

$$C_{5разр}^{дн} =$$

$$C_{6разр}^{дн} =$$

Определяется средняя дневная тарифная ставка:

$$C_{ср}^{дн} =$$

Определяется часовая тарифная ставка по разрядам:

$$C_{1разр}^{час} =$$

$$C_{2разр}^{час} =$$

$$C_{3разр}^{час} =$$

$$C_{4разр}^{час} =$$

$$C_{5разр}^{час} =$$

$$C_{6разр}^{час} =$$

Определяется средняя дневная тарифная ставка:

$$C_{ср}^{час} =$$

Задание 3. На основе данных задания 2 определить прямой фонд заработной платы рабочих-сдельщиков и производственную программу на планируемый год, если плановая трудоемкость единицы продукции 2,1 часа. В плановом периоде ожидается увеличение фонда заработной платы в результате роста производительности труда на 4,5 %.

Решение

Определяется число рабочих в потоке:

$$K_{раб} =$$

Определяется полезный фонд времени одного рабочего в отчетном году:

$$T_{пол} =$$

Определяется производственная программа в отчетном году:

$$ПП_{отч} =$$

Определяется сдельная расценка на единицу продукции:

$$\rho =$$

Определяется тарифный фонд заработной платы в отчетном году:

$$\Phi_{СД ТАР} =$$

Определяется прямой фонд заработной платы в планируемом году:

$$\Phi_{СД ПР} =$$

Определяется производственная программа в планируемом году:

$$ПП_{пл} =$$

Задание 4. Определить прямой годовой фонд заработной платы рабочих-повременщиков. Часовая тарифная ставка первого разряда – 12 750 руб. Количество рабочих дней в году – 232. Режим работы односменный. Продолжительность смены – 8 часов.

Таблица 8.2 – Исходные данные для решения задачи

Количество рабочих-повременщиков соответствующего разряда		Тарифный коэффициент	Часовая тарифная ставка, руб.	Количество отработанных часов	Тарифный фонд заработной платы, тыс. руб.
чел.	тарифный разряд рабочих				
2	2	1,16			
3	3	1,35			
2	4	1,57			
1	5	1,73			
1	6	1,90			

Задание 5. Рассчитать фонд заработной платы рабочих-сдельщиков швейного цеха. Явочное количество рабочих – 116 человек в одну смену. Из них: 4 человека имеют первый разряд; 8 – второй; 19 – третий; 42 – четвертый; 26 – пятый; 17 – шестой. Все резервные рабочие имеют шестой разряд. Количество рабочих дней в году – 232, из них: 3 сокращенных. Режим работы двухсменный. Вторая смена работает с 15¹⁵ до 23⁴⁵. Месячная тарифная ставка первого разряда составляет 2 700 тыс. руб. Плановый процент премий – 16 %. Плановый процент неявок в связи с очередными отпусками – 8 %; по болезни – 5 %, в связи с родами – 2 %, выполнение государственных обязанностей в течение рабочего дня – 1 %. Все рабочие уходят в отпуск одновременно. В цеху работает 2 подростка, 3 ученика. Доплата каждому из 6 неосвобожденных бригадиров смены составляет 250 тыс. руб. в месяц. Доплата за обучение учеников составляет 20 % от тарифной ставки рабочего-сдельщика. Продолжительность основного отпуска – 4 недели. Плановый процент доплат по выходным пособиям составляет 1,5 % от дневного фонда заработной платы, по надбавкам за выслугу лет – 2,5 % от дневного фонда заработной платы. Результаты расчетов сводятся в таблицу 8.3.

Таблица 8.3 – Фонды заработной платы

Наименование фонда заработной платы	ФЗП рабочих-сдельщиков, тыс. руб.	Примечание
1. Прямой фонд заработной платы		
ИТОГО прямой фонд заработной платы		
2. Доплаты к прямому фонду: – премиальные выплаты – доплаты резервным рабочим – доплаты за ночное и вечернее время – доплаты за обучение учеников и неосвобожденным бригадирам		
ИТОГО часовой фонд заработной платы		
3. Доплаты к часовому фонду: – доплаты подросткам за сокращенный рабочий день – оплата часов выполнения государственных и общественных обязанностей в течение неполного рабочего дня		0,5 % от часового ФЗП
ИТОГО дневной фонд		
4. Доплаты к дневному фонду: – оплата дней выполнения государственных обязанностей в течение полных рабочих дней – доплаты по компенсациям (временной нетрудоспособности) – оплата очередных отпусков – оплата дополнительных отпусков – доплаты по выходным пособиям – надбавка за выслугу лет		
ИТОГО месячный фонд		

Оплата очередных отпусков рассчитывается от дневного ФЗП с учетом оплаты за выполнение гособязанностей (целодневных) и оплаты временной нетрудоспособности.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №9

Планирование роста производительности труда

Задание 1. Заполнить:

Уровень производительности труда в плановом периоде определяется по формуле:

$$ПТ_{ПЛ} =$$

где $ОП_{ПЛ}$ –

$$Ч_{ПЛ} –$$

Производительность труда рабочих в отчетном (базисном) году определяется:

$$ПТ_{год\text{отч}} =$$

где K_{KB} –

$$ПТ_{БАЗ}^{KB} –$$

Исходная численность рабочих $Ч_{ИСХ}$ промышленно-производственного персонала на плановый год, исходя из планового объема производства и уровня выработки в базисном году рассчитывается:

$$Ч_{ИСХ} =$$

где $ОП_{ПЛ}$ –

$$ПТ_{год\text{отч}} –$$

Относительная экономия численности работников за счет мероприятий, предусмотренных планом $Э_{ч}$ определяется:

$$Э_{ч} =$$

где $t_{баз}$ и $t_{пл}$ –

$$V_{пл} –$$

$$K_{Nбаз} –$$

$$M –$$

$$12 –$$

Рост производительности труда $РПТ$ на плановый год (%), рассчитывается по следующей зависимости:

$$PIT =$$

Относительная экономия численности работников в результате внедрения нового и модернизации действующего оборудования определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_q =$$

где n –

$$n_1 \text{ и } n_2 –$$

$$P_M –$$

$$Y_{РАБ_{ст}} –$$

Относительная экономия численности работников в результате изменения структуры производства:

$$\mathcal{E}_q =$$

где $Y_{РАБ_{осн}}$ –

$$B_{i_{баз}} \text{ и } B_{i_{пл}} –$$

$$t_{i_{баз}} –$$

Относительная экономия численности в связи с повышением норм обслуживания:

$$\mathcal{E}_{q_1} =$$

Относительная экономия численности в связи с повышением норм выработки:

$$\mathcal{E}_{q_2} =$$

где $\Delta P_{НВ}$ –

Относительная экономия численности промышленно-производственного персонала в результате сокращения целодневных потерь рабочего времени:

$$\mathcal{E}_{q_1} =$$

где D_{nl} и $D_{баз}$ –

Относительная экономия численности промышленно-производственного персонала в результате сокращения внутрисменных простоев:

$$\mathcal{E}_{\mathcal{C}_2} =$$

где $P_{баз}$ и P_{nl} –

$$d_{\mathcal{C}_2} -$$

Относительная экономия численности промышленно-производственного персонала в результате сокращения потерь от брака:

$$\mathcal{E}_{\mathcal{C}_3} =$$

где $B_{баз}$ и B_{nl} –

Задание 2. Определить прирост производительности труда, если в плановом периоде предусматривается сокращение численности промышленно-производственного персонала на 2,7 % и рост объемов производства на 3,8 %.

Решение

Определяется индекс изменения объема производства:

$$\Delta_{OP} =$$

Определяется индекс изменения численности ППП:

$$\Delta_{\mathcal{C}} =$$

Определяется индекс изменения производительности труда:

$$\Delta_{\mathcal{P}\mathcal{T}}(i) =$$

Определяется прирост производительности труда:

$$\Delta_{\mathcal{P}\mathcal{T}} =$$

Задание 3. Определить плановый рост производительности труда, если в отчетном году объем производства продукции составил 49 560 ед., в плановом году предусматривается выпустить 66 322 ед. продукции. Трудоемкость единицы продукции в отчетном году составила 3,2 часа. В плановом периоде планом повышения производительности труда предусматривается внедрение мероприятий, позволяющих сократить нормативную трудоемкость до 2,8 часа. Выработка на одного рабочего в четвертом квартале отчетного года составила 147,5 ед. Средний коэффициент выполнения трудовых норм в отчетном году – 1,04; фонд рабочего времени в отчетном году – 1860 часов на одного рабочего. Внедрение мероприятия по повышению роста производительности труда предусмотрено к началу июля.

