

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«Витебский государственный технологический университет»

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Рабочая тетрадь

для практических занятий студентов специальности
1-26 02 03 «Маркетинг»

ВИТЕБСК
2015

УДК 338.26/.27

Бизнес-планирование: рабочая тетрадь для практических занятий студентов специальности 1-26 02 03 «Маркетинг».

Витебск: Министерство образования Республики Беларусь, УО «ВГТУ», 2015.

Составители: д.э.н., доц. Яшева Г.А.,
к.т.н., ст. преп. Калиновская И.Н.

Рабочая тетрадь предназначена для работы на практических занятиях по курсу «Бизнес-планирование» и содержит практические задания по разделам инвестиционного бизнес-плана, пояснения к их выполнению, а также список литературы, необходимой для написания инвестиционного бизнес-плана.

Одобрено кафедрой «ЭТ и М» УО «ВГТУ».
Протокол № 14 от « 15 » 04, 2015 г.

Рецензент: к.т.н., доц. Е.В. Чукасова-Ильюшкина
Редактор: к.э.н., доц. И.Ю. Семенчукова

Рекомендовано к опубликованию редакционно-издательским советом УО «ВГТУ». Протокол № _____ от «_» _____ 2015 г.

Ответственный за выпуск: Бутрик С.Ю.

Учреждение образования
«Витебский государственный технологический университет»

Подписано к печати 28.08.15. Формат 60x90 1/8. Уч.-изд. лист. 4,8.

Печать ризографическая. Тираж 67 экз. Заказ № 221.

Отпечатано на ризографе учреждения образования «Витебский государственный технологический университет». Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/172 от 12.02.2014.

210035, г. Витебск, Московский пр-т, 72.

СОДЕРЖАНИЕ

	РЕЗЮМЕ	4
1	ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ И СТРАТЕГИЯ ЕЕ РАЗВИТИЯ	6
2	ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ	17
3	АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА	20
4	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН	25
5	ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН	41
6	ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН	42
7	ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	54
8	ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА	63
9	ЮРИДИЧЕСКИЙ ПЛАН	75
10	ПЛАН ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ	76
	ЛИТЕРАТУРА	77

Таблица 1 – Сводные показатели по проекту

№ п/п	Наименование показателей	В целом по проекту	По годам реализации проекта			
			1	2	3	4
1	Общие инвестиционные затраты:					
1.1	Стоимость инвестиционного проекта					
1.2	НДС, уплачиваемый при осуществлении капитальных затрат					
1.3	прирост чистого оборотного капитала					
2	Плата за кредиты (займы), связанные с осуществлением капитальных затрат					
3	Источники финансирования общих инвестиционных затрат:					
3.1	собственные средства					
3.2	заемные и привлеченные средства					
3.3	государственное участие (с указанием вида)					
4	Доля собственных средств в объеме инвестиций, %		x	x	x	x
5	Год выхода на проектную мощность					
6	Выручка от реализации продукции	x				
6.1	Выручка от реализации продукции (без учета НДС)	x				
7	Среднесписочная численность работающих, чел.	x				
8	Количество вновь создаваемых и (или) модернизируемых рабочих мест					
9	Выручка от реализации продукции (без учета НДС) на одного работающего	x				
10	Удельный вес экспортных поставок, %	x				
11	Показатели эффективности проекта:					
11.1	простой срок окупаемости проекта		x	x	x	x
11.2	динамический срок окупаемости проекта		x	x	x	x
11.3	простой срок окупаемости государственной поддержки		x	x	x	x
11.4	динамический срок окупаемости государственной поддержки		x	x	x	x
11.5	чистый дисконтированный доход		x	x	x	x
11.6	внутренняя норма доходности, %		x	x	x	x
11.7	индекс рентабельности		x	x	x	x
11.8	уровень безубыточности, %	x				
11.9	коэффициент покрытия задолженности	x				
11.10	коэффициент текущей ликвидности	x				
11.11	коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	x				
11.12	рентабельность продаж, %	x				
11.13	рентабельность продукции, %	x				

1.4 Характеристика имеющихся технологий, основных средств с выделением их активной части

1.5 Объекты социальной сферы в инфраструктуре организации, их доля в стоимости основных средств

1.6 Сведения о правах на имеющиеся основные средства (права собственности, аренда, лизинг) и о наличии земельного участка и правах на него

1.27 Потребность в долгосрочных кредитах, займах и других привлекаемых финансовых средствах на капитальные вложения по проекту

В случае нового строительства приводится описание конкретного места реализации проекта с учетом географического положения, существующей социальной и инженерно-коммуникационной инфраструктуры.

3 АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

В данном разделе излагаются ключевые моменты обоснования объемов продаж продукции, основанные на анализе рынков сбыта и выработке стратегии маркетинга.

Анализ рынков должен включать:

3.1 Общую характеристику рынков, на которых планируется сбыт продукции организации, оценку их емкости

Емкость рынка – размер рынка определенного товара или услуги, выраженный в совокупном объеме продаж товара за расчетный период; или общий спрос на категорию товаров, выраженный в покупательской способности населения.

Тип емкости рынка	Формула расчета	Расчет
Размер рынка в количественном выражении (в тыс. шт.)	Емкость рынка за период N (тыс. шт.) = численность целевой аудитории рынка (в тыс. чел.) x норма потребления товара за период N (в шт.)	
Размер рынка в денежном выражении (в тыс. руб.)	Емкость рынка за период N (тыс. руб.) = численность целевой аудитории рынка (в тыс. чел.) x норма потребления товара за период N (в шт.) x средняя стоимость 1 единицы продукции на рынке (в руб.)	
Размер рынка в объемном выражении (в тыс. л)	Емкость рынка за период N (единицы объема – тыс. л) = численность целевой аудитории рынка (в тыс. чел.) x норма потребления товара за период N (в шт.) x средний объем 1 упаковки товара (в единицах объема – литр)	

3.2 Долю организации

Доля рынка характеризует положение организации на рынке относительно конкурентов. Доля рынка определяется как отношение объема продажи товаров организации к общему объему продажи товаров той же категории на рынке, выраженное в процентах. Объем продаж может определяться в натуральном и стоимостном выражении.

3.3 Динамику развития рынков за последние 3 – 5 лет и прогноз тенденций их изменения

3.4 Основные факторы, влияющие на изменение рынков

3.5 Основные требования потребителей к продукции

3.6 Оценку возможностей конкурентов и основные данные о выпускаемой ими продукции - технический уровень, цена, уровень качества

3.7 Технологическое и финансовое состояние конкурирующих организаций и степень их влияния на рынок данной продукции

3.8 Преимущества организации перед конкурентами

Обоснование стратегии маркетинга приводится в отдельном подразделе, в котором отражаются:

3.9 *Стратегия сбыта* (нацеленная на увеличение доли рынка, расширение существующего рынка, продвижение на новые рынки и иное)

3.10 *Расчет и обоснование цены с учетом действующего законодательства, в том числе предоставляемых налоговых льгот, дотаций и иных преференций, политики регулирования цен на государственном уровне, а также сегменте рынка*

3.11 *Для продукции, которую планируется реализовывать на внешних рынках, при обосновании цены учитываются льготы, ограничения (квоты) и требования, устанавливаемые страной-импортером*

3.12 *Обоснование стратегии ценообразования (сравнение с ценой конкурентов, а также свойств продукции – новизны, качества и иных)*

3.13 *Тактика по реализации продукции на конкретном сегменте рынка (собственная торговая сеть, торговые представительства, посредники, дистрибьюторы, иные способы реализации продукции)*

3.14 *Политика по сервисному обслуживанию (организацией на месте, ремонтными мастерскими, сервисными центрами и другими видами сервисного обслуживания) с указанием затрат на организацию обслуживания и доходов (убытков) от такого вида деятельности*

4 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Производственный план разрабатывается на срок реализации проекта (горизонт расчета).

Исходные данные по проекту оформляются в соответствии с таблицей 2

Таблица 2 – Исходные данные по проекту

Горизонт расчета (лет)	
Ставка дисконтирования (%)	
Дата начала реализации проекта	
Валюта расчета – денежная расчетная единица проекта (белорусский рубль, свободно конвертируемая валюта (далее – СКВ)	
Официальный курс белорусского рубля за единицу СКВ на дату составления бизнес-плана	
Дата составления бизнес-плана	
Обоснование горизонта расчета	
Обоснование (расчет) ставки дисконтирования	

Производственный план должен состоять из следующих подразделов:

4.1 Программы производства и реализации продукции

Составляется на основании проведенных маркетинговых исследований, прогнозируемых цен на продукцию и оформляется в соответствии с таблицами 3, 4.

Примечания:

1. Планирование объемов производства осуществляется с учетом возможности реализации всей произведенной продукции (объем производства приравнивается к объему реализации).
2. Объемы производства и реализации новых видов продукции указываются отдельно.
3. При широком ассортименте продукции указываются объемы производства и реализации по укрупненным группам продукции.

Таблица 3 - Программа производства и реализации продукции в натуральном выражении

N п/п	Наименование показателя	Единица измерения	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
				1	2	3	4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Использование производственных мощностей: продукция А продукция Б	%					

Окончание таблицы 3

1	2	3	4	5	6	7	8
2	Объем производства продукции: продукция А продукция Б						
3	Объем реализации продукции по рынкам сбыта: продукция А: внутренний рынок ближнее зарубежье дальнее зарубежье продукция Б: внутренний рынок ближнее зарубежье дальнее зарубежье внутренний рынок ближнее зарубежье дальнее зарубежье						

Примечания:

1. Расчет удельного веса реализуемой продукции по рынкам сбыта производится без учета НДС.

