

рычагов управления. Результаты труда менеджеров линейных подразделений и функциональных звеньев определяются объективными показателями деятельности возглавляемого подразделения и индикаторами менеджерской креативности, в частности – инициативностью, эффективными нестандартными управленческими решениями, положительной динамикой корпоративной культуры.

Система управления трудом по целям и результатам должна ориентироваться на менталитет работников. Если в американской модели управления трудом главный акцент смещен на индивидуальный экономический интерес, а в западноевропейских – на коллективный, то в отечественной модели на первом плане должны быть коллективные экономические интересы при всестороннем учете индивидуальных результатов каждого сотрудника.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что внедрение инновационных подходов к управлению трудом позволит укрепить конкурентоспособность предприятия (организации) и создать предпосылки для стабильного экономического роста.

#### Список использованных источников

1. Белкин В. Система „РОСТ” позволяет согласовать интересы организации и каждого работника, делая выгодным для персонала то, что выгодно для предприятия //Человек и труд. - 2006. - №10. – С. 4-10.
2. Генкин Б.М. Организация, нормирование и оплата труда на промышленных предприятиях. М.: Норма, 2005. – 448 с.
3. Гончаров В. В. В поисках совершенства управления: Руководство для высшего управленческого персонала. Опыт лучших промышленных фирм США, Японии и стран Западной Европы: В 2 т.- М.: МНИИПУ, 1998. Т.1 - 816с., Т. 2 – 784 с.
4. Горелов Н.А., Синов В.В. Глобальные тенденции эволюции характера и содержания труда //Инновационное управление трудом: Межвуз. сб. науч. статей /Под науч. ред. д-ра экон. наук, проф. Н.А. Горелова, канд. экон. наук, доц. В.В.Синова. – С.3-10. - СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2001. – 175 с.
5. Одегов Ю.Г., Руденко Г.Г., Бабынина Л.С. Экономика труда. Учебник. В 2 т. Т.1. – М.: Издательство „Альфа-Пресс”, 2007. – 760 с.
6. Одегов Ю.Г., Руденко Г.Г., Бабынина Л.С. Экономика труда. Учебник. В 2 т. Т.2. – М.: Издательство „Альфа-Пресс”, 2007. – 924 с.

удк 332.1 (476)

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА В МАЛЫХ ГОРОДАХ**

***Н.И. Горюшкина, Н.В. Салтанович***

*УО «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск, РБ, НИЭИ Минэкономики РБ*

В рыночной экономике малый бизнес является ведущим сектором, определяющим темпы экономического роста, а также во многом определяющим качество ВВП. Малое предпринимательство отличается высокой степенью мобильности, способностью без существенных затрат создавать новые раб места. Малый бизнес обеспечивает гибкость рыночной экономики. Эффективное развитие малого предпринимательства возможно только при наличии государственной поддержки.

В целях стимулирования развития предпринимательской инициативы в регионах, малых и средних городских поселениях на республиканском и областных уровнях

продолжается совершенствование организационных, правовых и экономических мер поддержки предпринимательства. Для формирования благоприятного инвестиционного климата местным органам исполнительной власти требуется предпринять меры по созданию условий для обеспечения доступа малого и среднего бизнеса к кредитно-финансовым, материально-техническим, информационным ресурсам, научно-техническим разработкам, новым и высоким технологиям независимо от региона их деятельности.

С целью оживления деловой активности предпринимательских структур в наиболее актуальных секторах экономики в ближайшей перспективе целесообразно осуществить разработку проектно-сметной документации на типовые комплексные малобюджетные проекты. В частности, такие проекты могут быть разработаны по объектам придорожного сервиса с их привязкой к существующим и строящимся автомобильным заправочным станциям. Это позволит сократить необходимые первоначальные инвестиционные вложения, обеспечить необходимое развитие придорожного сервиса в максимально сжатые сроки, повысить инфраструктурную обеспеченность и туристическую привлекательность регионов, создать условия для активизации предпринимательской активности в сопряженных отраслях экономики.

Представляется необходимым диверсифицировать финансовые схемы поддержки предпринимательства, используя механизмы косвенной финансовой поддержки малого предпринимательства на основе гарантий и поручительства, компенсации части процентных ставок по банковским кредитам, частичного субсидирования разработки бизнес-планов и т.п. Большое значение может иметь создание в регионах развитой инфраструктуры для более благоприятного доступа субъектов малого предпринимательства к финансовым ресурсам, в том числе путем упрощения процедуры получения кредитов.