Решение

Определяется производительность труда рабочих в отчетном (базисном) году:

$$ПТ_{год\ отч} =$$

Рассчитывается исходная численность рабочих промышленно-производственного персонала на плановый год:

$$Ч_{исх} =$$

Определяется снижение трудоемкости производственной программы в планируемом году:

$$\Delta T_e =$$

Определяется относительная экономия численности работников за счет мероприятий, предусмотренных планом:

$$\mathcal{E}_ч =$$

Определяется процент роста производительности труда за счет изменения структуры производства:

$$\Delta ПТ =$$

Задание 4. Определить плановый процент роста производительности труда за счет внедрения нового и модернизации действующего оборудования. Планом развития производства предусматривается произвести модернизацию 6 единиц действующего оборудования из 46, что повлечет рост производственной мощности:

- двух единиц оборудования на 103 %;
- трех единиц оборудования на 105 %;
- одной единицы оборудования на 107 %.

Внедрение мероприятия запланировано на конец марта. Исходная численность промышленно-производственного персонала 54 человека, из них 46 – рабочие-станочники.

Решение

Определяется относительная экономия численности работников в результате внедрения нового и модернизации действующего оборудования:

$$Э_{\text{ч}} =$$

Определяется процент роста производительности труда за счет внедрения нового и модернизации действующего оборудования:

$$\Delta ПТ =$$

Задание 5. Определить плановый процент роста производительности труда за счет изменения структуры производства. Исходная численность промышленно-производственного персонала 186 человек, из них количество основных производственных рабочих 174 человека.

Таблица 9.1 – Исходные данные для расчета

Изделие	Объем выпуска в натуральных единицах, шт.		Удельная технологическая трудоемкость, час.	
	отчет	план	отчет	план
А	14 860	23 320	1,32	1,35
Б	16 780	14 200	1,48	1,45
В	28 300	22 420	0,86	0,86

Решение

Определяется трудоемкость производственной программы в отчетном году:

$$T_e^{\text{отч}} =$$

Определяется трудоемкость производственной программы в плановом году:

$$T_e^{пл} =$$

Определяется индекс изменения трудоемкости производственной программы в планируемом году:

$$I_m =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате изменения структуры производства:

$$Э_{ч} =$$

Определяется процент роста производительности труда за счет изменения структуры производства:

$$\Delta ПТ =$$

Задание 6. Определить относительную экономию численности в связи с повышением норм обслуживания и норм выработки. Норма обслуживания одного слесаря-ремонтника в отчетном году составляла 160 усл. ед. ремонтосложности, в плановом – 170 усл. ед. Общее количество условных единиц ремонтосложности, приходящихся на слесарей ремонтников, составляет 1420. Исходная численность промышленно-производственного персонала – 114 человек. Удельный вес рабочих-сдельщиков в отчетном году – 0,89. В плановом периоде предусматривается повышение норм выработки в результате осуществления мероприятий по НОТ в среднем на 6%.

Решение

Определяется численность слесарей ремонтников в отчетном году:

$$Ч_{рем}^{отч} =$$

Определяется потребная численность слесарей ремонтников в планируемом году:

$$Ч_{рем}^{пл} =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате изменения норм обслуживания:

$$\mathcal{E}_q =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате изменения норм выработки:

$$\mathcal{E}_q =$$

Задание 7. Определить плановый процент роста производительности труда вследствие сокращения целодневных потерь рабочего времени и внутрисменных простоев. Исходная численность промышленно-производственного персонала – 132 человека, удельный вес рабочих в общей численности – 0,89. Количество рабочих дней в отчетном периоде – 216, в плановом – 228. Внутрисменные простои в отчетном году – 5 % от рабочего времени, в плановом году – 3 %. При этом доля простоев по вине рабочих во внутрисменных простоях в отчетном году составила 0,45.

Решение

Определяется относительная экономия численности работников в результате сокращения целодневных потерь рабочего времени:

$$\mathcal{E}_q =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате сокращения внутрисменных простоев:

$$\mathcal{E}_q =$$

Определяется процент роста производительности труда вследствие сокращения целодневных потерь рабочего времени и внутрисменных простоев:

$$\Delta ПТ =$$

Задание 8. Определить плановый процент роста производительности труда вследствие сокращения потерь от брака. Исходная численность промышленно-производственного персонала – 184 человека, из них основных рабочих – 167 человек. Общая себестоимость продукции в отчетном году составила 8 435 млн. руб., в плановом – 9 140 млн. руб. Потери от брака в отчетном году составили 3 650 тыс. руб., в плановом периоде ожидается их сокращение на 15 %.

Решение

Определяется относительная экономия численности работников вследствие сокращения потерь от брака:

$$\mathcal{E}_y =$$

Определяется процент роста производительности труда вследствие сокращения потерь от брака:

$$\Delta ПТ =$$

Задание 9. Определить плановый процент роста производительности труда, если в отчетном году цех изготовил товарной продукции на сумму 7 200 млн. руб. при численности работающих 800 человек. В плановом году в результате внедрения технических мероприятий численность работающих сократится на 36 человек, а объем производства останется на прежнем уровне.

Решение

Определяется производительность труда в отчетном году:

$$ПТ_{отч} =$$

Определяется численность работающих в плановом году:

$$Ч_{пл} =$$

Определяется производительность труда в плановом году:

$$ПТ_{пл} =$$

Определяется процент роста производительности труда:

$$\Delta ПТ =$$

Задание 10. Определить условное высвобождение численности работающих и рост производительности труда на предприятии при следующих исходных данных: выработка на одного работающего в отчетном периоде составила 190 млн. руб.; стоимость планового объема продукции 428,45 млрд. руб.; плановый фонд рабочего времени 2000 ч.

На предприятии планируются следующие организационно-технические мероприятия:

1. Внедрение в июле новых швейных машин, обеспечивающих снижение трудоемкости единицы продукции в среднем на 0,025 чел.-часа при производстве на них изделий в объеме 500 тыс. шт.
2. Внедрение в марте новых, более производительных вязальных машин, повышающих производительность труда вязальщиц на 28,5 % (с 10,5 до 13,5 кг/ч) при выработке на них 550 т полотна в год.

3. Увеличение зон обслуживания 60 единиц вязального оборудования в результате автоматизации отдельных операций на 33 % (с 3 до 4 машин).
4. Обучение передовым приемам рабочих, не выполнявших ранее норму выработки (выполнение составляло 90 %), что позволит довести норму выработки до 100 %. Удельный вес численности рабочих-сдельщиков в общей численности промышленно-производственного персонала составляет 60 %, а не выполняющих норму выработки 10 %.
5. Сокращение количества невыходов обеспечит увеличение фонда рабочего времени на 1 день (количество отработанных дней одним рабочим в отчетном году 258). Удельный вес рабочих в общей численности ППП составляет 85 %.
6. Увеличение объема производства запланировано на 2,5 % при численности условно-постоянного состава работающих в отчетном периоде 380 человек и ее увеличении на 0,5 %.
7. Изменение структуры ассортимента продукции увеличит трудоемкость продукции на 6200 чел.-час.

Решение

Определяется относительная экономия численности работников в результате действия мероприятия 1:

$$Э_{ч} =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате действия мероприятия 2:

$$Э_{ч} =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате действия мероприятия 3:

$$Э_{ч} =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате действия мероприятия 4:

$$Э_{ч} =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате действия мероприятия 5:

$$Э_{ч} =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате действия мероприятия 6:

$$Э_ч =$$

Определяется относительная экономия численности работников в результате действия мероприятия 7:

$$Э_ч =$$

Определяется процент роста производительности труда:

$$\Delta ПТ =$$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №10 Калькулирование себестоимости продукции

Задание 1. Заполнить:

Калькулирование – это процесс определения ...

Таблица 10.1 – Плановая калькуляция единицы продукции

№ п/п	Наименование калькуляционных статей расходов
1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	
7.	
8.	
9.	
10.	
	Итого цеховая себестоимость
11.	
12.	
13.	
	Итого производственная себестоимость
14.	
	Итого полная себестоимость

Расходы на освоение и подготовку производства наиболее часто распределяются на основе ...

