

всей системы дидактических форм, методов и средств моделируется предметное и социальное содержание будущей профессиональной деятельности специалиста, а усвоение абстрактных знаний как знаковых систем положено в канву этой деятельности».

Необходимо предоставить студенту реальные возможности интеллектуальной инициативы в обучении, равное с преподавателем право на активность в целях решения ряда задач: 1) формирование не только познавательных, но и профессиональных мотивов и интересов; 2) воспитание системного мышления специалиста, включающее целостное понимание не только природы и общества, но и себя, своего места в мире; 3) формирование целостного представления о профессиональной деятельности и ее крупных фрагментах; 4) обучение коллективной мыслительной и практической работе, формированию социальных умений и навыков взаимодействия и общения, индивидуального и совместного принятия решений; 5) воспитание ответственного отношения к делу, социальным ценностям и установкам профессионального коллектива, общества в целом; 6) обучение методам моделирования, в том числе математического, инженерного и социального проектирования.

В целом это послужит более быстрой адаптации выпускника к условиям профессиональной деятельности.

УДК 658.5

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИИ

Т.Н. Окишева

УО «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск, РБ

Одной из наиболее совершенных форм планирования, применяемых на предприятиях в современных условиях, является бизнес-планирование, которое следует рассматривать как планирование более высокого порядка, включающее элементы индикативного, стратегического, тактического и текущего типов планирования. Главная цель составления бизнес-плана – обеспечение эффективного, прибыльного и спокойного функционирования предприятия. Конкретная форма бизнес-плана может быть различной в зависимости от его назначения и специфики рынка, на котором работает предприятие. Бизнес-план – довольно сложный документ. Для его написания недостаточно только текстового редактора, нужны средства для построения диаграмм и финансового анализа. Кроме того, требуются аналитические отчеты по отрасли и смежным рынкам, а также примеры уже написанных планов. Поэтому появились программные продукты, претендующие на роль помощников и консультантов.

Рынок программного обеспечения для создания бизнес-планов пока еще довольно узок. Здесь присутствуют фирмы высокого уровня, выпускающие большие профессиональные продукты, и несколько фирм поменьше. На сегодняшний день разработаны такие пакеты для бизнес-планирования, как Palo Alto Business Plan Pro, PlanWrite® Business Plan Writer® Deluxe, Biz-Plan компании Invest-Tech Ltd, Smart Business Plan, Project Expert, COMFAR и др. Так как бизнес-план – довольно специфический документ, производители данного вида программного обеспечения стараются закладывать в свои разработки некую универсальную структуру: встроенный текстовый редактор; стандартные электронные таблицы для финансового анализа; возможность графического представления данных; справочную систему.

Программный продукт Project Expert фирмы «Про-Инвест Консалтинг» представляет собой систему последнего поколения, подготовленную с учетом опыта развития предыдущих версий. Программа позволяет готовить финансовые документы, отвечающие Международным стандартам бухгалтерского учета, поддерживаемым GAAP большинства развитых стран. При этом гибкие параметры ввода данных обеспечивают учет специфики белорусской и российской экономики (налоговые изменения, задержки платежей и т.д.). Технологически он отвечает современным стандартам быстродействия, операционной совместимости, обмена данными, обеспечивает групповую работу в сети. Система Project Expert основана на динамической имитационной модели денежных потоков с шагом расчета 1 месяц и с учетом временных факторов, измеряемых в днях. Использование этой системы дает возможность построить уникальную модель собственного проекта и проиграть варианты его развития в соответствии с различными сценариями. Сценарный подход является наиболее эффективным в условиях неопределенности многих значимых факторов: инфляция, прогноз объема продаж, задержки платежей и т.п. Являясь ядром в комплексе программ финансового анализа и проектирования, Project Expert способен автоматически получать информацию, характеризующую стартовое состояние предприятия, из программы финансового анализа Audit Expert и данные операционного плана маркетинга – из программы Marketing Expert.

