

Таблица 1

Тип ситуации (критерий оценки)	Коэффициент обеспеченности запасов и затрат источниками средств	Излишек (+) или недостаток (-) средств	Запас устойчивости финансового состояния (в днях)	Излишек или недостаток средств на 1 тыс. руб. запасов
1. Абсолютная устойчивость $E^3 < E^c + C^{KK}$	$K^A = \frac{E^c + C^{KK}}{E^3} > 1$	$\Delta^A = E^c + C^{KK} - E^3$	$L^A = \frac{\Delta^A \cdot T}{N}$	$Z^A = \frac{\Delta^A}{E^3}$
2. Нормальная устойчивость $E^3 = E^c + C^{KK}$	$K^H = \frac{E^c + C^{KK}}{E^3} = 1$	$\Delta^H = E^c + C^{KK} - E^3$	$L^H = \frac{\Delta^H \cdot T}{N}$	$Z^H = \frac{\Delta^H}{E^3}$
3. Неустойчивое (предкризисное) состояние $E^3 = E^c + C^{KK} + C^o$	$K^N = \frac{E^c + C^{KK} + C^o}{E^3} = 1$	$\Delta^N = E^c + C^{KK} + C^o - E^3$	$L^N = \frac{\Delta^N \cdot T}{N}$	$Z^N = \frac{\Delta^N}{E^3}$
4. Кризисное состояние $E^3 > E^c + C^{KK}$	$K^K = \frac{E^c + C^{KK} + C^o}{E^3} < 1$	$\Delta^K = E^c + C^{KK} - E^3$	$L^K = \frac{\Delta^K \cdot T}{N}$	$Z^K = \frac{\Delta^K}{E^3}$

Финансовая устойчивость — это определенное состояние счетов предприятия, гарантирующее его постоянную платежеспособность. В результате осуществления какой-либо хозяйственной операции финансовое состояние предприятия может остаться неизменным, либо улучшиться или ухудшиться. Знание предельных границ изменения источников средств для покрытия вложений капитала в основные фонды или производственные запасы позволяет генерировать такие потоки хозяйственных операций, которые ведут к улучшению финансового состояния предприятия, к повышению его устойчивости.

СТРАТЕГИЯ АДАПТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО  
РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Володько О.В., доцент, к.э.н.

**Белорусский государственный экономический университет, Пинский филиал**

Выбор стратегии поведения предприятий является одним из важнейших элементов механизма действия социально-ориентированной рыночной экономики. Сложившаяся ситуация в Республике Беларусь заставляет предприятия адекватно приспосабливаться к изменяющейся ситуации и искать новые товары, технологии, перспективы существования. Следует отметить, что треть промышленных предприятий имеют пороговую рентабельность 7-10 %. Это привело к тому, что по итогам 1999 года удельный вес убыточных предприятий составил по Министерству промышленности свыше 10 %. Диагностика финансового состояния промышленных предприятий показала, что критический уровень коэффициента банкротства имеет четвертая часть всех промышленных предприятий.

Отмечается целевая направленность белорусских предприятий на прибыль — они поставлены в условия, когда сиюминутные интересы преобладают над долгосрочными.

Следует отметить, что прибыль не должна являться высшей целью предприятия в области производственного развития. Если предприятие будет ориентироваться только на прибыль, то это приведет к упущению стратегических шансов для дальнейшего развития, множества аспектов в условиях кризисной экономики (инфляции, социальных проблем и др.). Исследования показывают, что основной целью предприятия является финансовая устойчивость предприятия, которая позволяет обеспечить и поддержать стабильное функционирование предприятия.

Основные ориентиры производственной деятельности предприятия являются основой формирования его стратегии. В основные ориентиры необходимо включить следующее:

- выбор цели и направленность деятельности;
- изучение возможностей и преимуществ предприятия, способов реализации целей в современных условиях;
- изучение целевых групп заказчиков, их интересов, сбытовой политики;
- выбор информационно-коммуникационной системы, инновационной и социальной политики;
- выбор капиталовложений, финансовой политики, снижение уровня риска, распределение прибыли;
- взаимосвязь с внешней средой: выполнение обязательств, обеспечение стабильности в работе, охрана окружающей среды, вложение в развитие региона.