Расходы по содержанию и эксплуатации машин и оборудования распределяются пропорционально...

Цеховые и общехозяйственные расходы распределяются пропорционально...

Коммерческие расходы включаются в себестоимость продукции пропорционально...

Затраты по статье калькуляции «Основные материалы» определяются:

$$Z_{OM} =$$

где Z_m –

$$P_{OTX} -$$

$$P_{TZ} -$$

Затраты по статье «Зарботная плата основная» для рабочих-сдельщиков определяются следующим образом:

$$Z_{сдосн} =$$

где ρ –

$$\Phi_{час} -$$

$$\Phi_{пр} -$$

Затраты по статье «Зарботная плата дополнительная» определяются по формуле

$$Z_{доп} =$$

где $Z_{осн}$ –

$\Phi_{час}$ –

$\Phi_{мес}$ –

Проектная норма расхода ткани верха рассчитывается по следующей формуле

$$N_M =$$

где $S_{л}$ –

B –

K –

m –

Задание 2. Определить основную и дополнительную заработную плату производственных рабочих на единицу продукции, если производственная программа в натуральном выражении – 219 тыс. шт. Прямой фонд заработной платы производственных рабочих – 11 430 млн. руб., доплаты к прямому фонду заработной платы (до часового) – 16 %; месячный фонд заработной платы – 16 860 млн. руб.

Решение

Определяется сдельная расценка на единицу продукции:

$$\rho =$$

Определяется часовой фонд заработной платы:

$$\Phi_{час} =$$

Определяются затраты по статье «Основная заработная плата производственных рабочих»:

$$Z_{осн} =$$

Определяются затраты по статье «Дополнительная заработная плата производственных рабочих»:

$$Z_{доп} =$$

Задание 3. Определить калькуляционные затраты по статье «Сырье и основные материалы» на основе приведенных данных.

Таблица 10.2 – Исходные данные для расчета статьи затрат «Сырье и основные материалы» на изготовление женской куртки

Материал	Единица измерения	Норма расхода	Цена за единицу измерения, тыс. руб.	Сумма затрат, руб.
Ткань верха	м ²	4,34	197,0	
Ткань подкладки	м ²	2,48	47,0	
Прокладка клеевая	м ²	2,12	22,0	
Синтепон	м ²	0,08	31,0	
Флизелин	м ²	0,15	19,0	
Липкая лента	м	0,85	11,0	
Нитки шелковые № 18	г	1,4	4,3	
Нитки хлопчатобумажные № 40	м	220	2,7	
Пуговицы	шт.	6	4,5	
Вешалка	м	0,2	1,6	
Тесьма-лента	м	1,5	2,2	
Весовые отходы (вычитаются)	%	12		
Транспортно-заготовительные расходы	%	0,07		
Итого стоимость материалов				

Задание 4. Определить калькуляционные затраты по статье «Сырье и основные материалы». Исходные данные:

- чистая площадь деталей, входящих в комплект на пару обуви по материалу А составляет 8,3 дм², по материалу В – 1,23 дм²;
- плановый процент использования материала А – 89 %, материала В – 76 %;
- цена одного дм² материала А – 49200 руб., материала В – 23400 руб.;
- реализуемые отходы – 2 % от стоимости материала А;
- транспортно-заготовительные расходы – 5 % от стоимости материалов.

Решение

Определяется расход материалов на пару обуви:

$$z_M^A =$$

$$З_M^B =$$

Определяется стоимость материалов:

$$C_M^A =$$

$$C_M^B =$$

$$C_M =$$

Определяется стоимость возвратных отходов:

$$P_{отх} =$$

Определяются транспортно-заготовительные расходы:

$$P_{тз} =$$

Определяются затраты по статье «Сырье и основные материалы»:

$$З_{ом} =$$

Задание 5. Рассчитать величину затрат по статьям калькуляции «Основная заработная плата производственных рабочих» и «Дополнительная заработная плата производственных рабочих». Сдельная расценка составляет 14500 руб. Плановый прямой фонд заработной платы рабочих-сдельщиков составляет 430 млн. руб., часовой – 452 млн. руб., месячный – 514 млн. руб. Основная заработная плата рабочих-повременщиков на единицу продукции в плановом периоде составит 1720 руб., дополнительная заработная плата рабочих-повременщиков – 14 % от основной.

Решение

Определяются затраты по статье «Основная заработная плата производственных рабочих» для рабочих-сдельщиков:

$$З_{сд осн} =$$

Определяются затраты по статье «Дополнительная заработная плата производственных рабочих» для рабочих-сдельщиков:

$$З_{сд доп} =$$

Определяются затраты по статье «Дополнительная заработная плата производственных рабочих» для рабочих-повременщиков:

$$Z_{\text{повр доп}} =$$

Определяются затраты по статье «Основная заработная плата производственных рабочих»:

$$Z_{\text{осн}} =$$

Определяются затраты по статье «Дополнительная заработная плата производственных рабочих»:

$$Z_{\text{доп}} =$$

Задание 6. Определить производственную себестоимость брюк, если площадь комплекта лекал на данное изделие $1,47 \text{ м}^2$, Ширина ткани – 140 см; внутренние выпады – 14 %, потери по длине настила – 3 %, по ширине настила – 1,7%, цена 1 м ткани – 280 тыс. руб. Затраты на подкладку и приклад – 127 тыс. руб. на одни брюки. Сдельная расценка составляет 34,8 тыс. руб., доплаты к прямому фонду заработной платы (до часового) – 16 %. Затраты на топливо и энергию на технологические цели – 7,3 тыс. руб. на единицу продукции. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования по смете составляют 21 %, а цеховые расходы – 27 % от фонда основной заработной платы. Дополнительная заработная плата – 12% к основной; общефабричные расходы – 42 % к основной заработной плате.

Решение

Определяется проектная норма расхода ткани верха:

$$N_M =$$

Таблица 10.3 – Плановая калькуляция единицы продукции

Статьи расходов	Расчет	Сумма, тыс. руб.
1	2	3
1. Сырье и основные материалы		
2. Топливо и энергия на технологические цели		
3. Основная заработная плата производственных рабочих		

Окончание таблицы 10.3

1	2	3
4. Дополнительная заработная плата производственных рабочих		
5. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования		
6. Цеховые расходы		
ИТОГО: Цеховая себестоимость		
7. Общефабричные расходы		
ИТОГО: Производственная себестоимость		

Задание 7. Распределить расходы по содержанию и эксплуатации оборудования по видам суровой ткани, если число отработанных станко-часов по сатину составляет 2 400 тыс., по бязи – 1870 тыс.; по ситцу – 1250 тыс.

Таблица 10.4 – Смета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования» в плановом году

Виды затрат	Сумма, тыс. руб.
Затраты на энергию на технологические нужды	278
Затраты на содержание и текущий ремонт оборудования	424
Амортизационные отчисления по оборудованию	11 284
Заработная плата вспомогательных рабочих по ремонту оборудования	342
Прочие расходы	243

Решение

Определяется суммарное число отработанных станко-часов:

$$\Phi_{\text{с}} =$$

Определяется сумма расходов по смете:

$$PCЭО =$$

Распределяются расходы по содержанию и эксплуатации оборудования по видам суровой ткани:

$$PCЭO_{\text{сатин}} =$$

$$PCЭO_{\text{бязь}} =$$

$$PCЭO_{\text{ситец}} =$$

Задание 8. Предприятие выпускает два вида изделия – А и Б. Косвенные затраты производственных подразделений предприятия (участок формования, обжига, декоративной обработки, лакирования) составляют 275 865 тыс. руб. и распределяются по продукции пропорционально сдельной заработной плате производственного персонала.

1. Распределить косвенные затраты производственных подразделений предприятия на два изделия пропорционально сдельной заработной плате производственного персонала. Согласно данным системы учета, величина сдельной заработной платы, выплаченной за производство изделия А, составила 21 500 тыс. руб., за производство изделия Б составила 37 380 тыс. руб.

