

Строительство современного выставочного комплекса в Минске позволило бы не только увеличить количество проводимых мероприятий, расширить их тематику, привлекать большее количество иностранных экспонентов, сотрудничать с иностранными выставочными организаторами, но и способствовало бы стимулированию общей активности выставочного бизнеса в республике. Кроме того, проведение новых выставочных мероприятий задействует большое количество людей для исполнения различных видов работ, что позволит создать дополнительные рабочие места, а бюджет города получит весомое пополнение.

Наиболее целесообразным представляется строительство выставочного комплекса, состоящего из двух павильонов, каждого по 10 000 кв.м. экспозиционной выставочной площади, соединенных между собой проходом. При этом, учитывая современные мировые тенденции развития выставочной отрасли, в нынешней ситуации мало будет создать просто выставочный центр, поскольку в настоящее время выставочный бизнес активно сочетается с конгрессной деятельностью. Страны, где впервые была учтена эта тенденция, стали активно строить выставочно-конгрессные центры, модифицировать существующие выставочные комплексы, расширяя и возводя новые помещения, предназначенные для проведения семинаров, конференций и конгрессов. Сегодня эти страны получают колоссальные доходы от проведения таких мероприятий. Минску также необходим современный выставочный комплекс, который бы включал выставочные помещения, залы для проведения конгрессных мероприятий, а также гостиницу, магазины, рестораны и кафе, предпочтительно объединенные в рамках единого комплекса.

Финансирование указанного проекта возможно за счет средств Мингорисполкома, а также выставочных компаний Республики Беларусь, как наиболее заинтересованных в его реализации.

Помимо очевидного прямого экономического эффекта, который может принести данный проект, имеет место и косвенный эффект. Наличие современного конгрессно-выставочного центра значительно повысит привлекательность Минска как столицы европейского государства.

Специализированные выставочные павильоны также востребованы в областных центрах Республики Беларуси. Их строительство активизирует региональную выставочную деятельность и экономику области в целом. Выставки, проводимые в областях Беларуси, будут способствовать насыщению региональных рынков более качественной и конкурентоспособной продукцией, увеличению сбыта продукции и услуг и повышению престижа регионов.

УДК 005.932.5

ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТЬЮ ПРОДУКЦИИ

А.П. Суворов

УО «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск, РБ

Резервом роста эффективности деятельности любой организации и обеспечением конкурентоспособности производимой ею продукции (оказываемых услуг) является снижение затрат, так как они напрямую влияют на конечные результаты деятельности организации и «запас» ее конкурентоспособности.

Основные элементы производства трансформируются в продукт труда, а интенсивность их участия в создании продукта формирует издержки. Таким образом, себестоимость продукции (работ, услуг) занимает преобладающее место в

деятельности организации, и поэтому так актуальна проблема управления уровнем затрат.

Управление затратами – целенаправленное воздействие на общую величину затрат или на отдельные ее составляющие, определяемое заданной целью. При управлении затратами важное значение имеет политика конкретной организации в области ценообразования, опирающаяся на критерии, с помощью которых может быть выбран тот или иной способ маневра уровнем цен с учетом действий конкурентов.

В настоящее время весьма актуален поиск рационального механизма управления затратами, учитывающего взаимосвязи и взаимозависимости отдельных составляющих затрат и позволяющего без сложных аналитических расчетов объективно диагностировать уровень формирующихся затрат, выявлять тенденции их изменения и эффективно управлять как уровнем затрат, так и тенденцией их формирования.

Процесс управления затратами характеризуется высоким динамизмом, поэтому будет постоянно возникать необходимость проведения расчетов по оценке сложившегося уровня затрат, которые весьма трудоемки (построение модели, определение критериев оценки). В этой связи настоятельной становится потребность ускорения этого процесса. Весьма перспективным решением этой проблемы будет очерчивание области таких затрат и получаемых результатов деятельности организации, которые бы характеризовали безусловную эффективность функционирования организации.

Для этого может быть использована концепция определения границ эффективного протекания процесса формирования допустимых затрат, то есть установления их максимальной и минимальной величины.

Изменение каждого элемента затрат и показателя деятельности организации (контрольных) можно представить в виде вектора, угол наклона которого к осям координат определяется темпом изменения показателей. Этот угол является заданным, своего рода нормативом. Проекция этих векторов на плоскость будет соответствовать величинам отражаемых показателей. Множество векторов будет формировать замкнутое n -мерное пространство, а их вершины - облако точек, среди которых будут такие, которые характеризуют оптимальное, допустимое и недопустимое протекание хозяйственных процессов. Если соединить все точки затрат и результатов, очерчивающих область допустимого (рационального) функционирования организации, то можно получить некую область (некое пространство), в пределах которого, без сомнения, затраты будут допустимыми (рациональными). Тогда не нужно будет каждый раз выполнять в полном объеме расчеты, достаточно проверить, попадаем ли мы в эту область или не попадаем. Идея использования для управления затратами их предельных значений в данном исследовании представлена так называемым *контуром предельно допустимых затрат (КПДЗ)*. Этот контур носит виртуальный характер, так как является условно сформированным и эталонным для конкретных расчетов. Он представляет собой облако точек, которые ограничивают допустимые уровни отдельных составляющих затрат и затраты в целом при изменении во времени других параметров, характеризующих результаты деятельности организации при ее развитии.