Специфика малого бизнеса такова, что у него, как правило, недостает активов, которые могут рассматриваться в качестве надежного залога при заимствовании средств (производственное оборудование, здания и сооружения). В большинстве случаев из-за недостаточной залоговой обеспеченности малые предприятия практически не имеют доступа к долгосрочным кредитным ресурсам. Преодолению данного ограничения служит ряд принятых нормативных актов, обеспечивающих льготные условия предпринимательской деятельности в малых городских поселениях, сельской местности, в придорожном сервисе. Однако, необходима дополнительная проработка банками механизма кредитования предпринимателей без кредитной истории, возможности оформления кредита с залогом в виде строящегося объекта и отсрочкой погашения основного долга до ввода объекта в эксплуатацию.

Предлагается создание гарантийных (залоговых) фондов для предприятий малого бизнеса за счет бюджетных и иных ресурсов с использованием механизма консолидированных гарантий, обеспечивающих разделение рисков между местными органами власти, кредитными организациями и субъектами малого предпринимательства. Эти фонды могут использоваться для гарантий малым предприятиям при предоставлении кредитов банками или финансовыми компаниями на долевой основе в сочетании с собственными гарантиями малых предприятий, что значительно облегчит доступ малого бизнеса к внебюджетным инвестиционным ресурсам.

Кроме того, целесообразно внедрение упрощенного механизма гарантирования краткосрочных кредитов для субъектов малого предпринимательства с целью оперативного пополнения оборотных средств и увеличения объемов операций в сфере производства и предоставления услуг.

Особые государственные преференции должны оказываться при реализации малым сектором экономики инвестиционных проектов с высоким уровнем добавленной стоимости, ресурсосберегающей, экспортной и импортозамещающей направленности. Такая государственная поддержка может быть выражена в виде компенсации предпринимателям из малых и средних городских поселений процентов по

полученным кредитам в белорусских рублях и иностранной валюте за счет централизованных ресурсов региона. С целью расширения возможностей малых предприятий для внедрения новых технологий и бизнес-идей долевое участие и поддержка может осуществляться как в форме прямых субсидий, так и льгот по налогообложению и арендной плате.

Следует отметить, что финансовые методы регулирования предпринимательства являются наиболее действенными, поскольку малый бизнес, несмотря на определенные преимущества, испытывает серьезные финансовые ограничения для своего развития.

Для расширения возможностей сотрудничества малого бизнеса с крупными и средними предприятиями республиканской и коммунальной форм собственности в долгосрочной перспективе следует предусмотреть организацию регионального центра субконтрактации.

В целях обеспечения юридической поддержки предпринимательства в Положении о лицензировании деятельности по оказанию юридических услуг, утвержденное постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 20 октября 2003 г. № 1363, необходимо внести соответствующие изменения и предоставить региональным центрам поддержки предпринимательства право оказывать юридические услуги, если в штате центра состоит не менее одного работника с юридическим образованием, имеющим соответствующее свидетельство об аттестации юриста.

Важным направлением поддержки предпринимательской активности является информационное сопровождение. В настоящее время Витебским облисполкомом принята практика размещения информации о планируемых к реализации инвестиционных проектах, нуждающихся в привлечении дополнительных инвестиций, на общереспубликанском сайте Министерства экономики. Целесообразно внедрить размещение информации об условиях и преимуществах организации и ведения бизнеса в малых городских поселениях и в сельской местности на сайте Витебского облисполкома и в различных средствах массовой информации. В дальнейшем такая деятельность может осуществляться в каждом территориальном образовании с учетом актуальных направлений регионального развития.

Предлагаемые мероприятия позволят повысить эффективность малого бизнеса в регионах, что, в свою очередь, будет способствовать решению широкого спектра экономических и социальных проблем.

УДК

## **СЛУЖБА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И ЕЕ РОЛЬ В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***А. Б. Граждан***

*Государственное высшее учебное заведение  
Киевский национальный экономический университет  
им. В. Гетьмана, г. Киев, Украина*

Современный этап экономического развития страны требует усиленного внимания к формированию и использованию человеческих ресурсов общества. Решение этой задачи следует начинать с уровня предприятий и организаций, т.к. именно в их рамках сосредоточены рабочие места и работающие на них работники.

В последнее время становится все более очевидным, что нельзя достичь стабильного предпринимательского успеха, оставаясь в рамках прежней системы управления персоналом. Необходимо кардинально изменить отношение к данной