Решение

Определяется сдельная заработная плата производственного персонала:

$$ЗП_{\text{сд}} =$$

Распределяются косвенные затраты по видам изделий:

$$З_A =$$

$$З_B =$$

Задание 9. Проведение финансовой структуризации (выделение в составе производства предприятия центров финансовой ответственности ЦФО) позволило повысить степень точности калькулирования, поскольку косвенные затраты каждого ЦФО распределяются на продукцию пропорционально индивидуальным базам. В частности, базой распределения косвенных затрат для ЦФО «Участок обжига» и для ЦФО «Участок формования» было выбрано время работы оборудования, ЦФО «Участок декоративной обработки» и ЦФО

«Участок упаковки» – время работы персонала. Через ЦФО «Участок лакирования» проходят только изделия Б, что дает все основания относить всю сумму косвенных расходов только на эту продукцию. Распределите косвенные затраты производственных подразделений предприятия на два изделия согласно проведенной финансовой структуризации. Исходные данные представлены в таблице 10.5.

Таблица 10.5 – Исходные данные

Показатели	Участок формования	Участок обжига	Участок декоративной обработки	Участок лакирования	Участок упаковки	Всего
Материальные затраты	51560	180	15380	6560	4800	
Сдельная заработная плата	20150	4520	4280	6420	9460	
Оклады	5120	1680	2640	860	680	
Амортизация	7550	16580	4680	4240	700	
Аренда	1800	1280	1340	1560	1420	
Обслуживание оборудования	5280	8680	5280	1890	1020	
Прочие затраты	2480	1900	1340	860	440	
Всего						
В том числе:						
Прямые затраты						
Косвенные затраты						

Решение

Распределяются косвенные затраты согласно проведенной финансовой структуризации:

Таблица 10.6 – Результаты расчетов по распределению косвенных затрат

	Участок формования	Участок обжига	Участок декоративной обработки	Участок лакирования	Участок упаковки	Всего
База распределения затрат	время работы оборудования	время работы оборудования	время работы персонала	время работы персонала	время работы персонала	
Изделие А	43 %	65 %	33 %	0 %	53 %	
Изделие Б	57 %	35 %	67 %	100 %	47 %	
Распределение косвенных затрат						
Изделие А, тыс. руб.						
Изделие Б, тыс. руб.						

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №11
Планирование сметы затрат на производство

Задание 1. Составить плановую смету затрат (произвести группировку затрат по элементам) и определить себестоимость товарной продукции в плановом периоде на основании данных, приведенных в таблице 11.1.

Таблица 11.1 – Затраты предприятия в плановом году

Показатель	Сумма, млн. руб.
1. Покупные полуфабрикаты, подвергающиеся дополнительной обработке на предприятии	750
2. Природное сырье в пределах установленных норм	150
3. Покупная энергия всех видов, расходуемая:	
- на производственные нужды;	225
- на другие нужды предприятия	30
3. Основная заработная плата и премия за производственные результаты	345
4. Вознаграждения по итогам года	23
5. Внепроизводственные расходы	42
6. Оплата путевок на лечение и отдых	255
7. Амортизация основных производственных средств, всего	690
8. Расходы по долгосрочному лизингу оборудования производственного назначения	105
9. Отчисления от фонда оплаты труда (34,6 %)	
10. Прирост (–), уменьшение (+) остатков расходов будущих периодов	–11
11. Возврат долгосрочной ссуды, взятой под прирост обор, средств	345
12. Уплата процентов по долгосрочной ссуде	35
13. Командировочные расходы, всего	75
- в том числе по установленным нормам	57
14. Коммерческие расходы	18
15. Прирост (–), уменьшение (+) остатков незавершенного производства	+6

Решение

Таблица 11.2 – Смета затрат на производство и реализацию продукции промышленного предприятия

Элементы затрат	Сумма, млн. руб.
1. Материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов)	
1.1	
1.2	
1.3	
1.4	
2. Затраты на оплату труда	
2.1	
2.2	
3. Отчисления на социальные нужды	
3.1	
3.2	
4. Амортизация основных средств	
5. Прочие затраты	
5.1	
5.2	
5.3	
6. Итого затрат на производство	
7. Затраты, списанные на непроизводственные счета	
8. Прирост (–), уменьшение (+) остатков расходов будущих периодов	
9. Прирост (–), уменьшение (+) остатков незавершенного производства	
10. Производственная себестоимость товарной продукции	
11. Внепроизводственные расходы	
12. Полная себестоимость товарной продукции	

Задание 2. Определить плановую сумму расходов предприятия по элементу «Расходы на оплату труда», включенных в себестоимость продукции, используя приведенные в таблице 11.3 данные.

Таблица 11.3 – Исходные данные

Показатель	Сумма, млн. руб.
1. Заработная плата производственного персонала в соответствии с принятыми на предприятии формами и системами оплаты труда	27000
2. Оплата труда работников, не состоящих в штате предприятия, занятых в основном в производстве	3150
3. Премии за производственные результаты	2700
4. Вознаграждение по итогам работы за год	10500
5. Оплата очередных отпусков	2250
6. Материальная помощь работникам	6600
7. Оплата проезда к месту работы транспортом общего пользования	1110
8. Стоимость выдаваемой бесплатно форменной одежды	795
9. Оплата путевок на лечение и отдых	420
10. Стоимость подарков, выданных работникам к праздничной дате	1800
11. Выходное пособие, выплаченное по причине несоответствия квалификации работника	195

Решение

Определяется сумма расходов по элементу «Расходы на оплату труда»:

$ЗП =$

Задание 3. Рассчитать себестоимость товарной продукции в плановом году, если известно, что в отчетном году себестоимость товарной продукции составила 2925,6 тыс. руб., затраты на 1 руб. товарной продукции – 0,89 руб., в плановом году затраты на 1 руб. товарной продукции будут составлять 0,85 руб., а объем производства продукции увеличится на 6 %.

Решение

Определяется объем товарной продукции в отчетном году:

$ТП_{отч} =$

Определяется объем товарной продукции в планируемом году:

$$ТП_{пл} =$$

Определяется себестоимость товарной продукции в планируемом году:

$$C/c_{пл} =$$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №12

Планирование снижения себестоимости продукции

Задание 1. Заполнить:

Снижение себестоимости единицы продукции (в процентах) за счет изменения норм расхода материалов определяется по формуле:

$$\Delta C_m =$$

где Y_m –

$$I_H -$$

$$I_{ц} -$$

$$I_H =$$

$$I_{ц} =$$

Снижение себестоимости за счет сокращения условно-постоянных расходов в себестоимости единицы продукции в результате роста объемов производства определяется по формуле:

$$\Delta C_{оп} =$$

где $I_{унр}$ –

$$I_{o.n.} -$$

$$Y_{унр} -$$

Снижение себестоимости за счет роста производительности труда и заработной платы:

$$\Delta C_{nm} =$$

где I_{zn} –

I_{nm} –

Y_{zn} –

Снижение затрат на 1 рубль товарной продукции определяется по формуле:

$$\Delta Z_{nl} =$$

где $Z_{отч}$, Z_{nl} –

Экономия за счет изменения норм расхода материалов определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_H =$$

где N_{io} и $N_{ипл}$ –

C_{io} и $C_{ипл}$ –

Экономия за счет изменения цен на материалы определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_ц =$$

Экономия одновременно за счет изменения норм и цен определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_{нц} =$$

Экономия по заработной плате и отчислениям от нее определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_{зп} =$$

где $D_{он}$ –

H –

Экономия по условно-постоянным расходам:

1) Вследствие изменения объема производства:

$$\mathcal{E}_{УПР} =$$

где $УПР_{едО}$ и $УПР_{едПл}$ –

V_0 и $V_{Пл}$ –

2) Вследствие изменения общей суммы условно-постоянных расходов:

$$\mathcal{E}_{2УПР} =$$

где $УПР_0$ и $УПР_{Пл}$ –

Экономия за счет изменения общей суммы расходов на содержание и эксплуатацию оборудования определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_{PCO} =$$

где PCO_0 и $PCO_{Пл}$ –

Задание 2. Определить влияние различных факторов на изменение себестоимости продукции в плановом периоде (год) по сравнению с отчетным: процент снижения себестоимости, снижение затрат на 1 рубль товарной продукции в процентах, плановую рентабельность продукции.

