

если в целом по всем регионам РФ падение товарооборота с Республикой Беларусь составило 23,8%, то по 20 регионам — 20,1%, в том числе по экспорту — на 13,3%, импорту — на 27,5%, что меньше уровня соответствующих показателей по России на 5,7 процентных пункта по экспорту и на 1,5 процентных пункта по импорту. По данным за 1999 г., на долю 20 вышеназванных регионов приходилось 80% внешнеторгового оборота России с Беларусью, в том числе 84% экспорта и 75% всего импорта. Значимость этих регионов во внешнеэкономической деятельности с Республикой Беларусь традиционно сохраняется на высоком уровне. В 1997 году на долю этих 20 регионов приходилось 75,8% всего товарооборота, в том числе 79,7% — экспорта и 71,9% — импорта. В 1998г. уровень показателей соответственно составлял 76,3%, 79,0% и 73,6%. Кооперация этих регионов России с РБ позволила им лучше других выдержать экономические шоки

По показателю товарооборота наиболее активно в межрегиональных связях участвует среди субъектов Беларуси город Минск, на долю продукции, которого в 1999 г. приходилось 38,6% всего товарооборота РБ с РФ. Во внешнеэкономической деятельности с Россией в 1999 г. участвовало более 3,5 тыс. субъектов хозяйствования белорусской столицы.

В Союзе Беларуси и России пока не создан единый рынок в таком виде, чтобы он представлял сбалансированную систему производственно-экономических отношений с устойчивым равновесием ее функционирования и прочной защитой от жесткой конкуренции третьих стран. Пока не преодолен в ряде отраслей спад производства, производимая продукция не обеспечена гарантированным сбытом из-за сужения спроса и потребления.

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДИКИ ПЛАНИРОВАНИЯ
ПОТРЕБНОСТИ В ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВАХ
ПРЕДПРИЯТИЯ

*Стабровская Е.Н., ст. преп. кафедры экономики;
Тетюева О.Г., студентка VI курса
УО "Витебский государственный
технологических университет"*

В последние годы перед предприятиями остро стоит проблема нехватки оборотного капитала. Данное явление обусловлено в определенной степени государственным регулированием в области ценообразования. Происходит опережение роста цен на сырье и материалы, средства производства по сравнению с ценами на товары. Искусственное сдерживание цен государством ведет к оттоку денежных ресурсов и убыточности предприятия, что затрудняет возмещение затрат на оборотный капитал. В экономике действует закон постоянного роста потребностей при ограничении ресурсов, который требует рационального использования всех факторов производства. Однако для предприятий Республики Беларусь характерен неэффективный менеджмент в области управления капиталом, в том числе оборотным. Несмотря на недостаток финансовых ресурсов, происходит их блокировка в дебиторской задолженности и запасах готовой продукции.

В целях повышения эффективности использования оборотного капитала необходимо, с одной стороны, совершенствовать регулирование государством экономики в сторону либерализации; с другой стороны, на микроуровне осваивать новые методы управления капиталом. Эффективность управления оборотным капиталом означает уменьшение его величины при неизменном объеме производства и, следовательно, ускорение оборачиваемости капитала. Для ускорения оборачиваемости оборотного капитала, снижения его величины при сохранении объема производства следует, с одной стороны, применять ресурсосберегающие технологии, с другой, совершенствовать управление в области финансово-коммерческой деятельности предприятия. При

этом управление в области использования оборотного капитала включает следующие меры:

- определение оптимальной величины оборотных средств по созданию производственных запасов (нормирование);
- совершенствование системы сбыта;
- изменение форм взаиморасчетов, кредитной политики предприятия.