2. Расчетная ставка НДС указывается по каждому приведенному виду продукции в зависимости от рынка сбыта.

Таблица 4 – Программа реализации продукции в стоимостном выражении

N п/п	Наименование показателя	Ставка НДС	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
				1	2	3	4
1	Объем реализации продукции в стоимостном выражении (без НДС)						
	<i>продукция А:</i>						
	внутренний рынок						
	ближнее зарубежье						
	дальнее зарубежье						
	<i>продукция Б:</i>						
	внутренний рынок						
	ближнее зарубежье						
	дальнее зарубежье						
	<i>продукция В:</i>						
	внутренний рынок						
	ближнее зарубежье						
	дальнее зарубежье						
Выручка от реализации продукции (без НДС)							

Окончание таблицы 4

N п/п	Наименование показателя	Ставка НДС	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
				1	2	3	4
2	НДС начисленный – всего						
3	Выручка от реализации продукции (строка 2 (далее – стр.) + + стр. 3)						
4	Удельный вес реализуемой продукции по рынкам сбыта, %:						
5	внутренний рынок						
	ближнее зарубежье						
	дальнее зарубежье						

Прогнозируемые цены на продукцию приводятся в соответствии с таблицей 5

Примечания:

1. На основные виды продукции рекомендуется дополнительно показать структуру цены на основе статей калькуляции (с указанием текущей калькуляции и калькуляции после реализации проекта).

2. Прогнозируемые отпускные цены на продукцию на протяжении горизонта расчета принимаются условно-постоянными, любое изменение должно быть обосновано в примечании к таблице либо текстовой части бизнес-плана.

3. При широком ассортименте продукции указываются средневзвешенные цены по укрупненным группам продукции.

4. Группировка по рынкам сбыта может производиться по регионам либо странам-экспортерам.

5. Прогнозируемые отпускные цены на продукцию приводятся с учетом налогов и сборов, уплачиваемых в соответствии с законодательством из выручки от реализации продукции, без включения в них НДС.

Таблица 5 – Прогнозируемые цены на продукцию

N п/п	Перечень продукции, рынков сбыта	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
Цена реализации единицы продукции (без НДС)						
1	Продукция А: внутренний рынок ближнее зарубежье дальнее зарубежье					
2	Продукция Б: внутренний рынок ближнее зарубежье дальнее зарубежье					
3	Продукция п: внутренний рынок ближнее зарубежье дальнее зарубежье					

4.2 Материально-технического обеспечения

В подразделе «Материально-техническое обеспечение производства» излагаются перспективы обеспечения проекта требуемым сырьем, материалами, комплектующими изделиями, запасными частями, топливно-энергетическими и другими ресурсами.

В этом подразделе приводятся:

4.2.1 перечень наиболее значимых для организации видов сырьевых ресурсов, а также их поставщиков

4.2.2 периодичность приобретения основных видов сырья и материалов (ежемесячно, сезонно, хаотично либо с иной периодичностью, соответствие качественным характеристикам)

4.2.3 требования поставщиков по форме оплаты

4.2.4 обоснование и расчет потребности в сырьевых ресурсах, их экономии по сравнению с действующей технологией

4.2.5 обоснование схемы материально-технического обеспечения (виды транспорта, средства погрузки, разгрузки и складирования, оптимизация затрат на транспортировку ресурсов)

4.2.6 обоснование и расчет потребности в топливно-энергетических ресурсах, их экономии по сравнению с действующей технологией

4.2.7 риски ресурсного обеспечения

Обоснование экономии (роста) затрат на сырье, материалы и топливно-энергетические ресурсы может производиться путем сравнения в базовом периоде (году) и после ввода объекта в эксплуатацию:

4.2.8 калькуляции цены продукции

Таблица 6 – Расчет затрат на сырье и материалы

N п/п	Наименование показателей	Единица измерения	Ставка НДС, %	Базовый период (год)			По периодам (годам) реализации проекта			
				цена	количество	стоимость	1	2	3	4
1	Сырье и материалы:									
	сырье 1									
	сырье 2									
	сырье 3									
2	Возвратные отходы									
3	Итого затраты на сырье и материалы (без НДС) за вычетом возвратных отходов									
4	Покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты:									
	изделие 1									
	изделие 2									
	изделие 3									
	изделие 4									
5	Возвратные отходы									
6	Итого затраты на комплектующие изделия и полуфабрикаты (без НДС) за вычетом возвратных отходов									
7	Всего затраты (без НДС) за вычетом возвратных отходов	x	x	x	x					
8	В том числе затраты на сырье и материалы, комплектующие изделия и полуфабрикаты в СКВ	x	x	x	x					
9	Сумма НДС	x	x	x	x					

Примечания:

1. В графе «Наименование показателей» указываются виды топливно-энергетических ресурсов, потребляемых организацией.

2. Потребность в ТЭР рассчитывается, как правило, на основании ежегодно утверждаемых норм их расхода.

3. Сумма НДС на ТЭР (стр. 7) по каждому периоду (году) рассчитывается путем умножения ставки НДС на составляющие стр. 3, стр. 4 и стр. 5 и их суммирования.

Таблица 7 – Расчет затрат на топливно-энергетические ресурсы

N п/п	Наименование показателей	Единица измерения	Ставка НДС, %	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
					1	2	3	4
1	Тарифы на топливно-энергетические ресурсы (ТЭР) без НДС:	x	x	x	x	x	x	x
	газ природный							
	мазут							
	прочие виды топлива (указать)							
	электрическая энергия							
	тепловая энергия							
	прочие ресурсы, приравненные к энергетическим							
2	Потребность в ТЭР, приобретаемых со стороны (в натуральном выражении):	x	x	x	x	x	x	x
	газ природный		x					
	мазут		x					
	прочие виды топлива (указать)		x					
	электрическая энергия		x					
	тепловая энергия		x					
	прочие ресурсы, приравненные к энергетическим (указать)		x					

Окончание таблицы 7

N п/п	Наименование показателей	Единица измерения	Ставка НДС, %	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
3	Затраты на ТЭР, расходуемые на технологические цели (без НДС):		x					
	газ природный							
	мазут							
	прочие виды топлива							
	электрическая энергия							
	тепловая энергия							
	прочие ресурсы, приравненные к энергетическим							
4	Затраты на ТЭР, расходуемые на общепроизвод- ственные и общехозяйственные цели (без НДС)							
5	Плата за присоединенную электрическую мощность (без НДС)							
6	Всего затраты на ТЭР (стр. 3 + стр. 4 + стр. 5)							
6.1	В том числе: условно-переменные							
	условно-постоянные							
7	Сумма НДС на ТЭР							

4.3 Затрат на производство и реализацию продукции

В подразделе «Затраты на производство и реализацию продукции» даются обоснования по каждому элементу затрат на производство и реализацию продукции, прогнозируются их изменения в перспективе. Расчет потребности в трудовых ресурсах и расходов на оплату труда работников оформляется согласно таблице 8.

Примечания:

1. По каждому периоду (году) реализации проекта формируются графы «среднесписочная численность, человек», «среднемесячная заработная плата», «расходы на оплату труда».
2. По строкам 4 - 6, 6.1 и 6.2 заполняется только графа «расходы на оплату труда», по строкам 7, 7.1 и 7.2 – только графа «среднесписочная численность, человек».

Таблица 8 – Расчет потребности в трудовых ресурсах и расходов на оплату труда работников

N п/п	Наименование показателей	Базовый период (год)			По периодам (годам) реализации проекта			
		средне- списочная числен- ность, человек	средне- месячная заработ- ная плата	расходы на оплату труда	1	2	3	4
1	Персонал, занятый в основной деятельности:							
1.1	рабочие							
1.2	руководители							
1.3	специалисты и другие служащие							
2	Персонал, занятый в неосновной деятельности							
3	Итого (стр. 1 + + стр. 2)							
4	Отчисления на социальные нужды							
5	Итого расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды (стр. 3 + + стр. 4)							
6	Расходы на оплату труда, включаемые в соответствии с законодатель- ством в затраты на производство и реализацию продукции (по стр. 3)							
6.1	В том числе: условно- переменные издержки							

Окончание таблицы 8

N п/п	Наименование показателей	Базовый период (год)			По периодам (годам) реализации проекта			
		средне- списочная числен- ность, человек	средне- месячная заработ- ная плата	расходы на оплату труда	1	2	3	4
6.2	условно- постоянные издержки							
7	Количество вновь создаваемых, модернизируемых рабочих мест, связанных с реализацией проекта							
7.1	В том числе: вновь создаваемых рабочих мест							
7.2	модернизируемых рабочих мест							

Расчет амортизационных отчислений оформляется в соответствии с таблицей 9.

Примечания:

1. Первоначальная (восстановительная) стоимость – амортизируемая стоимость объектов основных средств и нематериальных активов (имущества).
2. Амортизационные отчисления (амортизация) – амортизационные отчисления от стоимости имущества, находящегося в эксплуатации.
3. Остаточная стоимость – недоамортизированная (остаточная) стоимость имущества, находящегося в эксплуатации.