Таблица 12.1 – Исходные данные к выполнению задания

Показатели	Ед. изм.	Отчету	По плану
1	2	3	4
1. Производственная программа	тыс. шт.	420	450
2. Цена (без НДС)	тыс. руб.	354	372
3. Себестоимость единицы продукции	тыс. руб.	264	
4. Плановый прирост ЗП	%	-	3
5. Плановый прирост ПТ	%	-	4
6. Удельный вес ЗП в себестоимости	%	12	
7. Удельный вес условно-постоянных расходов в себестоимости	%	17	
8. Удельный вес материалов в себестоимости	%	53	

Окончание таблицы 12.1

1	2	3	4
9. Цена материала верха за m^2	тыс. руб.	95	118
10. Цена материала подкладки за m^2	тыс. руб.	15	13
11. Норма расхода материалов верха	m^2	14	13
12. Норма расхода материалов подкладки	m^2	09	07

Решение

Определяются индексы изменения нормы расхода материала и изменения цены на материал:

$$I_H =$$

$$I_C =$$

Определяется снижение себестоимости единицы продукции (в процентах) за счет изменения норм расхода материалов определяется по формуле:

$$\Delta C_M =$$

Определяются индексы изменения условно-постоянных расходов и объема производства:

$$I_{УПР} =$$

$$I_{О.П.} =$$

Определяется снижение себестоимости за счет сокращения условно-постоянных расходов в себестоимости единицы продукции в результате роста объемов производства:

$$\Delta C_{ОП} =$$

Определяется снижение себестоимости за счет роста производительности труда и заработной платы:

$$\Delta C_{тл} =$$

Определяется общий процент изменения себестоимости:

$$\Delta C =$$

Определяется плановая себестоимость единицы продукции:

$$C_{пл} =$$

Определяется рентабельность продукции в плановом периоде

$$R_n =$$

Определяются затраты на 1 рубль товарной продукции в планируемом периоде:

$$Z_{пл} =$$

Определяется снижение затрат на 1 рубль товарной продукции:

$$\Delta Z_{пл} =$$

Задание 3. Определить экономию по себестоимости за счет влияния различных факторов.

Таблица 12.2– Исходные данные к выполнению задания

Показатели	Ед. изм.	Отчет	По плану
1	2	3	4
1. Производственная программа	тыс. шт.	420	450
2. Себестоимость единицы продукции	тыс. руб.	264	
3. Сдельная расценка	руб.	87600	81000
4. Дополнительная ЗП в % к основной	%	14	
5. Отчисления от ЗП	%	34,6	34,6
6. Удельный вес условно-постоянных расходов в себестоимости продукции	%	17	
7. Рост расходов на управление в целом по предприятию	тыс. руб.	-	8600
8. Суммарные расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	тыс. руб.	171200	174300
9. Цена материала верха за m^2	тыс. руб.	105	143
10. Цена материала подкладки за m^2	тыс. руб.	24	19
11. Норма расхода материалов верха	m^2	2,8	2,7
12. Норма расхода материалов подкладки	m^2	1,2	1,7

Решение

Определяется экономия за счет изменения норм расхода материалов:

$$\mathcal{E}_H =$$

Определяется экономия за счет изменения цен на материалы:

$$\mathcal{E}_C =$$

Определяется экономия одновременно за счет изменения норм и цен:

$$\mathcal{E}_{HC} =$$

Определяется экономия по заработной плате и отчислениям от нее:

$$\mathcal{E}_{ЗП} =$$

Определяется сумма условно-постоянных расходов в отчетном периоде:

$$УПР_o =$$

Определяется экономия по условно-постоянным расходам вследствие изменения объема производства:

$$\mathcal{E}_{УПР} =$$

Определяется экономия за счет изменения общей суммы расходов на содержание и эксплуатацию оборудования:

$$\mathcal{E}_{PCO} =$$

Определяется экономия по себестоимости за счет влияния всех факторов:

$$\mathcal{E} =$$

Задание 4. Определить, как изменится себестоимость единицы продукции, если в отчетном периоде:

- средняя часовая тарифная ставка производственных рабочих составила 13 900 руб.;
- трудоемкость единицы изделия 0,75 часа;
- дополнительная заработная плата составляет 12 % от заработной платы основной;
- начисления на заработную плату – 34,6 %;
- в плановом периоде сдельная расценка увеличится на 30 %.

Решение

Определяется сдельная расценка в отчетном периоде:

$$\rho_o =$$

Определяется сдельная расценка в планируемом периоде:

$$\rho_{пл} =$$

Определяется экономия по заработной плате и отчислениям от нее:

$$\mathcal{E}_{зп} =$$

Задание 5. Определить, как изменится себестоимость единицы продукции, если в отчетном периоде:

- средняя часовая тарифная ставка производственных рабочих составила 14 100 руб.;
- трудоемкость единицы изделия 1,75 часа;
- часовой ФЗП в отчетном периоде составляет 580 млн. руб.;
- месячный фонд заработной платы в отчетном периоде 673 млн. руб.;
- начисления на заработную плату – 34,6 %
- в плановом периоде часовая тарифная ставка вырастет на 10 %.

Решение

Определяется сдельная расценка в отчетном периоде:

$$\rho_o =$$

Определяется часовая тарифная ставка в планируемом периоде:

$$C_t^ч =$$

Определяется сдельная расценка в планируемом периоде:

$$\rho_{пл} =$$

Определяется дополнительная заработная плата, в процентах к основной:

$$D_{оп} =$$

Определяется экономия по заработной плате и отчислениям от нее:

$$\mathcal{E}_{ЗП} =$$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №13 Планирование прибыли и рентабельности

Задание 1. Рассчитайте прибыль организации на планируемый год аналитическим методом.

Таблица 13.1 – Исходные данные для расчета суммы прибыли аналитическим методом

Показатели	Сумма, млн. руб.
1	2
1. Объем реализованной продукции в базисном году по полной себестоимости	45 000
2. Сумма прибыли от реализации товарной продукции в базисном году	12 000
3. Процент базовой рентабельности	
4. Реализация сравнимой товарной продукции по полной себестоимости в планируемом году	55 000
5. Плановая прибыль от реализации продукции исходя из базовой рентабельности	
6. Реализация несравнимой товарной продукции по полной себестоимости в планируемом году	3 500
7. Процент рентабельности несравнимой товарной продукции, %	17
8. Прибыль от реализации несравнимой товарной продукции	
9. Итого прибыль от реализации продукции в планируемом году	
10. Влияние на величину прибыли изменений:	
а) ассортимента выпускаемой продукции	- 50
б) повышения качества продукции	+30
в) снижения себестоимости продукции	+150
11. Итого прибыль от реализации продукции в планируемом году	

Решение

Определяется себестоимость реализованной продукции в базисном году:

$$c / c_{\text{реал}}^{\text{баз}} =$$

Определяется процент базовой рентабельности

$$R_n^{баз} =$$

Определяется плановая прибыль от реализации продукции, исходя из базовой рентабельности:

$$P_{реал}^{баз} =$$

Определяется плановая прибыль от реализации несравнимой продукции:

$$P_{реал}^{баз1} =$$

Определяется прибыль от реализации в планируемом году:

$$P_{реал} =$$

Определяется прибыль от реализации в планируемом году с учетом изменений:

$$P_{реал} =$$

Задание 2. Определить сумму прибыли от реализации продукции методом прямого счета, исходя из планируемого объема реализованной продукции, ее себестоимости и с учетом изменений остатков нереализованной продукции на складе на начало и на конец планируемого периода.

Таблица 13.2 – Исходные данные для определения суммы прибыли от реализации товарной продукции методом прямого счета

№ п/п	Показатели	Сумма, млн. руб.
1.	Остаток готовой продукции на складе (включая товары, неоплаченные в срок покупателями) на начало года:	
	– по отпускным ценам (без налогов с оборота)	950
	– по производственной себестоимости	810
	Прибыль	
2.	Выпуск товарной продукции в планируемом году:	
	– по отпускным ценам (без налогов с оборота)	27 580
	– по полной себестоимости	21 870
	Прибыль	
3.	Остаток готовой продукции на складе на конец года:	

Окончание таблицы 13.2

1	2	3
	– по отпускным ценам (без налогов с оборота)	850
	– по производственной себестоимости	720
	Прибыль	
4.	Реализация товарной продукции:	
	– по отпускным ценам (без налогов с оборота)	
	– по полной себестоимости	
	Итого прибыль от реализации продукции	

Решение

Определяется реализация товарной продукции по отпускным ценам:

$$V_{реал} =$$

Определяется себестоимость реализованной товарной продукции:

$$c/c_{реал} =$$

Определяется прибыль от реализации продукции в планируемом году:

$$П_{реал} =$$

Задание 3. Рассчитать прибыль от реализации продукции на планируемый год методом прямого счета на основе следующих данных. Остатки нереализованной продукции на начало года 15 тыс. шт. План производства продукции на год 950 тыс. шт. Остатки нереализованной продукции на конец года 10 тыс. шт. Отпускная цена за единицу продукции с НДС 132 000 руб. Полная себестоимость единицы продукции 97 000 руб.

