

В-четвертых, необходимо снизить высокий уровень административной зависимости нижестоящих уровней власти от вышестоящих, что существенно сдерживает развитие местного самоуправления. Наделение местных органов власти большим объемом властных полномочий и расширение их финансовых и управленческих функций будет способствовать успешному развитию человеческого потенциала на местах, расширив возможности населения в поиске решений насущных проблем.

Все эти меры должны быть обеспечены надежным финансированием за счет перераспределения централизованной части средств государственного фонда занятости населения в регионы с критической ситуацией на локальном рынке труда и подкреплены разработкой специальных программ по развитию городов с монопрофильными градообразующими предприятиями.

Список использованных источников

1. Национальный комитет по статистике. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by> – Дата доступа: 06.09.2015.
2. Рынок труда: взгляд сверху // Экономическая газета, № 60 (1869) от 14.08.2015. [Электронный ресурс]. – Минск, 2015. – Режим доступа: http://www.neg.by/publication/2015_08_14_19950.html Дата доступа: 06.09.2015

УДК 332.14(075.8)

**РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРАКТИЧЕСКОМУ
ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ТЕОРЕТИКО-
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ОСНОВ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
ПРИМЕНИТЕЛЬНО К ГОРОДУ НОВОПОЛОЦКУ**

*Лисиченок Е.П., к.э.н., доц.
Полоцкий государственный университет,
г. Новополоцк, Республика Беларусь*

Ключевые слова: стратегия, регион, PEST-анализ, SWOT-анализ.

Представлены результаты исследования теоретических основ стратегического планирования регионального развития. Представлено определение и виды стратегий развития региона. Приведены результаты анкетирования жителей г. Новополоцка на предмет выявления их мнения по проблемам и перспективам развития г. Новополоцка, которые должны быть учтены при разработке стратегии развития города. Приведены результаты использования методов стратегического анализа (PEST-анализ, SWOT-анализ) для разработки стратегии развития территориального образования. Представлены результаты анализа внутренней среды на основе метода, основанного на дифференциации уровня социально-экономического развития ведущих территориальных образований Витебской области. Выделены показатели, которые необходимо учитывать при определении сильных и слабых сторон территориальных образований. Приведены результаты комплексной оценки уровня социально-экономического развития регионов Витебской области, проведенной на основе метода ранжирования показателей. Базируясь на результатах апробации предложенной методики разработки стратегии, анализа информационного обеспечения, нормативно-правовой базы и внешней и внутренней среды с использованием методов PEST-анализа и SWOT-анализа были выделены перспективные направления развития города Новополоцка. Сформулированы Ценности Стратегии экономического развития г. Новополоцка, миссия г. Новополоцка и возможные сценарии развития города.

Необходимость формирования стратегии развития территориального образования в современных условиях не вызывает сомнений. Регион становится экономической подсистемой с сильной взаимосвязанностью своих основных элементов. В этих условиях разработка стратегии социально-экономического развития региона служит основой для принятия обоснованных управленческих решений, определения перспектив развития региона с учетом специфики местных ресурсов.

На наш взгляд, *стратегию развития региона* следует определять как систему долговременных ориентиров развития региона, а также мер и ресурсов, используемых органами регионального управления для их достижения.

Важнейшим этапом работы над стратегиями является сбор мнений широкой общественности через анкетирование.

Основываясь на опыте других городов нами была составлена анкета, на основе которого было проведено анкетирование жителей г. Новополоцка различных возрастных групп. Объем выборочной совокупности не определялся, так как данное анкетирование рассматривалось как пробное с целью выявления недостатков разработанной анкеты.

Можно выделить следующие основные результаты проведенного анкетирования:

Большая часть опрошенных указала, что город Новополоцк – это молодой, перспективный и развивающийся город, с развитой инфраструктурой и, несмотря на небольшую площадь, довольно просторный и уютный.

На вопрос «Чем, по Вашему мнению, знаменит город Новополоцк?» абсолютное большинство отметило «деятельность крупных промышленных организаций и предприятий». Также следует отметить, что часть опрошенных в возрасте до 25 лет указали учреждения образования и науки как не менее популярные объекты города.

Развитый промышленный потенциал является главным преимуществом города Новополоцка. Было отмечено также выгодное географическое положение. Часть участников анкетирования посчитала, что наличие в городе Полоцкого Государственного Университета укрепляет его кадровый потенциал.