Таблица 9 – Расчет амортизационных отчислений

N п/п	Наименование показателей	Годовая норма аморти- зации, %	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
				1	2	3	4
1	СУЩЕСТВУЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО (без стр. 2.1 – 2.5)						
1.1	Первоначальная (восстановительная) стоимость амортизируемого имущества на начало периода (года)	x					

Продолжение таблицы 9

N п/п	Наименование показателей	Годовая норма аморти- зации, %	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
				1	2	3	4
	В том числе машин и оборудования	x					
1.2	Стоимость амортизируемого имущества (стр. 1.2.1 – стр. 1.2.2)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
1.2.1	стоимость амортизируемого имущества, введенного в эксплуатацию за период (год)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
1.2.2	стоимость амортизируемого имущества, выведенного из эксплуатации за период (год)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
1.3	Амортизационные отчисления за период (год) (по стр. 1.1 с учетом стр. 1.2)	x					
	В том числе машин и оборудования						
1.4	Накопительные амортизационные отчисления на конец периода (года)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
1.5	Остаточная стоимость на конец периода (года)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
2	ПРОЕКТ						
2.1	Первоначальная стоимость амортизируемого имущества на начало периода (года)	x					
	В том числе сумма платы за кредит, относимая на увеличение стоимости амортизируемого имущества после ввода его в эксплуатацию	x					
2.1.1	зданий и сооружений	x					
2.1.2	передаточных устройств	x					

Продолжение таблицы 9

N п/п	Наименование показателей	Годовая норма аморти- зации, %	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
				1	2	3	4
2.1.3	машин и оборудования	x					
2.1.4	транспортных средств	x					
2.1.5	прочих основных средств	x					
2.1.6	нематериальных активов	x					
2.2	Стоимость амортизируемого имущества, введенного в эксплуатацию за период (год):	x					
2.2.1	зданий и сооружений	x					
2.2.2	передаточных устройств	x					
2.2.3	машин и оборудования	x					
2.2.4	транспортных средств	x					
2.2.5	прочих основных средств	x					
2.2.6	нематериальных активов	x					
2.3	Амортизационные отчисления за период (год) (по стр. 2.1 с учетом стр. 2.2):	x					
2.3.1	зданий и сооружений						
2.3.2	передаточных устройств						
2.3.3	машин и оборудования *						
2.3.4	транспортных средств						
2.3.5	прочих основных средств						
2.3.6	нематериальных активов						
2.4	Накопительные амортизационные отчисления на конец периода (года)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
2.5	Остаточная стоимость на конец периода (года):	x					
2.5.1	зданий и сооружений	x					
2.5.2	передаточных устройств	x					
2.5.3	машин и оборудования	x					
2.5.4	транспортных средств	x					
2.5.5	прочих основных средств	x					
2.5.6	нематериальных активов	x					
3	ИТОГО ПО ОРГАНИЗАЦИИ С УЧЕТОМ ПРОЕКТА						

Окончание таблицы 9

N п/п	Наименование показателей	Годовая норма аморти- зации, %	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
				1	2	3	4
3.1	Первоначальная (восстановительная) стоимость амортизируемого имущества на начало периода (года) (стр. 1.1 + стр. 2.1)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
3.2	Стоимость амортизируемого имущества (стр. 1.2 + стр. 2.2)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
3.3	Амортизационные отчисления за период (год) (стр. 1.3 + + стр. 2.3)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
3.4	Накопительные амортизационные отчисления на конец периода (года) (стр. 1.4 + стр. 2.4)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					
3.5	Остаточная стоимость на конец периода (года) (стр. 1.5 + стр. 2.5)	x					
	В том числе машин и оборудования	x					

<*> Расчет амортизационных отчислений осуществляется по каждому виду машин и оборудования в соответствии с действующим законодательством, а также прогнозируемыми сроками ввода их в эксплуатацию.

Сводный расчет затрат на производство и реализацию продукции оформляется согласно таблице 10. Для анализа безубыточности выделяются условно-переменные и условно-постоянные расходы (издержки).

Примечания:

1. В условиях допущения возможности реализации всей произведенной продукции себестоимость реализованной продукции приравнивается к затратам на производство и реализацию продукции.

2. В статье «Прочие затраты» кроме перечисленных указываются элементы затрат, имеющие наибольший удельный вес.

Таблица 10 – Расчет затрат на производство и реализацию продукции

№ п/п	Элементы затрат	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
1	Затраты на производство и реализацию продукции – всего					
1.1	Материальные затраты – всего					
1.1.1	В том числе: сырье и материалы (стр. 3 табл. 4.5)					
1.1.2	покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты (стр. 6 табл. 4.5)					
1.1.3	топливно-энергетические ресурсы (стр. 6 табл. 4.6)					
1.1.4	работы и услуги производственного характера					
1.1.5	прочие материальные затраты					
1.2	Расходы на оплату труда (стр. 6 табл. 4.7)					
1.3	Отчисления на социальные нужды (стр. 4 табл. 4.7)					
1.4	Амортизация основных средств и нематериальных активов (стр. 3.3 табл. 4.8)					
1.5	Прочие затраты – всего					
1.5.1	В том числе: налоги и неналоговые платежи					
1.5.2	платежи по страхованию					
1.5.3	проценты по полученным ссудам, кредитам и займам (в соответствии с Законодательством)					
1.5.4	лизинговые платежи					
1.5.5	другие затраты					
2	Справочно:					
2.1	условно-переменные издержки					
2.2	условно-постоянные издержки					

6 ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН

6.1 **Общие инвестиционные затраты** определяются как сумма инвестиций в основной капитал (капитальные затраты) с учетом налога на добавленную стоимость (далее – НДС) и затрат под прирост чистого оборотного капитала. **Инвестиции в основной капитал** представляют собой ресурсы, требуемые для строительства, реконструкции, приобретения и монтажа оборудования, осуществления иных предпроизводственных мероприятий, а прирост чистого оборотного капитала соответствует дополнительным ресурсам, необходимым для их эксплуатации.

Сумма инвестиций в основной капитал по проекту без учета НДС определяет **стоимость инвестиционного проекта**.

В данном разделе *приводится расчет потребности в инвестициях* по каждому виду затрат, при этом первый год реализации проекта необходимо отражать поквартально.

При планировании инвестиционных затрат отдельно рассчитывается потребность в чистом оборотном капитале в первый период (год) реализации проекта и (или) его последующем приросте, учитываются структурные изменения в производстве, которые могут возникнуть на эксплуатационной стадии проекта.

Расчет потребности в чистом оборотном капитале выполняется в соответствии с таблицей 11.

Примечания:

1. По строке «Денежные средства» указывается необходимый минимальный остаток денежных средств, для осуществления текущих платежей.
2. Количество дней запаса, отсрочки расчетов и предоплаты по оборотным активам и кредиторской задолженности обосновывается в текстовой части бизнес-плана.
3. При определении задолженности перед поставщиками и подрядчиками используется сумма материальных затрат с учетом НДС по приобретенным материальным ресурсам.

Таблица 11 – Расчет потребности в чистом оборотном капитале

N п/п	Наименование показателя	На начало базового периода (года)	На конец базового периода (года)	На конец периода (года) реализации проекта			
				1	2	3	4
1	Оборотные активы						
1.1	Сырье и материалы						
	запас сырья и материалов в днях						
	размер однодневной суммы затрат на сырье и материалы						
1.2	Незавершенное производство						
	запас незавершенного производства в днях						
	размер однодневной суммы затрат на производство и реализацию продукции						

Продолжение таблицы 11

N п/п	Наименование показателя	На начало базового периода (года)	На конец базового периода (года)	На конец периода (года) реализации проекта			
				1	2	3	4
1.3	Готовая продукция и товары для реализации						
	запас готовой продукции и товаров для реализации в днях						
	размер однодневной суммы затрат на производство и реализацию продукции						
1.4	Товары отгруженные						
	запас товаров отгруженных, в днях						
	размер однодневной суммы затрат на производство и реализацию продукции						
1.5	Налоги по приобретенным ценностям						
1.6	Дебиторская задолженность:						
1.6.1	поставщиков и подрядчиков						
	количество дней предоплаты						
	авансируемая сумма материальных затрат						
	размер однодневной авансируемой суммы материальных затрат						
1.6.2	покупателей и заказчиков, разных дебиторов и прочая дебиторская задолженность						
	отсрочка в поступлении платежей в днях						
	размер однодневной суммы выручки от реализации продукции						
1.7	Денежные средства						
1.8	Прочие оборотные активы						
1.9	Итого оборотные активы (сумма стр. 1.1 – стр. 1.8)						
1.10	Прирост оборотных активов (по стр. 1.9)						
2	Кредиторская задолженность						
2.1	Перед поставщиками и подрядчиками						
	отсрочка по оплате платежей в днях						
	размер однодневной суммы материальных затрат						

Окончание таблицы 11

N п/п	Наименование показателя	На начало базового периода (года)	На конец базового периода (года)	На конец периода (года) реализации проекта			
				1	2	3	4
2.2	Перед покупателями и заказчиками						
	отсрочка расчетов по исполнению обязательств перед поставщиками и подрядчиками в днях						
	размер однодневной суммы выручки от реализации продукции						
2.3	По оплате труда, расчетам с персоналом						
	отсрочка расчетов по оплате труда в днях						
	размер однодневной суммы расходов на оплату труда						
2.4	По налогам и сборам, социальному страхованию и обеспечению						
	отсрочка расчетов по уплате налогов и сборов в бюджет в днях						
	размер однодневной суммы налогов и сборов, уплачиваемых в бюджет						
2.5	Разных кредиторов и прочая кредиторская задолженность						
2.6	Прочие виды обязательств						
2.7	Итого кредиторская задолженность						
2.8	Прирост кредиторской задолженности						
3	Чистый оборотный капитал						
4	Прирост чистого оборотного капитала						

При этом размер оборотных активов определяется исходя из сложившегося уровня обеспеченности организации оборотными активами, планируемых изменений производственной программы, а также возможностей обеспечения их оптимальной величины.