Решение

Определяется объем реализации продукции в планируемом году в натуральном выражении:

$$V_{реал} =$$

Определяется отпускная цена единицы продукции без НДС:

$$Ц =$$

Определяется реализация продукции по отпускным ценам:

$$V_{реал} =$$

Определяется себестоимость реализованной продукции:

$$c/c_{реал} =$$

Определяется прибыль от реализации продукции в планируемом году:

$$П_{реал} =$$

Задание 4. Рассчитать прибыль от реализации продукции на планируемый год методом прямого счета. Остатки нереализованной продукции на начало планируемого года 23 тыс. п. м. План производства на планируемый год 1240 тыс. п. м. Остатки нереализованной продукции на конец планируемого года прогнозируются в размере шестидневного запаса. В году 248 рабочих дней. Цена производства одного погонного метра ткани 70 тыс. руб. без НДС. Производственная себестоимость – 54 тыс. руб. Коммерческие расходы составляют 10 % от производственной себестоимости.

Решение

Определяется суточный выпуск готовой продукции:

$$V_{произ}^{сут} =$$

Определяется остаток нереализованной продукции на конец планируемого года:

$$O_k =$$

Определяется объем реализации продукции в планируемом году в натуральном выражении:

$$V_{реал} =$$

Определяется себестоимость единицы продукции с учетом коммерческих расходов:

$$c/c =$$

Определяется реализация продукции по отпускным ценам:

$$V_{реал} =$$

Определяется себестоимость реализованной продукции:

$$c/c_{реал} =$$

Определяется прибыль от реализации продукции в планируемом году:

$$П_{реал} =$$

Задание 5. Рассчитать прибыль от реализации продукции на планируемый год методом прямого счета в ассортиментном разрезе. План выпуска товарной продукции дан в таблице 13.3.

Таблица 13.3 – Ассортимент выпускаемой продукции

Изделие	Количество, шт.	Цена без НДС, руб.	Производственная себестоимость единицы продукции, руб.
А	50 000	250 000	200 000
Б	40 500	300 000	260 000
В	63 200	334 000	284 000

Коммерческие расходы планируются в размере 12 % от производственной себестоимости.

Таблица 13.4 – Переходящие остатки готовой продукции по расчетам предприятия

Изделие	Входные остатки, шт.	Выходные остатки, шт.
А	550	600
Б	600	400
В	480	320

Решение

Определяется объем реализации продукции в планируемом году в натуральном выражении:

$$V_{реал}^A =$$

$$V_{реал}^B =$$

$$V_{реал}^B =$$

Определяется реализация продукции по отпускным ценам:

$$B_{реал} =$$

Определяется себестоимость реализованной продукции по производственной себестоимости:

$$c/c_{реал} =$$

Определяется себестоимость реализованной продукции с учетом коммерческих расходов:

$$c/c_{реал} =$$

Определяется прибыль от реализации продукции в планируемом году:

$$П_{реал} =$$

Задание 6. Определить прибыль от реализации продукции, прибыль организации, рентабельность продукции и прибыльность продаж в плановом периоде, выбрав лучший из двух вариантов, по данным, приведенным в таблице 13.5.

Таблица 13.5 – Исходные данные к решению задачи, тыс. руб.

Показатель	Вариант	
	1	2
Объем реализации продукции на планируемый год в отпускных ценах с НДС	39000	49500
Материальные затраты	10125	19500
Оплата труда	9500	9500
Отчисления от фонда оплаты труда:		
– ФСЗН		
– Страхование несчастных случаев		
Амортизационные отчисления	2900	4100
Плата за землю	500	900
Отчисления в централизованный инновационный фонд	250	300
Платежи по страхованию имущества	700	675
Плата за краткосрочные банковские кредиты, выданные на:		
– приобретение основных средств	100	150
– под ТМЦ (в пределах сроков)	100	140
Доходы по депозитам в банке	1000	1500
Финансовая помощь от другой фирмы	300	550

Решение

Определяется себестоимость реализованной продукции в планируемом году:

$$c / c_{реал}^1 =$$

$$c / c_{реал}^2 =$$

Определяется прибыль от реализации продукции в планируемом году:

$$П_{реал}^1 =$$

$$П_{реал}^2 =$$

Определяется прибыль организации в планируемом году:

$$П^1 =$$

$$П^2 =$$

Определяется рентабельность реализованной продукции в планируемом году:

$$R_{реал}^1 =$$

$$R_{реал}^2 =$$

Определяется прибыльность реализации продукции в планируемом году:

$$Пр_{реал}^1 =$$

$$Пр_{реал}^2 =$$

Задание 7. Рассчитать на планируемый год прибыль организации в разрезе ее составляющих элементов, в тыс. руб.

1. Прибыль от реализации продукции основного производства 2 560 000 тыс. руб.
2. Принято решение о продаже полностью амортизированных объектов основных средств. Выручка в договорных ценах составит 210 000 тыс. руб. с НДС. Остаточная стоимость основных средств – 75 % от продажной стоимости, а расходы по реализации – 2 %.

4. Предприятие имеет на своем балансе подсобное сельское хозяйство. Планируется получить доходы от реализации овощей на сумму 182 000 тыс. руб. в ценах производства. Себестоимость продукции оценивается в 151 000 тыс. руб.
5. По депозитному счету в коммерческом банке сумма процентов составит 22 000 тыс. руб.
6. Планируемая прибыль от сдачи имущества в аренду – 17 000 тыс. руб.
7. На балансе предприятия числится долг ООО "Витязь" в сумме 43 000 тыс. руб. В планируемом году истекает срок исковой давности. В связи с ликвидацией ООО сумма долга не реальна для взыскания. Арбитражные расходы по рассмотрению в суде иска к поставщику составят в I кв. планируемого года 8 000 тыс. руб.
8. По облигациям предполагается получить доход в виде процентов (7 000 тыс. руб.).

Решение

Определяется прибыль организации в планируемом году:

$\Pi =$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №14 **Планирование качества и ассортимента**

Задание 1. Заполнить:

Доля выручки, которую теряет предприятие в результате выпуска продукции II сорта определяется по формуле:

$\Delta B =$

где K_c –

Коэффициент сортности определяется по формуле:

$K_c =$

где m_1 и m_2 –

b_1 и b_2 –

Объем товарной продукции в стоимостном выражении может быть рассчитан по формуле

$$ТП =$$

где $ПП$ –

$$Ц_1 –$$

$$K_{сорт} –$$

Переводные коэффициенты b_1 и b_2 для расчета коэффициента сортности определяются по формулам

$$b_1 =$$

$$b_2 =$$

где $Ц_1$ и $Ц_2$ –

Плановый прирост объемов производства в стоимостном выражении.

$$\Delta ОП_{СТР} =$$

где $\Delta Ц_{СРСТР}$ –

$$ОП_{пл} –$$

Изменение средневзвешенной цены по рассматриваемому ассортименту определяется по формуле:

$$\Delta Ц_{СРСТР} =$$

где $\Delta ОП_{СТР}$ –

$$Ц_i –$$

$$d_{iпл} \text{ и } d_{iо} –$$

Задание 2. Цех швейной фабрики выпускает 37 тыс. изделий в месяц; цена продукции 120 тыс. руб. (без НДС). В январе выпущено 6 % изделий II сорта, в феврале – 5 %, в марте – 4 %. Определить, на сколько (в стоимостном выражении и в процентах) снизится выручка от реализации продукции цеха в результате выпуска продукции II сорта. Скидка с цены изделия II сорта – 9 %.

