

ности верха обуви приформовываться к индивидуальным особенностям стопы носчика, так как при этом на уровне сенсорного восприятия носчик будет ощущать меньший дискомфорт. Наибольшее снижение давления отмечается среди материалов верха у натуральной кожи, среди материалов межподкладки – у нетканого материала, среди материалов подкладки – у подкладочной кожи.

Таким образом, разработана методика, позволяющая оценивать способность различных материалов верха обуви приформовываться к стопе. Результаты исследования различных материалов показали, что наилучшим материалом верха, обеспечивающим хорошую приформовываемость верха обуви к стопе, является натуральная кожа, так как обладает высокой способностью накапливать остаточные деформации и не требует значительных усилий для деформации, для подкладки целесообразно применять подкладочные кожи, для межподкладки – нетканый материал.

#### **Список литературы:**

1. Горюшина Л.А., Беляев Л.С., Горнецкая Т.С. О методе оценки формоустойчивости материалов и систем материалов в динамических условиях. // КОП, №9, 1985. – с.21 -24.

2. Гуменный Н.А., Исмаилов Х.Ф., Азизов Б.Г. Исследование остаточных деформаций искусственной кожи, возникающих под действием динамических нагрузок. // КОП, №1, 1973. – с.40-42.

3. Бостанджян А.Г. Моделирование многократного деформирования тканей в эксплуатации. // Известия вузов. Технология легкой промышленности, 1982, № 6, с.45-47.

4. Симоненко Д.Ф. Многократное пространственное деформирование кулинарного трикотажа. // Известия вузов. Технология легкой промышленности, 1980, №1, с.14 – 16.

---

**Чёрный В.П.**

## **РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ПЕРЕХОДА К РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

Современная структура экономики Республики Беларусь, сложившаяся за годы административно-командного управления, полностью соответствовала как типу затратного хозяйствования, так и разделению, кооперации труда в рамках бывшего СССР. Однако изменение внешнеэкономического положения Беларуси в настоящее время,

необходимость самостоятельного определения собственного конкурентоспособного положения республики в рамках международного экономического разделения труда, задачи перехода к социально ориентированной рыночной экономике, обуславливают необходимость изменения структуры экономики, отвечающей современной ситуации.

Сегодня в качестве одной из главных народнохозяйственных проблем выдвигается структурная перестройка экономики. Но возникает вопрос об условиях и способах ее осуществления.

Целью работы является исследование теоретико-методологических основ реструктуризации экономики.

Под реструктуризацией понимается системный процесс адаптации предприятия, отрасли, сектора, всей экономики к постоянно меняющимся рыночным условиям хозяйствования путем проведения их организационной, технологической, финансовой и иной трансформации (перестройки).

В качестве субъектов реструктуризации выступают, прежде всего, всевозможные субъекты хозяйственной и публичной власти, субъекты организации производственно-хозяйственной деятельности данной национальной экономики макро-, мезо- и микроуровня.

#### Субъекты проведения реструктуризации:

- Государство (правительства, министерства) – должно благоприятствовать процессам трансформации предприятий всеми возможными средствами: заинтересовывать руководителей субъектов хозяйствования в успешном их реформировании, создавать необходимое правовое и информационное поле, гарантировать стабильность экономической, политической, законодательной системы, налаживать добрые отношения между государственными органами и частными предприятиями, предпринимателями.

- Собственники предприятий – нанимают высокопрофессиональных руководителей, контролируют их деятельность, выделяют средства на проведение трансформации предприятия.

- Менеджеры – заинтересованы в правильном управлении предприятием, увеличении его прибыльности, росте зарплаток работников, разрабатывают план реструктуризации и проводят трансформацию предприятия.

Объекты реструктуризации – это прежде всего производственно-хозяйственные структуры экономических систем различного иерархического уровня, т.е. национальная экономика (народное хозяйство), подсистемы ее отраслевой и территориальной (региональной) организации, всевозможные вертикально и горизонтально интегрированные корпоративные образования, фирмы и предприятия. Структуре каждой из них внутренне присущи качественные характеристики общего, особенного и единичного. Иначе говоря, всегда присутствуют

моменты, свойственные всем уровням иерархии национальной экономики, их структурной организации, принимающие особенные и единичные черты, свойственные лишь данной экономической системе вне зависимости от занимаемого ею уровня.

Объектами реструктуризации могут быть:

- вся экономика страны в целом;
- хозяйственный регион страны;
- отрасль национальной экономики;
- отдельное предприятие.

На национальном уровне (в рамках экономики в целом) реструктуризация означает возрастание доли определенных секторов в ВВП, занятости, экспорте и т.д. при одновременном сокращении доли других секторов. Она может стимулироваться как со стороны спроса – при обычных изменениях моделей спроса, сопровождающих рост дохода на душу населения, так и со стороны предложения – в результате крупных изменений в структуре затрат (например, под воздействием роста стоимости энергоресурсов) или ключевых технологиях (внедрение пластмасс, развитие электроники).

В бывших социалистических странах, вставших на путь реформ, имеется дополнительный фактор, определяющий потребность в масштабной реструктуризации на национальном уровне, который может быть обобщенно охарактеризован термином "*исходные условия*". Под этим имеется в виду наличие многих фирм и отраслей, сформированных при социалистической плановой системе, которые в условиях существенной либерализации цен и рынка на первых этапах трансформации стали нерентабельными. Такие примеры встречались в тяжелой промышленности и других секторах, где решения о размещении ресурсов были недостаточно обоснованными либо произошли сдвиги в технологии и/или рынках.