Размер кредиторской задолженности регулируется с учетом накопительного остатка денежных средств и уровня платежеспособности

организации, контролируемого при составлении расчетов по коэффициенту текущей ликвидности.

В случае, если коэффициенты текущей ликвидности принимают значения меньше нормативного, накопительный остаток денежных средств (кроме минимального остатка денежных средств на расчетном счете организации) должен быть использован на уменьшение кредиторской задолженности и возврат краткосрочных и долгосрочных кредитов (займов).

6.2 Расчет количества дней запаса ($Д_{бэ}$) (текущего и страхового) по соответствующему элементу оборотных активов, а также дней отсрочки платежей при расчетах с кредиторами и дебиторами на начало (конец) базового периода осуществляется по формуле

$$Д_{бэ} = \frac{ЗБ_{э} \cdot 360}{СДР_{э}} = \frac{\dots}{\dots} = \dots, \quad (1)$$

где $ЗБ_{э}$ – сумма запаса (текущего и страхового) соответствующего элемента оборотных активов, а также отсроченных платежей (предоплаты) при расчетах с кредиторами и дебиторами (далее – значение элемента оборотных активов и обязательств) на начало (конец) базового периода (года) из бухгалтерского баланса организации за анализируемые периоды; $СДР_{э}$ – сумма доходов (выручка от реализации продукции), расходов организации (затраты на производство и реализацию продукции, на сырье и материалы, расходы на оплату труда, налоги и сборы, уплачиваемые в бюджет, другие составляющие затрат) за период (год), используемая при расчете значений элементов оборотных активов и обязательств.

Расчет однодневной суммы доходов (расходов) организации на начало (конец) базового периода (года), на конец периода (года) реализации проекта ($СО_{э}$) осуществляется по формуле

$$СО_{э} = \frac{СДР_{э}}{360} = \frac{\dots}{360} = \dots. \quad (2)$$

Количество дней запаса (текущего и страхового) по соответствующему элементу оборотных активов, дней отсрочки платежей (предоплаты) при расчетах с кредиторами и дебиторами на конец периода (года) реализации проекта определяется экспертно, путем анализа показателя ДБ и особенностей материально-технического обеспечения организации при реализации проекта (с учетом изменений в структуре производства, периодичности и объемов закупки сырья и материалов и других факторов).

При этом приводятся детальные обоснования подходов при определении показателя $ДР_{э}$, а также значений элементов оборотных активов и обязательств, рассчитываемых экспертно либо по иным методикам.

6.3 Расчет значений элементов оборотных активов и обязательств на конец периода (года) реализации проекта (ZP_3) с применением показателя DP_3 осуществляется по формуле

$$ZP_3 = DP_3 \cdot CO_3 = \quad (3)$$

6.4 Согласованные во времени мероприятия по реализации проекта, включая период от первоначального вложения инвестиций и подготовительных работ до ввода в эксплуатацию проектируемого объекта и погашения обязательств по заемным средствам, отображаются в календарном графике реализации проекта, разрабатываемом в виде временной диаграммы либо сетевого графика. При разработке данного графика указывается потребность в финансовых ресурсах для осуществления каждого мероприятия.

Сетевой график реализации проекта

Мероприятие	Период (месяц)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Сводные данные по инвестиционным затратам и источникам их финансирования по проекту (собственные, заемные и привлеченные средства, включая государственное участие) представляются в виде таблицы 12.

Примечания:

1. В графе «Базовый период (год)» указываются суммы инвестиционных затрат, источников финансирования и финансовых издержек по проекту за предшествующий период.

2. Прирост чистого оборотного капитала определяется как разница между приростом чистого оборотного капитала, рассчитанным с учетом реализации проекта, и приростом чистого оборотного капитала, рассчитанным без учета его реализации.

Таблица 12 – Общие инвестиционные затраты и источники финансирования по проекту

N п/п	Виды инвестиционных затрат и источников финансирования	Базо- вый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта									Всего по проек- ту
			1					2	3	4		
			I квар- тал	II квар- тал	III квар- тал	IV квар- тал	всего за год					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
I. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ												
1	Капитальные затраты (без НДС)											
1.1	Предынвестици- онные затраты											
1.2	Строительно- монтажные работы											
1.3	Приобретение и монтаж оборудования, включая расходы по транспортировке											
1.3.1	В том числе таможенные платежи, относимые на увеличение стоимости основных средств											
1.4	Предпроизвод- ственные затраты											
1.5	Другие инвестиционные затраты											

Продолжение таблицы 12

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2	Итого капитальные затраты без НДС										
2.1	стоимость инвестиционного проекта (сумма стр. 1.1–1.5)										
3	НДС, уплачиваемый при осуществлении капитальных затрат										
4	Прирост чистого оборотного капитала		x	x	x	x					
5	Итого общие инвестиционные затраты с НДС										
II. Источники финансирования инвестиционных затрат											
6	Собственные средства – всего										
6.1	В том числе: взнос в уставный фонд (с указанием источника и вида вноса)										
6.2	денежные средства за счет деятельности организации										
7	Заемные и привлеченные средства – всего										
7.1	В том числе: иностранные кредиты – всего										
7.1.1	из них под гарантии правительства										
7.2	внутренние кредиты в иностранной валюте										
7.3	внутренние кредиты в национальной валюте										
7.4	займы других организаций										
7.5	лизинг										
7.6	прочие привлеченные средства										

Продолжение таблицы 12

7.7	государственное участие – всего										
	В том числе:										
7.7.1	бюджетные ссуды, займы из средств республиканского бюджета										
7.7.2	субсидии (финансовая помощь) из средств республиканского бюджета										
7.7.3	средства инновационного фонда										
7.7.4	прочие источники финансирования из средств республиканского бюджета										
7.7.5	средства местных бюджетов										
7.7.6	прочие виды государственного участия										
8	Итого по всем источникам финансирования инвестиционных затрат										
9	Из общего объема финансирования инвестиционных затрат:										
9.1	доля собственных средств										
9.2	доля заемных и привлеченных средств										
9.3	доля государственного участия										

Окончание таблицы 12

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
III. Финансовые издержки по проекту											
10	Плата за кредиты (займы), связанные с осуществлением капитальных затрат по проекту (проценты по кредитам (займам), плата за гарантию правительства, комиссии банков и другие платежи) – всего										
10.1	Из них в СКВ										
11	Источники финансирования: платы за кредиты (займы), связанные с осуществлением капитальных затрат по проекту, – всего										
11.1	В том числе: возмещение части процентов из средств республиканского бюджета за пользование кредитами										
IV. Суммарная потребность в инвестициях											

По видам государственного участия в проекте указывается основание предоставления мер государственной поддержки (нормативный правовой акт, решение, распоряжение и иной распорядительный документ).

Отдельно приводятся финансовые издержки по проекту (плата за кредиты (займы), связанные с осуществлением капитальных затрат, – проценты по кредитам (займам), плата за гарантию правительства, комиссии банков и другие платежи) и источники их финансирования.

По каждому привлекаемому долгосрочному кредиту (займу) указываются условия его предоставления в соответствии с таблицей 13.

Таблица 13 – Условия предоставления кредита

Условия предоставления кредита	Значение
Срок предоставления (лет)	
Годовая процентная ставка	
процентная ставка возмещения из бюджета части процентов по кредиту	
Отсрочка по выплате основного долга (лет, месяцев)	
Дата начала выплаты основного долга (месяц, год) / процентов (месяц, год)	
Периодичность погашения основного долга / процентов	
Дата окончания погашения (месяц, год)	
Дополнительные условия (указать)	

6.5 Расчет погашения обязательств отдельно по каждому привлекаемому долгосрочному кредиту (займу), а также сводный расчет погашения долгосрочных обязательств, включающий погашение существующих обязательств, приводится в соответствии с таблицами 14, 15.

Примечания:

1. Таблица 6.4 составляется по каждому кредиту, займу (далее – кредит N) на основании детального графика привлечения и погашения соответствующего кредита, займа с учетом условий, определяемых кредитным соглашением (проектом кредитного соглашения).

2. При отсутствии кредитного соглашения (проекта кредитного соглашения) указывается планируемый источник финансирования инвестиций (внутренний валютный кредит, внутренний рублевый кредит, иностранный кредит под гарантии правительства, прочие источники).

Таблица 14 – Расчет погашения долгосрочных кредитов, займов

№ п/п	Наименование показателей	Базовый период (год)	По периодам реализации проекта				Всего
			1	2	3	4	
1	Сумма получаемого кредита, займа						
2	Задолженность на начало года						
3	Сумма основного долга						
4	Начислено процентов						
5	Начисленно прочих издержек						
5.1	В том числе комиссия банку за обслуживание кредита						

Окончание таблицы 14

№ п/п	Наименование показателей	Базовый период (год)	По периодам реализации проекта				Всего
			1	2	3	4	
5.2	Комиссия за невыбранную часть кредита						
5.3	Платеж за предоставление гарантии правительства						
5.4	Страховой сбор за страхование кредита						
5.5	Комиссия банку за организацию кредитования						
6	Погашение основного долга						
7	Погашение процентов						
8	Погашение прочих издержек						
9	Итого погашение задолженности						
10	Задолженность на конец года						x
11	Возмещение из бюджета части процентов по кредиту						

Примечания:

1. Составляющие строк 1 – 11 формируются на основании соответствующих строк таблицы 6.4 по кредиту N. Допускается группировка кредитов, займов по источникам: внутренние валютные кредиты, внутренние рублевые кредиты, иностранные кредиты под гарантии правительства, займы из республиканского и (или) местных бюджетов и иные.