Решение

Определяется среднемесячный коэффициент сортности:

$$K_c =$$

Определяется доля выручки, которую теряет предприятие в результате выпуска продукции II сорта:

$$\Delta B =$$

Определяются потери в стоимостном выражении за квартал:

$$\Delta PП =$$

Задание 3. Определить коэффициент сортности продукции, если в плановом периоде предполагается выпустить 95 % продукции первого сорта, 3 % – второго сорта и 2 % – третьего. Скидка с цены второго сорта составляет 11 %, третьего – 17 %.

Решение

Определяется коэффициент сортности определяется:

$$K_c =$$

Задание 4. Определить сумму премии ткачу за месяц, исходя из следующих условий: ткач выполнил план по сортности на 98,5 % при установленном плановом задании по сортности 95 %. Сдельная заработная плата ткача за месяц 3 500 тыс. руб. По условиям планирования за выполнение плана по сортности полагается премия в размере 10 % сдельного заработка, за каждые 0,1 % перевыполнения задания по сорности – 0,5 %.

Решение

Определяется сумма премии за выполнение плана по сортности:

$$П_1 =$$

Определяется сумма премии за перевыполнение плана по сортности:

$$П_2 =$$

Определяется общая сумма премии ткачу:

$$П =$$

Задание 5. Организация реализует на рынке 24 тыс. изделий в год по цене без НДС 185 тыс. руб., себестоимость единицы – 150 тыс. руб. Разработаны два варианта улучшения качества продукции в плановом периоде. Улучшение качества продукции при неизменной цене по первому варианту позволит увеличить объем продаж на 30 %. По второму варианту при росте цены на 5 % объемы продаж вырастут на 25 %. Выберите лучший из них. По первому варианту капитальные вложения составят 320 млн. руб., по второму – 240 млн. руб. Нормативный коэффициент сравнительной экономической эффективности – 0,2.

Решение

Определяется прибыль на единицу продукции:

$$П_{ед} =$$

Определяется прибыль от реализации продукции по базовому варианту:

$$П_{баз} =$$

Определяется прибыль от реализации продукции по первому варианту:

$$П_1 =$$

Определяется прибыль на единицу продукции по второму варианту:

$$П_{ед2} =$$

Определяется прибыль от реализации продукции по второму варианту:

$$П_2 =$$

Задание 6. Определить, как изменится объем производства продукции в стоимостном выражении и прибыль организации при изменении структуры ассортимента, если производственная программа в плановом периоде составит 680 условно-натуральных единиц.

Таблица 14.1 – Исходные данные для решения задачи

Изделие	Отпускная цена без НДС, тыс. руб.	Себестоимость единицы продукции, тыс. руб.	Структура выпускаемой продукции, %		
			отчет	план	+, –
А	200	160	30,66	35,95	
Б	300	250	33,72	34,95	
В	400	330	19,27	17,12	
Г	550	490	16,35	11,98	
Итого	–	–	100	100	–

Решение

Определяется средневзвешенная цена при плановой структуре ассортимента:

$$C_1 =$$

Определяется средневзвешенная цена при структуре ассортимента отчетного периода:

$$C_2 =$$

Определяется изменение средневзвешенной цены по рассматриваемому ассортименту:

$$\Delta C_{\text{СРСТР}} =$$

Определяется прирост объемов производства продукции в стоимостном выражении в результате изменения структуры производства:

$$\Delta ОП_{\text{СТР}} =$$

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №15

Оценка экономической эффективности мероприятий научно-технического развития организации

Задание 1. Заполнить:

Срок окупаемости инвестиций определяется по формуле:

$$T_{OK} =$$

где K_3 –

$$\Delta\Pi_{год} –$$

Расчетный коэффициент экономической эффективности определяется по формуле:

$$E_p =$$

где T_{OK} –

Условно-годовая экономия определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_{yT} =$$

где $\Pi_{ед}$ –

$$\Delta\Pi\Pi_{год} –$$

Годовой экономический эффект определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_{эГ} =$$

Условно-годовая экономия определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_{yT} =$$

где $\Delta C_{ед}$ –

$$B_{пл} –$$

Годовой экономический эффект рассчитывается по формуле:

$$\mathcal{E}_{эГ} =$$

где $C_{оед}$ и $C_{пл ед}$ –

Приведенные затраты по двум вариантам сравниваются следующим образом:

$$\Delta\mathcal{E}_{эГ} =$$

где $C_{1ед}$ и $C_{2ед}$ –

K'_1 и K'_2 –

Сравнительная экономическая эффективность второго варианта по отношению к первому определяется по формуле:

$\Theta_{cp} =$

Два проекта сравниваются по сроку окупаемости и по коэффициенту сравнительной экономической эффективности дополнительных капитальных вложений, при $K_2 > K_1$ и $C_1 < C_2$:

$T_{cp} =$

$T_H =$

$E_{cp} =$

$E_H =$

где K_2 и K_1 –

C_1 и C_2 –

T_H и E_H –

Если $K_2 > K_1$ и $C_1 < C_2$, а $T_{cp} < T_H$ или $E_{cp} > E_H$, то оптимальным признается вариант, требующий

Задание 2. Проектом технического перевооружения предусмотрено совершенствование технологии изготовления блузок (внедрение полуавтоматов). Производственная программа – 262320 изделий в год; явочное количество рабочих – 62 человека; количество рабочих дней в плановом году – 242. Режим работы двухсменный. Продолжительность смены – 8 часов. Цена продукции до внедрения мероприятия – 320 тыс. руб. без НДС. Прибыльность продаж – 18 %. В результате применения новой технологии сократятся затраты времени:

- на 6-ой операции – с 43 до 20 секунд;
- на 11-ой операции – с 301 до 234 секунд;
- на 14-ой операции – с 370 до 243 секунд;
- на 15-ой операции – с 501 до 442 секунд.

Нормативная трудоемкость до внедрения мероприятия составляла 3240 сек. Капитальные затраты по данному мероприятию составят 173 710 тыс. руб. Рассчитать экономическую эффективность внедрения новой техники.

Решение

Определяется трудоемкость изделия после мероприятия

$$T_{ед}^{после} =$$

Определяется производственная программа на планируемый период:

$$ПП_{пл} =$$

Определяется прирост объемов производства в натуральном выражении в результате внедрения мероприятия с учетом сокращения трудоемкости изготовления изделия:

$$\Delta ПП_{год} =$$

Определяется прирост прибыли, являющийся результатом роста объемов производства:

$$\Delta П_{год} =$$

Определяется срок окупаемости инвестиций:

$$T_{ок} =$$

Определяется расчетный коэффициент экономической эффективности:

$$E_p =$$

Определяется условно-годовая экономия:

$$\mathcal{E}_{y2} =$$

Определяется годовой экономический эффект ($E_n = 0,15$):

$$\mathcal{E}_{э2} =$$

Задание 3. Определить показатели экономической эффективности проекта по техническому перевооружению производства. Капитальные затраты по проекту – 80 млрд. руб.

Таблица 15.1 – Исходные данные

Виды затрат по изменяющимся статьям калькуляции	Ед. изм.	Затраты	
		до внедрения мероприятия	после внедрения
Основная заработная плата производственных рабочих	млн. руб.	96	51
Размер премии в процентах к основной заработной плате	%	10	15
Дополнительная заработная плата в процентах к основной заработной плате	%	9,6	9,7
Отчисления от фонда оплаты труда	%	34,6	
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	млн. руб.	62,4	67,9
Производственная программа	тыс. шт.	20	22

Решение

Определяется технологическая себестоимость единицы продукции до внедрения мероприятия:

$$C_{до} =$$

Определяется технологическая себестоимость единицы продукции после внедрения мероприятия:

$$C_{после} =$$

Определяется снижение себестоимости единицы продукции в результате проведения мероприятия:

$$\Delta C_{ед} =$$

Определяется условно-годовая экономия от внедрения мероприятия:

$$\mathcal{E}_{\text{вг}} =$$

Рассчитывается срок окупаемости капитальных затрат:

$$T_{ок} =$$

Определяется расчетный коэффициент экономической эффективности:

$$E_p =$$

Рассчитывается годовой экономический эффект:

$$\mathcal{E}_{\text{э2}} =$$

Задание 4. Имеются два варианта проекта по внедрению новой техники. Определить по каждому из них показатели экономической эффективности и выбрать лучший из них. Выбывающее оборудование может быть реализовано за 300 млн. руб.