Наличие множества промышленных предприятий приводит к необходимости развития природоохранного комплекса. В дополнение к этому можно отметить, что на вопрос «Каким бы вы хотели видеть город Новополоцк в будущем?» большинство опрошенных указали на необходимость увеличения в городе числа лесопарковых зон, зон отдыха, зеленых насаждений. Особое внимание уделялось строительству хорошей набережной. Отмечалась также необходимость развития индустрии развлечений и туризма для привлечения дополнительных инвестиций.

Перспективные направления развития города, по мнению его жителей, связаны с улучшением экологической ситуации в городе, реализацией новых инвестиционных проектов, благоустройством города и укреплением его промышленного потенциала.

Анализ внешней среды был проведен с использованием PEST-анализа. Он предполагает оценку влияния следующих групп факторов: социальных, технологических, экономических, экологических, политических.

Указанные группы факторов оказывают разнохарактерное воздействие на потенциал региона. Следовательно, возникает необходимость адаптации к факторам, сдерживающим развитие потенциала региона, и создания условий для активизации стимулирующих развитие потенциала факторов.

Анализ внутренней среды был проведен на основе метода, основанного на дифференциации уровня социально-экономического развития ведущих территориальных образований Витебской области: Витебска, Полоцка, Новополоцка и Орши.

Реализация данной методики предполагает последовательное прохождение следующих этапов:

1. Отбор анализируемых показателей социально-экономического развития муниципальных образований, приведение показателей к сопоставимому виду;
2. Анализ дифференциации социально-экономического развития по отдельным показателям;
3. Комплексная оценка уровня социально-экономического развития.

Как показал анализ, существенная дифференциация наблюдается по показателям площади и численности населения. Однако это обусловлено включением в состав исследуемых территорий г. Витебска, который является столицей Витебской области и одним из наиболее многочисленных городов Беларуси.

Наибольший разброс относительно среднего значения отмечается по объему промышленного производства на душу населения, розничному товарообороту на душу населения и инвестициям в основной капитал на душу населения. По этим же показателям отмечается и наибольший размах вариации. Степень разбросанности значений, характеризующаяся коэффициентом вариации наиболее высока для показателей «Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух», «Объем промышленного производства в расчете на душу населения», «Количество организаций промышленности», «Объем работ, выполненных по виду деятельности «строительство» в расчете

на душу населения, «инвестиций в основной капитал на душу населения». Значительна вариация по показателю «численность врачей в расчете на 10000 населения.

Было выявлено, что для выделения сильных и слабых сторон следует принимать во внимание такие показатели как выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, объем промышленного производства, количество организаций промышленности, объем работ, выполненных по виду деятельности «строительство», объем розничного товарооборота, инвестиции в основной капитал.

Результаты комплексной оценки уровня социально-экономического развития городов Витебской области, проведенной на основе метода ранжирования показали, что г. Новополоцк является лидером по удельному весу населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения, объему промышленного производства на одного жителя; объему работ, выполненных по виду деятельности «строительство» на одного жителя, инвестициям в основной капитал на одного жителя.

Проведенный SWOT-анализ по г. Новополоцку показал, что основным конкурентным преимуществом города является его мощный промышленный и научный потенциал, который, однако, имеет и некоторые отрицательные стороны.

Поскольку экономика города очень тесно завязана на деятельности крупнейших промышленных организаций (прежде всего ОАО «Нафтан»), то необходимо активно развивать экономический потенциал города и по другим направлениям, чтобы ослабить зависимость экономики от определенных факторов.

К отрицательным последствиям развития промышленного потенциала относится активное загрязнение окружающей среды выбросами загрязняющих веществ и сбросами в водоемы. В связи с этим в городе должна осуществляться политика, направленная, во-первых, на максимизацию улавливания и обезвреживания выбросов, во-вторых, на создание препятствий для распространения загрязнения, в том числе посредством озеленения города; в-третьих, на ликвидацию последствий выбросов и сбросов и укрепление здоровья населения города.

Следующим шагом после определения методики разработки стратегии, информационного обеспечения, анализа нормативно-правовой базы и анализа внешней и внутренней среды с использованием таких методов как PEST-анализ и SWOT-анализ мы приступили к разработке концепции развития города.

Анализ перспективных направлений развития города со стороны населения выявил следующие из них:

1. Улучшение экологической ситуации в городе (что подтверждено результатами нашего исследования);
2. Инвестирование средств в новые проекты, что позволит реализовать возможности, предоставляемые внешней средой;
3. Благоустройство города, в том числе в направлении его озеленения;
4. Улучшение работы промышленных организаций, что подтверждает понимание населением важности укрепления промышленного потенциала города;
5. Улучшение медицинского обслуживания в свете неблагоприятной экологической ситуации в городе.