2. По существующим кредитам, займам в графе «Базовый период (год)» указывается сумма полученных организацией за предшествующие периоды (годы) кредитов, займов, погашение которых совпадает с горизонтом расчета проекта.

3. В прочие долгосрочные обязательства включаются погашение задолженности по отсроченным платежам по налогам, сборам и платежам, иные обязательства.

Таблица 15 - Сводный расчет погашения долгосрочных обязательств

N п/п	Наименование показателей	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта				Всего
			1	2	3	4	
I.	Привлекаемые долгосрочные кредиты, займы по проекту						

Окончание таблицы 15

N п/п	Наименование показателей	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта				Всего
			1	2	3	4	
1	Сумма получаемых кредитов, займов						
2	Задолженность на начало года						x
3	Сумма основного долга						
4	Начислено процентов						
5	Начислено прочих издержек						
6	Погашение основного долга						
7	Погашение процентов						
8	Погашение прочих издержек						
9	Итого погашение задолженности						
10	Задолженность на конец года						x
11	Возмещение из бюджета части процентов						
II. Существующие долгосрочные кредиты, займы организации		x	x	x	x	x	x
12	Сумма полученных кредитов, займов		x	x	x	x	x
13	Задолженность на начало года						x
14	Начислено процентов и прочих издержек						
15	Погашение основного долга						
16	Погашение процентов и прочих издержек						
17	Итого погашение задолженности						
18	Задолженность на конец года						x
19	Возмещение из бюджета части процентов						
III. Прочие долгосрочные обязательст- ва							
20	Погашение прочих долгосрочных обязательств организации (указать)						
21	Всего погашение задолженности по кредитам, займам						
22	Всего возмещение из бюджета части процентов						

7 ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

7.1 Расчет прибыли от реализации продукции оформляется согласно таблице 16. В данной таблице отражаются ежегодно образующаяся прибыль или убытки.

В распределении прибыли показывается объем прибыли, который используется на выплату дивидендов, оплату труда, пополнение оборотных средств, поддержание социальной сферы и другие текущие выплаты обязательного характера.

Таблица 16 – Расчет прибыли от реализации

N п/п	Наименование показателей	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
1	Выручка от реализации продукции (стр. 4 табл. 5)					
2	Налоги, сборы, платежи, включаемые в выручку от реализации продукции (стр. 1.1.1 табл. 17 + стр. 1.2 табл. 17 + стр. 1.3 табл. 17 + стр. 1.4 табл. 17)					
3	Выручка от реализации продукции (за минусом НДС, акцизов и иных обязательных платежей) (стр. 1 - стр. 2)					
3.1	Справочно: бюджетные субсидии на покрытие разницы в ценах и тарифах					
4	Условно-переменные издержки (стр. 2.1 табл. 10)					
5	Маржинальная (переменная) прибыль (стр. 3 - стр. 4)					
6	Условно-постоянные издержки (стр. 2.2 табл. 10)					
7	Прибыль (убыток) от реализации (стр. 3 - стр. 4 - стр. 6)					
8	Прибыль (убыток) от операционных доходов и расходов					
9	Прибыль (убыток) от внереализационных доходов и расходов					
10	Прибыль (убыток) за отчетный период (стр. 7 + стр. 8 + стр. 9)					
11	Налоги и сборы, производимые из прибыли (доходов) (стр. 2.6 табл. 17)					

Окончание таблицы 16

N п/п	Наименование показателей	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
12	Расходы и платежи из прибыли					
13	Льготируемая прибыль					
14	Прибыль (убыток)(стр. 10 - стр. 11 - стр. 12)					
	В том числе по направлениям использования:	x	x	x	x	x
14.1	резервный фонд					
14.2	на цели накопления					
14.3	на цели потребления					
14.4	прочие (указать)					
15	Справочно: сумма предоставленной льготы по налогу на прибыль					
16	Чистый доход (стр. 14 + стр. 3.3 табл. 9)					
17	Погашение задолженности по кредитам (займам) (стр. 21 табл. 15)					
18	Погашение задолженности с учетом возмещения из бюджета части процентов (стр. 17 - стр. 22 табл. 15)					

Расчет налогов, сборов и платежей осуществляется в соответствии с таблицей 17.

Примечания:

1. Все последующие изменения налогового законодательства должны быть учтены при разработке проектов.

2. В расчетах указываются иные налоги, сборы и платежи, уплачиваемые плательщиком, в зависимости от вида деятельности и условий хозяйствования. При льготном налогообложении приводится основание его применения.

Таблица 17 – Расчет налогов, сборов и платежей

N п/п	Виды налогов, сборов, платежей	Налого- облагаемая база	Ставка	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
					1	2	3	4
1	Уплачиваемые из выручки от реализации:							
1.1	НДС, подлежащий уплате (возврату) (стр. 1.1.1 - стр. 1.1.2):							
1.1.1	НДС начисленный (стр. 3 табл. 4.4)							

Продолжение таблицы 17

N п/п	Виды налогов, сборов, платежей	Налогообл агаемая база	Ставка	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
					1	2	3	4
1.1.2	НДС к вычету							
1.1.2. 1	В том числе: по приобретенным материальным ресурсам (стр. 9 табл. 4.5 + + стр. 7 табл. 4.6)							
1.1.2. 2	по приобретенным прочим товарно-материальным ценностям, работам и услугам							
1.1.2. 3	по приобретенным (ввезенным) основным средствам, нематериальным активам, выполненным строительно-монтажным работам <*>							
1.2	отчисления и сборы в бюджетные целевые фонды							
1.3	акцизы							
1.4	прочие							
1.5	итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из выручки							
2	Уплачиваемые из прибыли (доходов):							
2.1	налог на недвижимость							
2.2	налог на прибыль							
2.3	налог на доходы							
2.4	целевые сборы, уплачиваемые в местный бюджет							
2.5	прочие							
2.6	итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из прибыли (доходов)							
3	Относимые на себестоимость:							
3.1	платежи за землю							

Окончание таблицы 17

N п/п	Виды налогов, сборов, платежей	Налого- облагаемая база	Ставка	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
					1	2	3	4
3.2	налог за использование природных ресурсов (экологический налог)							
3.3	отчисления в Фонд социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь							
3.4	отчисления по обязательному страхованию							
3.5	отчисления в инновационный фонд							
3.6	таможенные сборы и платежи, уплачиваемые при импорте сырья							
3.7	прочие (указать)							
3.8	итого налогов, сборов, платежей, относимых на себестоимость							
4	Всего налогов, сборов и платежей (стр. 1.5 + стр. 2.6 + + стр. 3.8)							

<*> Данные заполняются по периодам (годам) принятия на учет основных средств, нематериальных активов, если действующим законодательством не установлено иное.

7.2 Прогнозирование потока денежных средств производится путем расчета притоков и оттоков денежных средств от текущей (операционной), инвестиционной и финансовой деятельности организации по периодам (годам) реализации проекта. Распределение во времени притока средств должно быть синхронизировано с его оттоком. При этом накопительный остаток денежных средств по периодам (годам) реализации проекта должен быть положительным (дефицит не допускается). Поток денежных средств оформляется согласно таблице 18.

Примечание:

Операционные, внереализационные доходы и расходы учитываются в составе прочих поступлений (расходов) по текущей (операционной), инвестиционной и финансовой деятельности.

Таблица 18 – Расчет потока денежных средств по организации

№ п/п	Наименование показателя	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
I. ТЕКУЩАЯ (ОПЕРАЦИОННАЯ) ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ						
1.1	Приток:					
1.1.1	Выручка от реализации продукции (стр. 1 табл. 16)					
1.1.2	Прирост кредиторской задолженности (стр. 2.8 табл. 11)					
1.1.3	Прочие поступления по текущей (операционной) деятельности					
1.1.4	Итого приток денежных средств по текущей (операционной) деятельности (сумма строк 1.1.1-1.1.3)					
1.2	Отток:					
1.2.1	Затраты на производство и реализацию продукции (за вычетом амортизации) (стр. 1 табл. 4.9 – стр. 1.4 табл. 10)					
1.2.2	НДС, подлежащий уплате (возврату) (стр. 1.1 табл. 17)					
1.2.3	НДС по приобретенным материальным ресурсам, прочим товарно-материальным ценностям, работам и услугам (стр. 1.1.2.1 табл. 17 + стр. 1.1.2.2 табл. 17)					
1.2.4	Отчисления и сборы в бюджетные целевые фонды (стр. 1.2 табл. 17)					
1.2.5	Акцизы (стр. 1.3 табл. 17)					
1.2.6	Прочие налоги, сборы и платежи, уплачиваемые из выручки (стр. 1.4 табл. 17)					
1.2.7	Налоги, сборы и платежи, уплачиваемые из прибыли (доходов) (стр. 2.6 табл. 17)					
1.2.8	Расходы и платежи из прибыли (стр. 11 табл. 17)					
1.2.9	Прирост оборотных активов (стр. 1.10 табл. 11)					
1.2.10	Прочие расходы по текущей деятельности					
1.2.11	Итого отток денежных средств по текущей деятельности (сумма строк 1.2.1 – 1.2.10)					
1.3	Сальдо потока денежных средств по текущей деятельности (стр. 1.1.4 – 1.2.11)					