В нормально функционирующей экономике реструктуризация на национальном уровне происходит постоянно, независимо от политики правительства. Однако возможно сознательное политическое вмешательство, замедляющее или ускоряющее реструктуризацию.

*Отраслевая реструктуризация* имеет место в тех случаях, когда в результате изменений в структуре или уровне спроса, либо изменений в системе затрат экономика сталкивается с неадекватным ассортиментом продукции или производством нужных продуктов на основе неадекватной технологии. Такая ситуация требует быстрого снятия с производства или модернизации неприбыльных изделий, разработки и освоения новых образцов, усовершенствования технологии. Здесь также возможно вмешательство правительства, способствующее или препятствующее подобным изменениям, или решение о создании норм и стимулов, создающих нормальные усло-

вия, в которых рыночные факторы способны обеспечить требуемые результаты.

*Региональная реструктуризация* применяется в сходной ситуации, когда город или более крупный регион оказываются в состоянии серьезного экономического спада, причиной которого обычно является преобладание кризисных отраслей или видов деятельности по сравнению с экономикой в целом. Ключевыми вопросами для кризисных районов являются: а) как справиться с процессом спада; б) как найти альтернативные жизнеспособные виды экономической деятельности для района или местного населения. Перестройка на этом уровне носит политический и чрезвычайно чувствительный характер, как это отмечалось и в случае реструктуризации на национальном уровне.

*Реструктуризация на уровне предприятия*, безусловно, является ключевой по отношению ко всем проблемам, поскольку какую бы форму реструктуризации мы не обсуждали, то, что фактически происходит в экономике, всегда рождается на отдельном предприятии.

Регулируя процессы реструктуризации промышленных предприятий государство должно последовательно проводить линию, являющуюся продолжением политики регулирования структурных процессов в рамках всей экономики (хозяйства). Как следствие такой политики совокупность инструментов, последовательность их применения с целью регулирования реструктуризации рыночных структур должны соотноситься с приоритетами желаемых структурных изменений. Таковыми приоритетами являются:

- улучшение основных воспроизводственных пропорций, приводящее к усилению социальной ориентации экономики;
- уменьшение в совокупном экономическом обороте доли первичных отраслей материального производства;
  - повышение роли новейших наукоемких производств;
  - сдвиг в структуре производимого общественного продукта и инвестиционных затрат в сторону нематериального производства, особенно отраслей инфраструктурного комплекса;
  - кардинальное изменение региональных пропорций, сопряженное со становлением полноценных территориально-региональных экономических комплексов;
  - повышение доли внешнеэкономического оборота в общественном продукте;
  - обеспечение максимально возможной степени сбалансированности состояния рыночной экономики.

В качестве основных инструментов регулирования процесса реструктуризации можно назвать следующие:

- государственная региональная политика;
- инвестиционная и налоговая политика;

- государственные закупки;
- политика занятости;
- институциональные меры;
- регулирование безопасности производства и продукции;
- регулирование защиты окружающей среды;
- правовое регулирование.

Реструктуризация экономики – задача комплексная и сложная. Разумеется, она должна быть не разовым мероприятием или очередной кампанией, а представлять перманентный процесс. При разработке программы реструктуризации должны быть четко определены цели, формирующие эффективность проекта и ориентирующие исполнение. На их основе более понятными становятся разработка и применение методов реструктуризации, что позволяет сформировать правильную ее концепцию.

Мировой опыт доказывает, что структурные изменения (реструктуризация экономики) не могут и не должны оставляться на произвол судьбы. Все цивилизованные страны ведут систематическую исследовательскую и проектную деятельность в области архитектуры будущих изменений в структуре экономики. Эта архитектура наполняет смыслом и вносит необходимую определенность в экономические институты, посредством которых государство воздействует на хозяйственные субъекты с целью направить их на реализацию разработанной архитектуры (стратегию развития).

Таким образом, реструктуризация на микро-, мезо- и макроуровне является необходимым процессом перехода государства с транзитивной экономикой к рыночной. От успешности трансформации зависит эффективность деятельности как отдельных субъектов хозяйствования, так и отрасли промышленности, экономики страны в целом.

#### **Литература:**

- 1 Методология формирования концепции развития промышленности Республики Беларусь / Л.Н. Нехорошева, А.П. Морозова, Э.Б. Матулис и др. / Под общ. ред. Л.Н. Нехорошевой. – Мн.: БГЭУ, 2000.
2. Социально-ответственное реструктурирование предприятий. Введение в предмет / Под ред. А.Е. Лузина. – М.: МОТ, 2001.
- 3 Тутунджян А.К. Реструктуризация предприятий в условиях перехода к рыночной экономике: проблемы теории и практики. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика» 2000
- 4 Шикальчик С.В. Предприятие в условиях кризиса: стратегия развития и концепция реструктуризации // Белорусский экономический журнал. – 2001. – №4 – с. 126-133
- 5 Яфімаў А.У. Рэструктурызацыя вядзпрыемстваў ва умовах транзітыўнай эканомікі // *Организацыя і ўправленне*. – 2001. – № 2. – с. 104-108.