Целью данной работы явилось изучение возможностей пакета Project Expert для разработки бизнес-плана создания закрытого акционерного общества «Модный дом TARAKANOVA», являющегося швейным предприятием по изготовлению модной одежды для мужчин среднего и старшего возраста. Срок реализации проекта – 1 год. Цель проекта – создать безубыточное предприятие по производству модной мужской верхней одежды. Величина уставного фонда – 10 000 000 млн. бел. рублей.

Были определены следующие этапы: 1) построение модели; 2) определение потребности в финансировании; 3) разработка стратегии финансирования; 4) анализ эффективности проекта; 5) формирование и печать отчетов; 6) ввод и анализ данных о текущем состоянии проекта в процессе его реализации.

Процесс построения модели является наиболее трудоемким и требует значительной подготовительной работы по сбору и анализу исходных данных. Различные модули Project Expert 7 независимы и могут использоваться пользователем в любой последовательности. Однако из-за отсутствия некоторых необходимых исходных данных может быть заблокирован доступ к определенным модулям программы.

В результате создания модуля *Проект* были внесены исходные данные о проекте: название, указан вариант проекта, автора, дата начала, длительность проекта. В списке продуктов указаны виды изделий, которые будут выпускаться данным предприятием, и предполагаемая дата начала продаж. Кроме того, введены настройки для работы с числами, денежными единицами и датами, ставки дисконтирования для рублевых и валютных операций, выбрана степень детализации финансовых показателей, а также выполнено текстовое описание позиций бизнес-плана, однако рекомендуется заполнять эти позиции после окончания разработки других позиций плана.

Следующим этапом создания проекта явилось определение стартового баланса, а также других показателей, необходимых для дальнейшего расчета. Модуль *Стартовый баланс* позволяет задать имеющиеся на момент создания предприятия активы и пассивы. В данном случае к активам относятся: денежные средства в размере 10 млн. руб. – уставный фонд ЗАО «Модный дом TARAKANOVA»; технологическое оборудование на сумму 4,5 млн. рублей, имеющее 20% износа. Пассивов нет, поскольку предприятие только создается. Данные активов и пассивов отображаются в балансе. В модуле *Банк, система учета* указывается, в каком месяце начинается финансовый год, а также принцип учета запасов. В модуле *Структура компании* отображается продукция, которую будем производить. Модуль *Разнесение*

издержек позволяет определить способ разнесения различного рода издержек: затрат на персонал, амортизации, общих издержек и т.п., что позволяет управлять себестоимостью продукции и прибылью. В модуле *Окружение* задаются такие параметры, как валюта, учетная ставка, инфляция и налоги при помощи соответствующих модулей.

Для описания плана развития предприятия в соответствующих модулях были разработаны инвестиционный план, включающий календарный план работ с указанием затрат и используемых ресурсов, и операционный план, включающий план сбыта продукции или оказания услуг, план производства и план персонала.

При разработке календарного плана указываются этапы работ с назначением ответственного и ресурсов, необходимых для его выполнения, причем ресурсами могут выступать люди, оборудование, материалы и т.д. Календарный график выполнения проекта отображается в виде диаграммы Ганта. В Project Expert существует возможность связывания, группирования этапов, а также изменения даты этапа путем его перетаскивания прямо на графике. Если какой-то из этапов имел статус актива, то его наименование автоматически отображается в модуле *Список активов*.

Для разработки операционного плана в модуле *Материалы и комплектующие* были определены материалы, которые будут использованы для производства продукции. Для этого в модуле *План производства* выполнено описание всех затрат на производство единицы изделия. Эти данные будут использоваться для расчета себестоимости единицы произведенной продукции.

Далее составлялся план по персоналу. Интересным моментом является возможность учета в плане производственного персонала швей: всего на проект планируется пригласить 7 швей, 3 из которых начинают работать непосредственно сразу с 01.10.2008, т.е. с даты начала проекта, 2 швеи появляются с 01.11.2008 г., когда уже готова коллекция, разработана техническая документация и начинается запуск ее в производство, 2 швеи – с 3 месяца от начала проекта, т.е. с 01.01.2009 г., когда коллекция уже находится в продаже и предполагается увеличение объемов продаж. Общие издержки для простоты расчета не учитывались.