Продолжение таблицы 18

№ п/п	Наименование показателя	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
II. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ						
2.1	Приток:					
2.1.1	Поступления денежных средств от реализации основных средств и нематериальных активов					
2.1.2	Прочие доходы от инвестиционной деятельности					
2.1.3	Итого приток денежных средств по инвестиционной деятельности (стр. 2.1.1 + стр. 2.1.2)					
2.2	Отток:					
2.2.1	Капитальные затраты без НДС (стр. 2 табл. 12)					
2.2.2	НДС, уплачиваемый при осуществлении капитальных затрат (стр. 3 табл. 12)					
2.2.3	Долгосрочные финансовые вложения					
2.2.4	Другие расходы по инвестиционной деятельности					
2.2.5	Итого отток денежных средств по инвестиционной деятельности (сумма строк 2.2.1 – 2.2.4)					
2.3	Сальдо потока денежных средств по инвестиционной деятельности (стр. 2.1.3 – стр. 2.2.5)					
2.4	Накопительный остаток по стр. 2.3					
III. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ						
3.1	Приток:					
3.1.1	Дополнительно привлекаемый акционерный капитал					
3.1.2	Заемные и привлеченные средства по проекту (стр. 7 табл. 12)					
3.1.3	Существующие заемные и привлеченные средства по организации, полученные за базовый период (год)					
3.1.4	Краткосрочные кредиты, займы					
3.1.5	Возмещение из средств бюджета части процентов по долгосрочным кредитам (стр. 22 табл. 15)					
3.1.6	Прочие источники					

Окончание таблицы 18

№ п/п	Наименование показателя	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
3.1.7	Итого приток денежных средств по финансовой деятельности (сумма строк 3.1.1 – 3.1.6)					
3.2	Отток:					
3.2.1	Погашение основного долга по долгосрочным кредитам, займам по проекту (стр. 6 табл. 15)					
3.2.2	Погашение процентов по долгосрочным кредитам, займам по проекту (стр. 7 табл. 15)					
3.2.3	Погашение прочих издержек по долгосрочным кредитам, займам по проекту (стр. 8 табл. 15)					
3.2.4	Погашение основного долга по существующим долгосрочным кредитам, займам (стр. 15 табл. 15)					
3.2.5	Погашение процентов и прочих издержек по существующим долгосрочным кредитам, займам (стр. 16 табл. 15)					
3.2.6	Погашение прочих долгосрочных обязательств организации (стр. 20 табл. 15)					
3.2.7	Погашение краткосрочных кредитов, займов					
3.2.8	Выплата дивидендов					
3.2.9	Использование финансовых средств на прочие цели					
3.2.10	Итого отток денежных средств по финансовой деятельности (сумма строк 3.2.1 – 3.2.9)					
3.3	Сальдо потока денежных средств по финансовой деятельности (стр. 3.1.7 – стр. 3.2.10)					
4	Итого приток денежных средств по всем видам деятельности (сумма строк 1.1.4, 2.1.3 и 3.1.7)					
5	Итого отток денежных средств по всем видам деятельности (сумма строк 1.2.11, 2.2.5 и 3.2.10)					
6	Излишек (дефицит) денежных средств (стр. 4 – стр. 5)					
7	Накопительный остаток (дефицит) денежных средств (по стр. 6)					

7.3 Проектно-балансовая ведомость оформляется согласно таблице 19. В случае проведения расчетов по проекту с учетом результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в целом базовый период (год) проектно-балансовой ведомости формируется на основании данных бухгалтерского баланса организации за соответствующий период (год), по периодам (годам) реализации проекта – с учетом изменений стоимости внеоборотных и оборотных активов и источников их финансирования, связанных с реализацией проекта.

Таблица 19 – Проектно-балансовая ведомость по организации

N п/п	Статьи баланса	На начало базового периода (года)	На конец базового периода (года)	На конец периода (года) реализации проекта			
				1	2	3	4
	АКТИВ						
I	Внеоборотные активы						
	Итого по разделу I						
II	Оборотные активы						
	Запасы и затраты						
	В том числе:						
	сырье и материалы						
	незавершенное производство						
	готовая продукция и товары для реализации						
	товары отгруженные						
	Налоги по приобретенным ценностям						
	Дебиторская задолженность						
	В том числе:						
	поставщиков и подрядчиков						
	покупателей и заказчиков, разных дебиторов и прочая дебиторская задолженность						
	Денежные средства						
	Прочие оборотные активы						
	Итого по разделу II						
	БАЛАНС						
	ПАССИВ						
III	Капитал и резервы						
	Уставный фонд						
	Добавочный фонд						
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)						
	Прочие источники (поступления)						

8 ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

8.1 Оценка эффективности инвестиций базируется на сопоставлении ожидаемого чистого дохода от реализации проекта с инвестированным в проект капиталом. В основе метода лежит вычисление чистого потока наличности, определяемого как разность между чистым доходом по проекту и суммой общих инвестиционных затрат и платы за кредиты (займы), связанные с осуществлением капитальных затрат по проекту. Расчет чистого потока наличности осуществляется в соответствии с таблицей 20.

Примечание:

Для расчета показателей эффективности проекта по периодам (годам) его реализации принимаются только неотрицательные значения чистого дохода организации по варианту без учета реализации проекта.

Таблица 20 – Расчет чистого потока наличности и показателей эффективности проекта

N п/п	Виды доходов и затрат, наименование показателей	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
1	ОТТОК НАЛИЧНОСТИ					
1.1	Капитальные затраты без НДС (стр. 2 табл. 12)					
1.2	Прирост чистого оборотного капитала (стр. 4 табл. 12)					
1.3	Плата за кредиты (займы), связанные с осуществлением капитальных затрат по проекту (стр. 10 табл. 12)					
2	Полный отток (сумма стр. 1.1 - стр. 1.3)					
3	ПРИТОК НАЛИЧНОСТИ					
3.1	Чистый доход организации с учетом реализации проекта					
3.2	Чистый доход организации без учета реализации проекта					
4	Чистый доход по проекту (стр. 3.1 - стр. 3.2)					
5	Сальдо потока (чистый поток наличности - ЧПН) (стр. 4 - стр. 2)					
6	То же нарастающим итогом (по стр. 5)					
7	Приведение будущей стоимости денег к их текущей стоимости Коэффициент дисконтирования (при ставке дисконтирования ___%)					
8	Дисконтированный отток (стр. 2 x стр. 7)					
9	Дисконтированный приток (стр. 4 x стр. 7)					

Продолжение таблицы 20

N п/п	Виды доходов и затрат, наименование показателей	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
10	Дисконтированный ЧПН (стр. 9 - стр. 8)					
11	То же нарастающим итогом (по стр. 10) - чистый дисконтированный доход (ЧДД)					
12	Показатели эффективности проекта					
12.1	Чистый дисконтированный доход (ЧДД) (по стр. 11)					
12.2	Простой срок окупаемости проекта (по стр. 6)					
12.3	Динамический срок окупаемости проекта (по стр. 11)					
12.4	Динамический срок окупаемости государственной поддержки (по стр. 14 табл. 22)					
12.5	Валютная окупаемость проекта (по стр. 5.1 табл. 23)	Валютоокупаемый / Невалютоокупаемый				
12.6	Внутренняя норма доходности (ВНД) (по стр. 5)					
12.7	Индекс рентабельности (ИР) (по стр. 8 и стр. 11)					
12.8	Коэффициент покрытия задолженности					
12.9	Уровень безубыточности					
13	Финансово-экономические показатели					
13.1	Рентабельность активов					
13.2	Рентабельность продукции					
13.3	Рентабельность продаж					
13.4	Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами					
13.5	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами					
13.6	Коэффициент структуры капитала					
13.7	Срок оборачиваемости капитала					
13.8	Срок оборачиваемости готовой продукции					
13.9	Срок оборачиваемости дебиторской задолженности					
13.10	Срок оборачиваемости кредиторской задолженности					
13.11	Коэффициент текущей ликвидности					

На основании чистого потока наличности рассчитываются основные показатели оценки эффективности инвестиций: *чистый дисконтированный доход, индекс рентабельности (доходности), внутренняя норма доходности, динамический срок окупаемости.*

Для расчета этих показателей применяется коэффициент дисконтирования, который используется для приведения будущих потоков и оттоков денежных средств за каждый расчетный период (год) реализации проекта к начальному периоду времени. При этом дисконтирование денежных потоков осуществляется с момента первоначального вложения инвестиций.

Коэффициент дисконтирования в расчетном периоде (году)

$$K_t = \frac{1}{(1 + D)^t}, \quad (4)$$

где D – ставка дисконтирования (норма дисконта); t – период (год) реализации проекта.

Как правило, коэффициент дисконтирования рассчитывается исходя из средневзвешенной нормы дисконта с учетом структуры капитала.

Например, выбор **средневзвешенной нормы дисконта** (D_{cp}) для собственного и заемного капитала может определяться по формуле

$$D_{cp} = \frac{P_{ск} \cdot СК + P_{зк} \cdot ЗК}{100}, \quad (5)$$

где $P_{ск}$ – процентная ставка на собственные средства; $СК$ – доля собственных средств в общем объеме инвестиционных затрат; $P_{зк}$ – процентная ставка по кредиту; $ЗК$ – доля кредита в общем объеме инвестиционных затрат.