Таблица 15.2 – Исходные данные

Показатели	Ед. изм.	Проект А		Проект В	
		до внедрения	после внедрения	до внедрения	после внедрения
Капитальные затраты	млн. руб.		620		830
Годовой объем выпуска при двухсменном режиме работы	ед.	270 000	310 000	270 000	360 000
Калькуляционная себестоимость	тыс. руб.	92	86	92	83

Решение

По проекту А:

Определяется условно-годовая экономия от внедрения мероприятия:

$$\mathcal{E}_{\text{yg}} =$$

Рассчитывается срок окупаемости капитальных затрат:

$$T_{\text{ок}} =$$

Определяется расчетный коэффициент экономической эффективности:

$$E_p =$$

Рассчитывается годовой экономический эффект:

$$\mathcal{E}_{\text{э2}} =$$

По проекту Б:

Определяется условно-годовая экономия от внедрения мероприятия:

$$\mathcal{E}_{\text{v2}} =$$

Рассчитывается срок окупаемости капитальных затрат:

$$T_{\text{ок}} =$$

Определяется расчетный коэффициент экономической эффективности:

$$E_p =$$

Рассчитывается годовой экономический эффект:

$$\mathcal{E}_{\text{э2}} =$$

Вывод:

Задание 5. Сравнить два варианта инвестирования средств и выбрать лучший из них.

Таблица 15.3 – Исходные данные

Показатели	Ед. изм.	Первый вариант	Второй вариант
Капитальные затраты	млн. руб.	59 370	62 290
Себестоимость единицы продукции	тыс. руб.	30,54	37,30
Годовой выпуск продукции при двухсменном режиме работы	ед.	270 000	275 000

Решение

Сравниваются приведенные затраты по двум вариантам:

$$\Delta \mathcal{E}_{\text{эГ}} =$$

Определяется сравнительная экономическая эффективность второго варианта по отношению к первому:

$$\mathcal{E}_{\text{ср}} =$$

Два проекта сравниваются по сроку окупаемости и по коэффициенту сравнительной экономической эффективности дополнительных капитальных вложений:

$$T_{cp} =$$

$$T_H =$$

$$E_{cp} =$$

$$E_H =$$

Вывод:

Задание 6. Определить экономию в расчете на единицу продукции за счет следующих факторов:

- а) изменения норм расхода материалов;
- б) изменения цен на материалы;
- в) изменения трудоемкости изделия (по заработной плате);
- г) изменения условно-постоянных расходов.

Рассчитать годовой экономический эффект, срок окупаемости мероприятия, условно-годовую экономию и экономию до конца года.

Решение

Определяется экономия за счет изменения норм расхода материалов:

$$\mathcal{E}_H^A =$$

$$\mathcal{E}_H^B =$$

Определяется экономия за счет изменения цен на материалы:

$$\mathcal{E}_C^A =$$

$$\mathcal{E}_C^B =$$

Определяется экономия по заработной плате и отчислениям от нее:

$$\mathcal{E}_{ЗП} =$$

Определяется экономия по условно-постоянным расходам вследствие изменения объема производства:

$$\mathcal{E}_{\text{УПР}} =$$

Определяется условно-годовая экономия от внедрения мероприятия:

$$\mathcal{E}_{\text{УГ}} =$$

Рассчитывается срок окупаемости капитальных затрат:

$$T_{\text{ок}} =$$

Рассчитывается годовой экономический эффект:

$$\mathcal{E}_{\text{ЭГ}} =$$

Определяется экономия до конца года:

$$\mathcal{E}_{\text{до конца года}} =$$

Таблица 15.4 – Исходные данные к выполнению задания № 6 по вариантам (вариант выбирается по последней цифре номера в журнале)

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Варианты									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Годовой выпуск продукции до внедрения мероприятия	тыс. шт.	160	145	170	135	190	165	175	180	140	150
2	Годовой выпуск продукции в плановом периоде	тыс. шт.	165	150	173	138	195	172	180	185	145	155
3	Себестоимость единицы продукции до внедрения мероприятия	тыс. руб.	205	176	257	342	235	340	285	216	283	208
4	Цена материала А за m^2 : - до внедрения - после внедрения мероприятия	тыс. руб.	80	55	79	45	68	78	65	48	90	35
			79	56	80	47	63	70	59	90	90	41
5	Цена материала Б за m^2 : - до внедрения - после внедрения мероприятия	тыс. руб.	45	35	57	85	34	54	37	80	97	124
			46	37	60	80	35	55	35	78	95	110
6	Норма расхода материала А: - до внедрения - после внедрения мероприятия	m^2	1,5	2,0	1,7	1,7	1,4	2,1	1,4	1,8	1,9	2,0
			1,4	1,9	1,5	1,6	1,3	1,7	1,2	1,7	1,7	1,8
7	Норма расхода материала Б: - до внедрения - после внедрения мероприятия	m^2	0,5	0,8	0,9	0,5	0,7	0,5	0,7	0,4	0,5	0,6
			0,5	0,7	0,8	0,4	0,5	0,4	0,6	0,4	0,5	0,5
8	Суммарная сдельная расценка на единицу продукции: - до внедрения - после внедрения мероприятия	тыс. руб.	27,5	18,5	30,0	25,6	17,8	21,2	17,0	19,0	23,4	18,0
			25,6	17,0	25,6	24,3	16,4	18,7	14,3	17,0	19,0	10,0
9	Дополнительная заработная плата в процентах к основной	%	20	15	15	20	20	20	15	20	15	20
10	Отчисления от фонда оплаты труда (34,6%)											
11	Условно-постоянные расходы на единицу продукции (удельные)	тыс. руб.	160	9	8	9	14	13	15	9	8	12
12	Капитальные затраты на внедрение мероприятия	млн. руб.	1200	1000	600	700	900	800	600	1100	400	600
13	Количество месяцев в плановом году с внедрения мероприятия до конца года	мес.	5	7	6	3	7	4	8	6	9	11

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алексеева, М. М. Планирование деятельности фирмы / М. М. Алексеева. – Москва : Финансы и статистика, 2000. – 248 с.
2. Афанасьева, А. И. Управление швейными предприятиями. Организация и планирование производства / А. И. Афанасьева, С. И. Овчинникова, Л. Н. Смирнова. – Москва : Легпромбытиздат, 1990. – 432 с.
3. Афилов, Э. А. Планирование на предприятии : учеб. пособие / Э. А. Афилов. – Минск, 2001. – 285 с.
4. Бездудный, Ф. Ф. Математические методы и модели планирования в текстильной и легкой промышленности / Ф. Ф. Бездудный, А. П. Павлов. – Москва : Легкая индустрия, 1979. – 439 с.
5. Бухалков, М. И. Внутрифирменное планирование : учебник / М. И. Бухалков. – Москва : ИНФРА-М, 1999. – 392 с.
6. Златорунская, Е. Н. Планирование на предприятиях текстильной промышленности / Е. Н. Златорунская. – Москва : Легпромиздат, 1991. – 238 с.
7. Ильин, А. И. Планирование на предприятии : учеб. пособие / А. И. Ильин. – Минск : ООО «Новое знание», 2003. – 635 с.
8. Обеспечение материальными ресурсами и коммерческая деятельность предприятий : учеб. пособие для вузов / под общ. ред. Ф. П. Висюлина, Л. М. Михневича. – Минск : Высшая школа, 1991. – 271 с.
9. Петухов, Р. М. Оценка эффективности промышленного производства. Методы и показатели / Р. М. Петухов. – Москва : Экономика, 1990. – 95 с.
10. Пушкин, П. С. Планирование на предприятиях легкой промышленности / П. С. Пушкин, И. А. Дружинина. – Москва : Легкая и пищевая промышленность, 1984. – 336 с.
11. Селянина, Е. Н. Организация и планирование трикотажного производства. Управление предприятием : учебник для вузов / Е. Н. Селянина, С. Ю. Платова, И. Г. Никитина. – Москва : Легпромбытиздат, 1990. – 288 с.
12. Селянина, Е. Н. Экономика, организация и планирование производства в легкой промышленности / Е. Н. Селянина, С. Ю. Платова, И. Г. Никитина. – Москва : Легпромбытиздат, 1992. – 464 с.
13. Скворцов, В. А. Деловые игры, производственные ситуации и задачи : в 2 ч. / В. А. Скворцов, А. П. Суворов, А. С. Савицкий. – Минск : БТИ, 1990.