После этого в соответствующем модуле был составлен план сбыта, где уже перечислены производимые товары, и требуется ввести предполагаемые объемы продаж. Окно *Быстрый ввод* с учетом стадий жизненного цикла товара, максимального размер продаж, а также месяцев, начиная с которых предполагается рост и спад объемов продаж позволяет рассчитать объемы продаж ежемесячно для каждого вида продукции.

Для определения потребности в финансировании был проведен предварительный расчет проекта, в результате которого определялась эффективность проекта без учета стоимости капитала, а также объем денежных средств, необходимый и достаточный для покрытия дефицита капитала в каждом месяце реализации проекта. После чего разрабатывался план финансирования. Пользователь имеет возможность описать следующие способы финансирования: привлечение акционерного капитала; привлечение заемных средств; заключение лизинговых сделок.

В процессе разработки стратегии финансирования проекта пользователь имеет возможность моделировать объем и периодичность выплачиваемых дивидендов, а также стратегию использования свободных денежных средств, например, размещение денежных средств на депозите в коммерческом банке или приобретение акций других предприятий. Интересным моментом является то, что каждый акционер имеет возможность вносить взнос как в виде разовой выплаты, так и в виде постепенных выплат в течение нескольких месяцев или по сложной схеме. В этом же модуле можно рассчитать рыночную стоимость компании, используя различные мультипликаторы, перечень которых представлен в окне *Стоимость компании*. Кроме того, существует возможность подбора кредита с учетом требований предприятия.

Итоги финансовой деятельности подводятся в модуле *Результаты*. В процессе расчетов Project Expert 7 автоматически генерирует стандартные отчетные бухгалтерские документы: 1) отчет о прибылях и убытках; 2) бухгалтерский баланс; 3) отчет о движении денежных средств (Кэш-фло); 4) отчет об использовании прибыли. На основе данных отчетных бухгалтерских документов осуществляется расчет и основных показателей эффективности и финансовых коэффициентов.

Пользователь может разработать несколько вариантов одного проекта в соответствии с различными сценариями его реализации. После определения наиболее вероятного сценария он принимается за базовый вариант. На основе базового варианта проекта производится анализ чувствительности проекта к изменениям основных параметров, определяются критические значения наиболее важных факторов, влияющих на финансовый результат проекта.

Полезным моментом является возможность получения ежеквартального экспертного заключения о финансовой деятельности предприятия, по которому можно судить о тенденции развития предприятия, его убыточности или прибыльности, а также о возможных путях корректировки сложившегося финансового положения.

Отдельное место в Project Expert занимают графики. Пакет предоставляет возможность получения различных графиков, представляющих финансовые показатели, например, график оценки бизнеса методом дисконтированных дивидендов. Кроме того, существует возможность их экспорта в MS Word.

Модуль *Анализ проекта* позволяет выполнить такие шаги по определению эффективности проекта, как: рассчитать финансовые показатели проекта; рассчитать эффективность инвестиций; провести анализы безубыточности, чувствительности, изменений; определить доходы участников и подразделений; провести оценку бизнеса. Например, анализ доходов участников данного проекта показывает, что доходы акционеров в первый год существования предприятия составляют примерно 1/6 часть от вложенной суммы, т.е., если предприятие будет функционировать стабильно, на том же уровне, то акционеры смогут через 6 лет вернуть вложенные средства и даже начать получать прибыль. Для предприятия этап выхода на рынок в среднем занимает 4-6 лет, поэтому данное положение не должно испугать акционеров. К тому же, финансовые отчеты свидетельствуют, что предприятие уже на первом году своего существования получает прибыль, хотя она и не покрывает имеющийся дефицит наличных средств.

В Project Expert 7 предусмотрены средства для ввода фактической информации о ходе реализации проекта. Актуальная информация может вводиться в программу ежемесячно. На основе введенных данных и плана формируется отчет о рассогласовании плановой и фактической информации, который может быть использован в процессе управления проектом.

Таким образом, использование программного продукта Project Expert позволяет разработать имитационную модель предприятия, проанализировать возможные варианты финансовой деятельности данного предприятия, выбрав для дальнейшего внедрения наиболее оптимальный вариант, а также оформить бизнес-план в соответствии с предъявляемыми требованиями.