Процентная ставка для собственных средств принимается на уровне не ниже средней стоимости финансовых ресурсов на рынке капитала.

Допускается принятие ставки дисконтирования на уровне фактической ставки процента по долгосрочным валютным кредитам банка при проведении расчетов в свободно конвертируемой валюте. В необходимых случаях может учитываться надбавка за риск, которая добавляется к ставке дисконтирования для безрисковых вложений.

Чистый дисконтированный доход (далее – ЧДД) характеризует интегральный эффект от реализации проекта и определяется как величина, полученная дисконтированием (при постоянной ставке дисконтирования отдельно для каждого периода (года) чистого потока наличности, накапливаемого в течение горизонта расчета проекта:

$$ЧДД = \sum_{t=1}^T \frac{\Pi_{(t-1)}}{(1 + D)^{(t-1)}}, \quad (6)$$

где Π – чистый поток наличности за период (год) $t = 1, 2, 3, t..., T$; T – горизонт расчета; D – ставка дисконтирования.

Внутренняя норма доходности (далее – ВНД) – показатель, рассчитываемый нахождением ставки дисконтирования, при которой стоимость будущих поступлений равна стоимости инвестиций (ЧДД = 0).

ВНД определяется исходя из следующего соотношения:

$$\sum_{t=1}^T \frac{\Pi_{(t-1)}}{(1 + \text{ВНД})^{(t-1)}} = 0. \quad (7)$$

При заданной инвестором норме дохода на вложенные средства инвестиции оправданы, если ВНД равна или превышает установленный показатель. Этот показатель также характеризует «запас прочности» проекта, выражающийся в разнице между ВНД и ставкой дисконтирования (в процентном исчислении).

Индекс рентабельности (доходности) (далее – ИР):

$$\text{ИР} = \frac{\text{ЧДД} + \text{ДИ}}{\text{ДИ}}, \quad (8)$$

где **ДИ** – дисконтированная стоимость общих инвестиционных затрат и платы за кредиты (займы), связанные с осуществлением капитальных затрат по проекту, за расчетный период (горизонт расчета).

Инвестиционные проекты эффективны при ИР более 1.

Срок окупаемости служит для определения степени рисков реализации проекта и ликвидности инвестиций и рассчитывается с момента первоначального вложения инвестиций по проекту. *Различают простой срок окупаемости и динамический (дисконтированный).* Простой срок окупаемости проекта – это период времени, по окончании которого чистый объем поступлений (доходов) перекрывает объем инвестиций (расходов) в проект, и соответствует периоду, при котором накопительное значение чистого потока наличности изменяется с отрицательного на положительное. Расчет *динамического срока окупаемости* проекта осуществляется по накопительному дисконтированному чистому потоку наличности. Динамический срок окупаемости в отличие от простого учитывает стоимость капитала и показывает реальный период окупаемости.

8.2 Если горизонт расчета проекта превышает динамический срок окупаемости на три и более года, то для целей оценки эффективности проекта расчет ЧДД, ИР и ВНД осуществляется за период, равный динамическому сроку окупаемости проекта плюс один год. В таком случае за горизонт расчета T , используемый в формулах расчета ЧДД, ИР, ВНД, принимается этот период.

8.3 Расчет окупаемости государственной поддержки производится в соответствии с таблицей 8.2.

Примечание:

Льготы, установленные действующим законодательством и не носящие индивидуальный характер, не рассматриваются как выпадающие доходы из бюджета.

Таблица 21 – Расчет окупаемости государственной поддержки проекта

N п/п	Виды поступлений и издержек	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
	Отток средств из бюджета (выпадающие доходы бюджета):					
1	Государственная поддержка проекта					
	В том числе:					
1.1	льготы по налоговым и таможенным платежам					
1.2	бюджетные ссуды и займы из средств республиканского бюджета					
1.3	субсидии (финансовая помощь) из средств республиканского бюджета					
1.4	возмещение части процентов из средств республиканского бюджета за пользование банковскими кредитами					
1.5	средства инновационного фонда					
1.6	прочие источники финансирования из средств республиканского бюджета					
1.7	средства местных бюджетов					
1.8	прочие виды государственного участия					
2	Итого бюджетных расходов					
	Приток поступлений в бюджет					
3	Прирост налогов, сборов, платежей, уплачиваемых в бюджет при реализации проекта					
3.1	налоги, сборы, платежи, уплачиваемые в бюджет, с учетом реализации проекта					
3.2	налоги, сборы, платежи, уплачиваемые в бюджет, без учета реализации проекта					
4	Возврат бюджетных средств					
5	Плата за пользование бюджетными средствами					
6	Итого дополнительных поступлений в бюджет при реализации проекта					
7	Сальдо денежного потока					
8	То же нарастающим итогом					
9	Коэффициент дисконтирования (при ставке дисконтирования _____ %)					
10	Дисконтированные расходы бюджета					
11	Дисконтированные дополнительные поступления в бюджет					
12	Дисконтированная величина сальдо денежного потока					
13	То же нарастающим итогом					

8.4 При привлечении для реализации проекта средств в свободноконвертируемой валюте составляется баланс денежных потоков (валютоокупаемость проекта) в свободноконвертируемой валюте в соответствии с таблицей 22.

Таблица 22 – Расчет потока средств по экспортно-импортным операциям (валютоокупаемость проекта)

N п/п	Виды поступлений и издержек	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
1	Текущая (операционная) деятельность					
1.1	Приток денежных средств в СКВ:					
1.1.1	выручка от реализации продукции на внешнем рынке					
1.1.2	прочие доходы					
1.2	Отток денежных средств в СКВ:					
1.2.1	приобретение сырья, материалов, комплектующих изделий и полуфабрикатов					
1.2.2	налоги, выплачиваемые в соответствии с законодательством в СКВ					
1.2.3	прочие расходы					
1.3	Сальдо потока денежных средств в СКВ от текущей (операционной) деятельности					
2	Инвестиционная деятельность					
2.1	Приток денежных средств в СКВ:					
2.1.1	реализация основных средств и нематериальных активов					
2.1.2	прочие доходы					
2.2	Отток денежных средств в СКВ:					
2.2.1	капитальные затраты					
2.2.2	приобретение прав собственности (акций)					
2.2.3	прочие расходы					
2.3	Сальдо потока денежных средств в СКВ от инвестиционной деятельности					
3	Финансовая деятельность					
3.1	Приток денежных средств в СКВ:					
3.1.1	привлекаемый акционерный капитал					
3.1.2	кредиты, займы					
3.1.3	прочие доходы					
3.2	Отток денежных средств в СКВ:					
3.2.1	погашение кредитов, займов					
3.2.2	выплата процентов					
3.2.3	лизинговые платежи					
3.2.4	прочие расходы					
3.3	Сальдо потока денежных средств в СКВ от финансовой деятельности					

Окончание таблицы 22

N п/п	Виды поступлений и издержек	Базовый период (год)	По периодам (годам) реализации проекта			
			1	2	3	4
4	Сальдо потока денежных средств в СКВ по экспортно-импортным операциям					
4.1	То же нарастающим итогом					
5	Сальдо потока денежных средств в СКВ от текущей (операционной) и инвестиционной деятельности по проекту					
5.1	Сальдо потока денежных средств в СКВ от текущей (операционной) и инвестиционной деятельности с учетом реализации проекта					
5.2	Сальдо потока денежных средств в СКВ от текущей (операционной) и инвестиционной деятельности без учета реализации проекта					
6	То же нарастающим итогом (валютоокупаемость проекта)					

8.5 Расчет прогнозируемых коэффициентов ликвидности, показателей деловой активности, структуры капитала и других показателей осуществляется на основе исходных данных таблиц 5, 10, 15, 16, 18 и 19.

Уровень безубыточности (УБ)

$$УБ = \frac{\text{Издержки условно – постоянные}}{\text{маржинальная (переменная) прибыль}} \times 100\%, \quad (9)$$

где **маржинальная (переменная) прибыль** – выручка от реализации за минусом условно-переменных издержек и налогов из выручки.

Объем реализации, соответствующий уровню безубыточности, определяется как произведение выручки от реализации и уровня безубыточности. Приемлемым считается уровень менее 60%.

Коэффициент покрытия задолженности

$$Кзп = \frac{\text{чистый доход}}{\text{погашение основного долга + погашение процентов}} \quad (10)$$

Этот коэффициент рассчитывается для каждого года погашения, при этом учитывается погашение в полном объеме основного долга и процентов по всем долгосрочным кредитам и займам, привлеченным организацией и подлежащим погашению в соответствующем году реализации проекта. В случае, если организации предоставлена государственная поддержка в виде возмещения части процентов по кредитам банков либо организация претендует на оказание такой поддержки, при расчете коэффициентов покрытия задолженности учитывается данная мера государственной поддержки.

При расчете коэффициента покрытия задолженности из чистого дохода исключаются суммы начисленной лизингополучателем амортизации по объектам лизинга.

Чем выше коэффициент, тем лучше положение организации относительно погашения долгосрочных обязательств. Приемлемым считается показатель, превышающий 1,3.