Таким образом, для повышения эффективности использования оборотных средств предприятия предлагается возрождение практики их планирования. А также оперативного управления и контроля отклонений от базового уровня. Однако, прежняя, перегруженная цифрами и расчетами методика уже показала свою неэффективность и, следовательно, непригодность для предлагаемого расчета. Кроме того, прежняя методика не может использоваться в современных условиях, т.к. она предполагает расчет потребности в оборотных средствах только для нормируемых элементов. В нынешних условиях любое предприятие, которое рассчитывает выиграть в конкурентной борьбе, должно знать, сколько ему понадобится денежных средств на каждом промежутке времени, а также какую отсрочку по отгруженной готовой продукции оно может себе позволить без ущерба для финансового состояния. Поэтому для расчета потребности в оборотных средствах на данный момент и на будущее следует применять новую методику, устраняющую большинство этих недостатков.

Рассмотрим некоторые моменты предлагаемой новой концепции планирования оборотных средств. Укрупненные методы расчета потребности в оборотных средствах имеют в основе два главных параметра: длительность финансового цикла и планируемые затраты по хозяйственной деятельности. Длительность финансового цикла определяется четырьмя периодами: снабжение, производство, сбыт, расчеты. Она может быть рассчитана по общепринятой методике или на основе отраслевых нормативов. Главное, не усложнять эти расчеты, не стремиться точно подсчитать запасы по каждой позиции. Продолжительность циклов снабжения и сбыта не должна превышать значений, принятых в маркетинговой деятельности, цикл производства должен соответствовать технологии, цикл расчетов - договорным условиям. Затраты за день производственно-финансового цикла определяются на основе плановой сметы затрат, либо при использовании фактических данных за базовый год, скорректированных на два коэффициента: предполагаемый индекс роста объема хозяйственной деятельности в планируемом периоде и индекса инфляции.

В предлагаемом расчете дневная величина затрат оборотных средств принята с учетом фактических данных ОАО "Знамя Индустриализации" (формы 5-3 и 1-П за 2000 год). Применяя положения изложенной выше концепции планирования потребности в оборотных средствах, учитывая данные предприятия за 1999 год и результаты анализа эффективности использования оборотных средств, а также классификацию оборотных средств по стадиям оборота определяется реальная потребность предприятия в оборотных средствах. Результаты сравниваются с фактическим наличием оборотных средств на конец года (таблица 1).

Таблица 1.

Отклонение потребного количества оборотных средств от фактически имеющегося на предприятии

№ п/п	Финансовый цикл	Элементы оборотных средств цикла	Сумма потребности	Фактически имеется	Излишек(+)/ Нехватка (-)
1	Цикл снабжения	Запасы и затраты	1 116 988	1 224 195	107 207
2	Цикл производства	Незавершенное производство	8 967	9 153	186
3	Цикл сбыта	Готовая продукция и товары отгруженные	109 451	85 091	- 24 360
4	Цикл расчетов	Дебиторская задолженность и денежные средства	135 553	311 905	176 352
5	Итого оборотных средств		307 959	1 630 344	259 385

Таким образом, потребность в оборотных средствах на ОАО "Знамя Индустриализации" на конец 2000 года меньше фактического наличия на 259 985 тыс. руб. в результате расчет по предлагаемому методу планирования оборотных активов показал, что более 15 % последних на анализируемом предприятии используются неэффективно. Уменьшив остаток оборотных средств на величину фактически получившегося излишка. Рассчитаем показатели эффективности использования оборотных средств и представим полученные данные в виде таблицы 2.

Таблица 2.

Изменение эффективности использования оборотных средств
ОАО "Знамя Индустриализации"

Наименование показателя	Фактическое наличие	После кор- Ректировки	Изменения
Остатки оборотных средств, тыс. руб.	1 630 344	1 370 959	- 559 385
Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	2 920 259	2 920 259	-
Прибыль от реализации, тыс. руб.	151 414	151 414	-
Оборачиваемость, дней	97	82,4	- 14,6
Коэффициент оборачиваемости	1,88	2,24	+ 0,36
Рентабельность оборотных средств, тыс. руб.	9,3	11,0	+ 1,7

Результаты расчетов показывают, что снижение суммы оборотных средств предприятия позволит повысить количество их полных оборотов на 0,36. Это изменение приведет к сокращению производственно-финансового цикла на 14,6 дней и повышению рентабельности оборотных средств на 1,7 %.