Контур предельно допустимых затрат будет характеризоваться границами затрат и результатов как по максимуму, так и по минимуму результата. *Целью построения такого контура* является возможность оперативной объективной деятельности организации, прогнозирования развития сложных ситуаций и возможность принятия своевременных мер в тех случаях, когда при анализе динамики уровня затрат вектор изменения показателей (тенденция конкретного показателя или их набора) будет характеризоваться выходом за пределы виртуального контура или стремительным приближением к его границам. Если величина хотя бы одного параметра элементов затрат находится вне пределов виртуального контура, следовательно, затраты изменяются в недопустимых пределах.

Построение такого виртуального контура требует: отбора наиболее существенных показателей, характеризующих уровень затрат; установления взаимосвязи и взаимозависимости между этими показателями; установления возможного характера изменения параметров, скорости этого изменения в различных ситуациях и т.п.

Если представить проекции векторов на плоскость как n -гранник (многогранник), то тогда каждая вершина этого многогранника будет характеризовать собой величину показателя затрат, а соединение вершин показателя (предельных точек) – то поле показателей, которое характерно для данного среза. Таким образом, появляется возможность не только построения проекции разных срезов каждой совокупности векторов, но и учета знака отклонения угла вектора от норматива. Если знак положительный, то в следующий момент времени имеет место приращение вектора, то есть рост показателей, отрицателен – тенденция к его снижению.

Таким образом, появляется возможность уловить тенденцию динамики каждого исследуемого показателя в рамках конкретного временного среза. Проекция вектора на плоскость рассчитывается по формуле:

$$Pr = B_{ni} \times \sin \alpha,$$

где Pr_{ni} – проекция на плоскость величины показателя i -го вида затрат;

B_{ni} – величина показателя i -го вида затрат;

α – угол наклона вектора Pr_i к плоскости среза.

Изложенные положения позволяют построить нижний и верхний предельные контуры допустимых затрат, выход за которые выводит организацию в область неэффективного функционирования.

В качестве примера построения контура предельно допустимых затрат рассмотрим информацию о затратах на производство ковровой продукции – арт. 4с21-ви за период с июля по декабрь 2007 года. Для этого были взяты следующие затраты по статьям калькуляции и проранжированы по критерию возрастания удельного веса: страховой взнос (C_1), коммерческие расходы (C_2), отчисления на социальное страхование (C_3), топливо и энергия на технологические цели (C_4), заработная плата основная и дополнительная основных производственных рабочих (C_5), вспомогательные материалы (C_6), общехозяйственные расходы (C_7), общепроизводственные расходы (C_8), стоимость сырья за вычетом возвратных отходов (C_9), полная себестоимость (C_{10}).

На основании данных о затратах на производство коврового изделия 4с21-ви строим плоскостные контуры затрат показателей по рассматриваемым периодам.

эталонирование взаимосвязей показателей; корректировка КПДЗ; собственно работа с контуром.

Все это предопределяет значительные ресурсные потери, связанные с разработкой и использованием механизма управления затратами. Поэтому естественна потребность в оценке экономической целесообразности такого механизма, поскольку его внедрение затрагивает многие аспекты управленческой деятельности: организационные, экономические, технические и социально-психологические. Представляется вполне правомерным при оценке эффективности механизма управления затратами использовать такие показатели, как: дополнительный прирост прибыли; дополнительные капитальные вложения, срок окупаемости этих вложений.

УДК 658.3

К ВОПРОСУ УЛУЧШЕНИЯ КАЧЕСТВА ТРУДОВЫХ НОРМ

И.П. Сысоев

УО «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск, РБ

Научное обоснование норм труда предполагает широкое использование различных нормативных материалов, содержащих исходные регламентированные показатели затрат ресурсов. Нормативы представляют собой, как было ранее установлено, среднюю величину расхода ресурсов на выполнение одной операции или производство единицы продукции в нормальных организационно-технических условиях. Все трудовые нормативы предназначены для определения на их основе отдельных элементов нормы времени. Они позволяют устанавливать необходимые затраты рабочего времени или других ресурсов на выполняемые работы еще на стадии проектирования трудовых и технологических процессов и внедрения новых форм организации труда и производства. От качества применяемых исходных нормативных материалов по труду зависит степень точности и уровень обоснованности не только отдельных слагаемых норм времени, но и всех действующих на производстве норм труда.

Для обеспечения равнонапряженности трудовых норм подсистемы исходных нормативов на трудовые движения и трудовые действия должны содержать не только показатели темпа и времени их выполнения, но и величину интенсивности труда на осуществление соответствующих трудовых действий.

Как подтверждают научные исследования, величина нормируемого времени находится в зависимости от условий труда, его тяжести, интенсивности и других факторов.

Положение с интенсивностью труда на производстве в настоящее время крайне неблагоприятное на одних предприятиях имеют место чрезмерно высокие уровни интенсивности, что характерно для предприятий коллективной форм собственности, на других - в связи со снижением объемов производства отмечается слишком низкая интенсивность труда.

Результаты исследований показывают, что чрезмерная интенсивность труда вызывает недопустимое снижение работоспособности, ослабление внимания, потерю осторожности, что приводит к несчастным случаям, травмам. Работа с низкой интенсивностью труда малоэффективна, не оправдана с экономической точки зрения.

Интенсивность труда должна находиться в оптимальном, умеренном диапазоне, при котором достигается значительный экономический эффект и в то же время работник не переутомляется, а вероятность травматизма низка.