Рентабельность (Р):

- активов

$$P_a = \frac{\text{чистая прибыль}}{\text{итого по активам}}; \quad (11)$$

- продаж (оборота)

$$P_n = \frac{\text{чистая прибыль}}{\text{выручка от реализации}}; \quad (12)$$

- реализуемой продукции

$$P_{pn} = \frac{\text{чистая прибыль}}{\text{затраты на производство}}. \quad (13)$$

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами

$$K_{fn} = \frac{\text{финансовые обязательства}}{\text{итого по активам}}, \quad (14)$$

где *финансовые обязательства* – сумма долгосрочных и краткосрочных финансовых обязательств, включая кредиторскую задолженность, за исключением резервов предстоящих расходов. Допустимое значение – не более 0,85.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K_{oc}), (формула 15):

$$K_{oc} = \frac{\text{капитал и резервы} + \text{резервы предстоящих расходов} + \text{внеоборотные активы}}{\text{оборотные активы}}.$$

Коэффициент структуры капитала

$$K_{ск} = \frac{\text{заемные средства}}{\text{собственные средства}}. \quad (16)$$

Показатель должен быть менее 1, долговые обязательства не должны превышать размеры собственного капитала.

Сроки оборачиваемости:

$$\text{всего капитала} = \frac{\text{итого по пассивам}}{\text{выручка от реализации}} \times 360; \quad (17)$$

$$\text{готовой продукции} = \frac{\text{готовая продукция}}{\text{выручка от реализации}} \times 360; \quad (18)$$

$$\text{дебиторской задолженности} = \frac{\text{дебиторская задолженность}}{\text{выручка от реализации}} \times 360; \quad (19)$$

$$\text{кредиторской задолженности} = \frac{\text{кредиторская задолженность}}{\text{выручка от реализации}} \times 360. \quad (20)$$

Выручка от реализации продукции на одного работающего

$$V_{\text{раб}} = \frac{\text{выручка от реализации}}{\text{среднесписочная численность работающих}}. \quad (21)$$

Коэффициент текущей ликвидности ($K_{\text{лик}}$), (формула 8.19):

$$K_{\text{лик}} = \frac{\text{оборотные активы}}{\text{краткосрочные финансовые обязательства – резервы предстоящих расходов}}$$

Доля собственного капитала в объеме инвестиций ($СК_u$):

$$СК_u = \frac{СК}{И} \times 100\% \quad (22)$$

где $СК$ – собственный капитал (собственные средства финансирования проекта); $И$ – стоимость общих инвестиционных затрат.

Показатели эффективности проекта заносятся в таблицу 20.

В данном разделе приводится оценка эффективности проекта и анализ основных видов рисков, которые могут возникнуть в ходе его реализации:

8.6 *организационные риски* (возможность выполнения основных этапов реализации проекта в установленные сроки, наличие квалифицированного управленческого персонала);

8.7 *производственные риски* (способность обеспечить непрерывность процесса производства, выпуск продукции в запланированных объемах и требуемого качества);

8.8 *технологические риски* (степень освоенности технологии, надежность и ремонтпригодность оборудования, наличие запасных частей, дополнительной оснастки, оснащенность инструментом, участие в монтаже и обучении приглашенных специалистов);

8.9 *финансовые риски* (оценка текущего финансового положения организации, реализующей проект, вероятность неисполнения участниками проекта своих финансовых обязательств, последствия возможной неплатежеспособности других участников проекта);

8.10 *экономические риски* (оценка риска снижения спроса на выпускаемую продукцию и возможность диверсификации рынков ее сбыта, устойчивость проекта к повышению цен и тарифов на материальные ресурсы, ухудшению налогового климата, вероятность увеличения стоимости

строительно-монтажных работ и оборудования, возникновения неучтенных затрат);

8.11 *экологические риски* (вероятность нанесения вреда окружающей среде, влияние применения мер ответственности на экономическое положение инициатора проекта);

8.12 *иные риски.*

По итогам проведенного анализа определяются методы снижения уровня конкретных рисков, разрабатываются соответствующие мероприятия, оцениваются затраты на их реализацию.

С целью выявления и снижения риска проводится анализ устойчивости (чувствительности) проекта в отношении его параметров и внешних факторов. При этом проводится многофакторный анализ чувствительности проекта к изменениям входных показателей (цены, объема производства, элементов затрат, капитальных вложений, условий финансирования и иных факторов). Исходя из специфики проекта выбираются наиболее подверженные изменениям параметры. Результаты расчетов приводятся также в графическом виде для широкого диапазона исходных данных.

Показатели чувствительности проекта оформляются в соответствии с таблицей 23.

Примечание:

В данной табличной форме приводятся значения показателей эффективности проекта, рассчитанные при соответствующем критическом значении изменения исходного анализируемого параметра. Под критическим значением понимается значение изменения исходного анализируемого параметра, при котором динамический срок окупаемости проекта выходит за горизонт расчета и (или) ЧДД принимает отрицательное значение, и (или) ВНД принимает значение ниже ставки дисконтирования.

Таблица 24 – Показатели чувствительности проекта

№ п/п	Наименование показателей	Критическое значение изменения исходного анализируемого параметра (в процентах)	Значение показателя эффективности проекта
1 1.1 1.2 1.3 1.4	Базовый случай: принятая ставка дисконтирования динамический срок окупаемости проекта чистый дисконтированный доход (ЧДД) внутренняя норма доходности (ВНД)		
2 2.1 2.2 2.3	Увеличение объема капитальных затрат динамический срок окупаемости проекта чистый дисконтированный доход (ЧДД) внутренняя норма доходности (ВНД)		
3 3.1 3.2 3.3	Снижение объемов реализации (выручки от реализации) динамический срок окупаемости проекта чистый дисконтированный доход (ЧДД) внутренняя норма доходности (ВНД)		
4 4.1 4.2 4.3	Увеличение издержек на реализуемую продукцию динамический срок окупаемости проекта чистый дисконтированный доход (ЧДД) внутренняя норма доходности (ВНД)		
5 5.1 5.2 5.3 5.4	В том числе по отдельным элементам, имеющим наибольший удельный вес в структуре затрат: увеличение затрат на сырье и материалы: динамический срок окупаемости проекта чистый дисконтированный доход (ЧДД) внутренняя норма доходности (ВНД)		

9 ЮРИДИЧЕСКИЙ ПЛАН

9.1 В юридическом плане описывается организационно-правовая форма будущей организации, уточняются основные юридические аспекты будущей деятельности организации, особенности внешнеэкономической деятельности

9.2 В случае создания коммерческой организации с иностранными инвестициями отдельно указываются форма участия иностранного инвестора, доля иностранного инвестора в уставном фонде организации, порядок распределения прибыли, остающейся в распоряжении организации, иные условия привлечения инвестиций

10 ПЛАН ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ

10.1 План по энергосбережению включает в себя выбор методов экономии ресурсов и мероприятия по сокращению использования энергетических ресурсов.

№ п/п	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственное лицо	Экономический эффект от мероприятия

Вывод по мероприятиям:

ЛИТЕРАТУРА

1. Акулич, И. Л. Маркетинг : учебник для вузов / И. Л. Акулич. – 6-е изд., испр. – Минск : Вышэйшая школа, 2009. — 511 с.
2. Багиев, Г. Л. Маркетинг : учебник для студентов вузов / Г. Л. Багиев, В. М. Тарасевич. – 3-е изд., перераб. и доп. – Санкт-Петербург : Питер, 2010. – 576 с.
3. Веденин, Г. А. Основы маркетинга : учеб.-метод. комплекс / Г. А. Веденин. – Витебск : УО «ВГТУ», 2010. – 286 с.
4. Веденин, Г. А. Маркетинговые исследования : учебное пособие для студентов спец. «Маркетинг» учреждений, обеспечивающих получение высшего образования / Г. А. Веденин ; УО "ВГТУ". – Витебск, 2006. – 251 с.
5. Дурович, А. П. Маркетинговые исследования : учебное пособие для вузов / А. П. Дурович. – Минск : ТетраСистемс, 2009. – 430 с.
6. Дурович, А. П. Маркетинговые коммуникации. Курс интенсивной подготовки / А. П. Дурович, Н. И. Гришко. – Москва : Современная школа, 2010. – 256 с.
7. О защите прав потребителей : Закон Респ. Беларусь, принят Палатой представителей 9 янв. 2002 г. № 90-3 ; и изм. и доп. от 8 июля 2008 г. № 366 З // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] – 2006. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/webnpra/text.asp?RN=H10200090/>. – Дата доступа: 14.09.2010.
8. О предпринимательстве в РБ : Закон РБ от 28 мая 1991 г., № 813 – XII // Закон и право РБ [Электронный ресурс] / Национальный центр правовой информации РБ. – Минск, 2007.
9. О рекламе : Закон Респ. Беларусь, принят Палатой Представителей 28 дек. 2009 г., № 95 З // Национальный правовой интернет-портал Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/webnpra/text.asp?RN=H10900095>. – Дата доступа: 14.09.2010.
10. Сыцко, В. Е. Товарная политика предприятия отрасли : учебное пособие / В. Е. Сыцко, В. В. Садовский, Л. В. Целикова ; под общ. ред. В. Е. Сыцко. – Минск : Вышэйшая школа, 2008. – 232 с.
11. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа / А. Д. Шеремет. – Москва : Финансы и статистика, 2002. – 235 с.
12. Яшева, Г. А. Кластерная концепция повышения конкурентоспособности предприятий в контексте сетевого сотрудничества и государственно-частного партнерства : монография / Г. А. Яшева. – Витебск : УО «ВГТУ», 2010. – 373 с.
13. Яшева, Г. А. Кластерный подход в повышении конкурентоспособности предприятий / Г. А. Яшева. – Витебск : ВГТУ, 2007. – 301 с.