В настоящий момент времени возникла необходимость к постоянной адаптации и инновациям, к их предвидению в различных областях. Следует отметить, что инновационный подход рассматривает достаточный уровень производственного развития предприятия. При этом основными задачами производственного развития являются:

- управление развитием производства, заключающееся во внедрении в ассортименте выпускаемой продукции новых более современных изделий, повышении их качественных и потребительских характеристик, в реализации более совершенных технологий изготовления продукции (гибких пересматриваемых технологий, рациональной автоматизации производства);
- повышение конкурентоспособности продукции;
- обеспечение более эффективного использования оборудования, имеющихся производственных площадей;
- обеспечение повышения производительности труда основного и вспомогательного персонала;
- снижение всех видов производственных издержек;
- планирование, учет и нормирование основных операций и хода производства всей номенклатуры выпускают промежуточной и конечной продукции;
- управление технологической подготовкой производства продукции;
- оперативно-диспетчерское регулирование всех материальных потоков и технологических операций.

В настоящее время отечественные исследователи используют западную практику для разработки производственной стратегии предприятия: матрицу Бостонской консалтинговой группы (БКГ), Мак Кинси и других матричных методов. Однако следует заметить, что эти методики в условиях изменяющихся экономических ситуаций не всегда эффективны, не в полной мере используют жизненный цикл продукции.

На наш взгляд, для выбора оптимальной стратегии производственного развития необходимо использовать модель с учетом стратегии развития фирмы и тенденций изменения внешней рыночной среды. Исследования показывают, что в качестве такого инструмента целесообразно использовать имитационную модель, которая будет являться инструментом тактического и стратегического управления производственным

развитием предприятия. Имитационная модель позволит провести эксперимент с экономическими системами с целью проверки и отбора предложенных экономических концепций по стратегическому производственному развитию фирмы. Следует заметить, что применение данного подхода предусматривает возможность изменения параметров производственного процесса, с учетом тенденций их изменения.

Использование имитационного моделирования при выборе стратегии производственного развития предприятия открывают широкие возможности исследования различных вариантов поведения предприятий в реальной рыночной экономике и выборе экономически обоснованного плана развития производства.

## НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ

*Василева Ю.В., младший научный сотрудник  
НИЭИ Минэкономики РБ, г.Витебск*

Строительный комплекс признан ускорить технологическую реконструкцию и перевооружение народного хозяйства, модернизировать или создавать качественно новые фонды.

Строительный комплекс области в 2000 г. включал 423 первичных организаций (в 1999 году – 463), которые выполняли строительно-монтажные и ремонтные работы, из них 267 предприятий (63,1% общего количества) с государственной формой собственности (в 1999 году – 154), 267 с негосударственной (в 1999 году – 309), 3 – иностранных.

Предприятия строительного комплекса в 2000 году по сравнению с 1999 годом снизили объем строительно-монтажных работ и капитального ремонта на 3,8%. В результате спада инвестиций в реальный сектор экономики на 10% к периоду прошлого года и вследствие ухудшения инвестиционной активности субъектов хозяйствования (доля собственных средств предприятий в структуре инвестиций сократилась на 3,5 процентных пункта), объем подрядных работ, выполненных строительными и ремонтно-строительными организациями всех форм собственности, сократился на 12,7%. В этих условиях оказалось невостребованной значительная часть мощностей промышленных предприятий строительного комплекса. Тем не менее, негосударственными строительными организациями обеспечивалось 51,9% общего объема подрядных работ (в 1999 г. – 51%).

Увеличение инвестиций в жилищное строительство на 8,7 процентных пункта обеспечило ввод в действие в 2000 году 428,9 тыс. кв. м жилья, что составило 125% к уровню 1999 года. Произошли изменения в структуре финансирования жилищного строительства. В 2000 году за счет средств республиканского и местного бюджетов построено 50,5 тыс. кв. м общей площади жилых домов, или 11,8% (в 1999 г. – 5,2%) к общему вводу жилья, за счет средств предприятий и организаций – 99,8 тыс. кв. м, или 23,3% к общему вводу (1999 год – 25,3), средств населения – 275,5 тыс. кв. м, или 64,2% (1999 г. – 69,3%). В сельской местности построены жилые дома общей площадью 150,1 тыс. кв. м, или 35% от общего ввода (1999 г. – 37,1%).

Из приведенных выше данных видно, что доля введенного жилья за счет средств населения уменьшилась на 5,1 процентных пункта. Также наблюдается уменьшение доли введенного жилья за счет средств предприятий и организаций на 2 процентных пункта.

В незавершенном строительстве по состоянию на 1.01.2001 г. (без учета индивидуальных застройщиков) находилось 1,1 тыс. жилых домов общей площадью 353,8 тыс. кв. м (на 1.01.2000 г. – 461,8 тыс. кв. м).

Низкими темпами осуществлялось строительство жилья в Бешенковичском (85,1% к прогнозу на 2000 г.), Верхнедвинском (88,9%), Лиозненском (84,5%) и Толочинском