Были сформулированы Ценности Стратегии экономического развития г. Новополоцка.

- Максимизация производственного потенциала города с учетом ориентации на внутренние ресурсы развития.
- Повышение уровня жизни населения за счет максимально полного удовлетворения их потребностей.
- Эффективность во всех сферах экономики.
- Здоровье человека – наибольшая ценность.

Миссия города Новополоцка: молодой и перспективный город, стремящийся к постоянному росту и развитию по всем направлениям, позволяющим сочетать интересы населения, бизнеса и власти.

Возможные сценарии развития города:

1. Новополоцк – ведущий промышленный и научный центр Республики Беларусь;
2. Новополоцк – многофункциональный город, где будут востребованы любые виды деятельности;
3. Новополоцк – город, комфортный для проживания, где главной целью развития является здоровье и безопасность жителей.

Далее разрабатываются цели и перспективные направления развития города с учетом всех заинтересованных сторон.

Следует отметить, что процесс разработки стратегии должен быть соответствующим образом организован, что предполагает реализацию ряда этапов. Однако не все этапы могут быть реализованы в рамках данной работы. Далее требуется организовать этот процесс с учетом создания рабочей группы и инициативы со стороны органов власти и управления.

УДК 338

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЛЕГКОЙ И ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

*Мамедова Хадиджа Физули кызы, докторант
Азербайджанский технологический университет,
Азербайджан, г. Гянджа*

Ключевые слова: конкурентоспособность, экономика, изделия, текстильная промышленность

В работе рассматривается одна из важнейших экономических проблем, привлекающая пристальное внимание ученых и практиков на протяжении почти полутора веков, которой является проблема циклических колебаний экономики Азербайджана.

Периодическое возникновение в ряде стран кризисов различного уровня и масштаба, заставляет выявлять причины и факторы, которые обуславливают их появление на различных уровнях.

Для этого необходимо изучать адаптационные механизмы предприятия, возможные мероприятия по преодолению кризисных тенденций и эффективному развитию предприятий текстильной и легкой промышленности и, на этой основе предлагать механизмы стабилизации их финансового состояния с последующим повышением инвестиционной привлекательности.

В рамках решения указанных проблем к наиболее актуальным видам исследования относятся в Азербайджанской Республике поиск путей развития, обеспечивающих повышение конкурентоспособности, и предупреждения возможного банкротства предприятий легкой промышленности. Следует отметить, что развитию промышленного производства мешают не только границы, в которые поставлены отечественные производители, но и неразвитость методических подходов к комплексному решению этой проблемы.

Легкая промышленность – старейшая отрасль промышленного производства с большим потенциалом многоотраслевого производственного комплекса и богатыми трудовыми традициями.

Легкая промышленность включает в себя ряд отраслей: текстильную, доля которой в общем объеме производства составляет 48,2 %, швейную (30,1 %), кожевенную, меховую, обувную (20,9 %). В свою очередь, текстильная промышленность включает 9 подотраслей – хлопчатобумажную, льняную, шерстяную, шелковую, нетканых материалов, пенько-джутовую, текстильной галантереи, трикотажную, валяльно-войлочную [1].

Легкая промышленность входит в комплекс отраслей, производящих как товары народного потребления, так и техническую продукцию.

До 2010 г. объемы производства изделий технического назначения, обеспечивающие другие отрасли экономики страны, достигали 50 %. Наивысшего объема текстильная и легкая промышленности достигали в 2005–2013 гг., когда были реализованы региональные программы развития.

Для сравнения, доля легкой промышленности в общем объеме промышленного производства (в обрабатывающих отраслях) в развивающихся странах составляет: в Бангладеш – 42,7 %, в Пакистане – 34,7 %, в Индонезии – 18,2 %, в Турции – 20,2 %, в Китае – 13,1 %. В развитых странах значение легкой промышленности тоже достаточно велико. В Италии его доля составляет 13,3 % общего объема производства обрабатывающих отраслей, в Португалии – 19,5 % и ее объем уступает только машиностроению и металлообработке, в США легкая промышленность составляет 5,1 % в общем объеме продукции обрабатывающих отраслей, что больше, чем в цветной и черной металлургии вместе взятых [2].