

системы. Исполнительные информационные системы или информационные системы для руководителей (Executive Information System) – это специализированные СППР, которые помогают исполнителям анализировать важную информацию и использовать соответственные инструментальные средства, чтобы направлять ее для выработки стратегических решений в пределах определенной организации.

На сегодня в мире разработано сотни типов СППР. В развитых странах СППР широко используют в экономике, бизнесе, государственном управлении, юриспруденции и других сферах человеческой деятельности. Например, в США рынок создаваемого программного обеспечения СППР ежегодно достигает миллиарда долларов. К сожалению, в Украине такие системы практически не используются.

Говоря об использовании современных компьютерных технологиях в управлении организацией, нельзя не упомянуть о виртуальном офисе и виртуальной организации. Наиболее интересуются этим принципом работники тех отраслей, которые создают стоимость в форме информации, идей и сообщений (intelligence), где часто используют термин «экономика трех I» (Three I Economy). К ним можно отнести образование, охрану здоровья, индустрию развлечений, туризм, спорт и консалтинг.

УДК 658.26

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ КАК  
МЕХАНИЗМ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Е.Н. Муха***

*УО «Витебский государственный технологический  
университет»*

Рост цен на энергоресурсы, зависимость экономики Республики Беларусь от импорта сырья, применение энергозатратных технологий, высокая доля энергетической составляющей в единице ВВП характеризуют работу по энергосбережению как одно из наиболее приоритетных направлений. Проблемы энергосбережения, как и другие сложные задачи, быстро и эффективно решаются инновационным методом. Наиболее распространенное применение инноваций связано с технико – технологическими изменениями, т.е. с использованием новых научных идей, энергосберегающих технологий и т.д. Однако, как показывает опыт не менее важными, являются нововведения по мотивации деятельности в части энергосбережения, особенно в части управления этим процессом.

Энергосбережение как один из видов производственной деятельности требует продуманного управления. На промышленных предприятиях этому процессу уделяют недостаточное внимание. Работа по этому направлению полностью зависит, от уровня и опыта работы инженерной и энергетической службы. В соответствии с действующим законодательством на предприятиях раз в 5 лет должен проводиться энергетический аудит независимой стороной с выдачей рекомендаций по энергосбережению. Вполне естественно, что энергетический аудит является начальным этапом по созданию системы управления энергосбережением на предприятии.

Создание, внедрение и эффективное функционирование системы управления энергосбережением должно осуществляться на следующих принципах: заинтересованности в энергосбережении всех сторон – общества в целом, владельцев предприятия, потребителей продукции, работников и руководителей предприятия; лидерства руководителей; вовлеченности персонала; системности в подходе; принятии решений на основании фактов; тесного и взаимовыгодного сотрудничества с энергосберегающими организациями, личного и организационного самообучения;

всеобщей оптимизации и постоянного улучшения; оперативности и автономности в принятии решений. Деятельность по энергосбережению должна стимулироваться как морально, так и материально.

Внедрение системы управления энергосбережением позволит:

- 1) осуществить анализ энергоэффективности всех технологических процессов на основе достоверных данных по расходу энергоресурсов и их стоимости для каждого структурного подразделения;
- 2) проанализировать влияние различных служб предприятия на энергосбережение;
- 3) осуществить обучение всего персонала предприятия в области энергосбережения;
- 4) повысить уровень компетентности работников, занимающихся непосредственно энергосбережением и руководителей структурных подразделений, и всего персонала в целом.

Скоординированная работа, по функционированию системы управления энергосбережением, должна обеспечивать полную информацию по нормированию расхода энергоресурсов, которое создает основу для повышения производительности труда, улучшения организации производства и эксплуатации энергохозяйства, экономии энергоресурсов и снижения себестоимости. Нормы энергопотребления дают возможность объективно оценить энергоиспользование в условиях колеблющегося объема и изменяющегося ассортимента продукции, что характерно для предприятий легкой промышленности. Существуют различные методы определения норм расхода энергоресурсов. Так на ОАО «Брестский чулочный комбинат», который осуществляет выпуск разнообразных чулочно-носочных изделий в широком ассортименте, используется расчетно-статистический метод, в основу построения которого положены статистические данные, и расчетно-аналитический метод, основанный на характеристиках производственного оборудования и годового фонда машинного времени. Определяя нормы расхода энергоресурсов, используется первичная техническая и технологическая документация, технологические регламенты и инструкции, характеристики энергетического и технологического оборудования, нормативные показатели, характеризующие наиболее рациональные условия производства, информация об объемах и структуре производства, трудозатраты на единицу производимой продукции, данные о расходах энергоресурсов, план выпуска продукции.

Таким образом, необходимым в управлении энергосбережения является механизм нормирования расхода топлива и энергии для технических процессов, установок, продукции. Оно необходимо для определения энергетической составляющей затрат в структуре себестоимости продукции и для оценки эффективности использования топливно – энергетических ресурсов.

Для эффективной работы по управлению энергосбережением нужна и внутренняя самоорганизация на предприятии, поэтому необходимо доработать закон «Об энергосбережении» и разработать акты о производственном энергетическом контроле.

Деятельность по управлению энергосбережением предприятия на сегодняшний день ставит перед собой сложную задачу - автоматизацию учета энергоресурсов в целом по предприятию, с рассчитанными сроками окупаемости затрат на эти цели, и решаемую на современном уровне. Она не требует значительных материальных затрат, однако эффективность ее очевидна, и овладение современными методами менеджмента, как правило, необходимо.