

УДК 658.5:004

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ERP-СИСТЕМ НА БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Е.М. Бородинская,

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск, Республика Беларусь*

Одной из наиболее популярных и известных в настоящее время систем автоматизированного управления предприятием, мощнейших инструментов современных руководителей является ERP (Enterprise Resource Planning) - система автоматизированного планирования ресурсов предприятия. Наиболее проработанным и авторитетным стандартом, применяемым при построении ERP-систем, является система MRP II (Manufacturing Resource Planning или управление ресурсами предприятия), которая отличается от предшествующей ей системы MRP тем, что в MRP II производится планирование не только в материальном, но и в денежном выражении.

Внедрение ERP-систем на предприятии позволяет осуществлять планирование потребностей в материалах, продаж и производства, производственных мощностей; управление запасами и закупочной деятельностью, спросом; ведение конструкторских и технологических спецификаций; финансовый и управленческий учет, а также оперативное управление финансами.

Ежегодно формируемый мировой рейтинг поставщиков ИТ-услуг «2009 Global Services 100» [1], признанный во всем мире индустриальным стандартом в определении ведущих компаний, оказывающих влияние на развитие сферы аутсорсинговых услуг, составлен на основе результатов исследования «2009 Global Services Study», проведенного группой Global Services и компаний neoIT. Из десяти лидеров восточноевропейского региона в Беларуси имеют офисы компании, представленные в табл. 1.

Таблица 1 - Рейтинг компаний-разработчиков ERP-систем в Беларуси.

№ рейтинга	Компания	Создана в:	В Беларуси с:
2	EPAM Systems	1993 г.	1993 г.
3	Exigen Services	1993 г.	2007 г.
4	IBA Group	1993 г.	1993 г.
9	Itransition Group	1998 г.	1998 г.

EPAM Systems (резидент белорусского Парка высоких технологий) является одним из крупнейших разработчиков проектного (заказного) программного обеспечения и одним из ведущих игроков в области консалтинга в Центральной и Восточной Европе, клиентами которого являются такие крупные предприятия и компании, как БМЗ, Мозырский НПЗ, «Газпром нефть», «РосНефть», «Росэнергоатом», «Северсталь», Coca-Cola, Reuters, London Stock Exchange, British Telecom и др. [2].

Штаб квартира компании Exigen Services находится в Сан-Франциско (США), имеет более 10 офисов и центров разработки в разных странах мира, а также опыт сотрудничества со многими российскими другими зарубежными организациями [3].

IBA Group является бизнес-партнером корпорации IBM и занимается разработкой, внедрением и сопровождением комплексных решений по автоматизации бизнес-процессов предприятий для различных секторов экономики Беларуси: промышленность, транспорт, телекоммуникации, банки, образование, здравоохранение, органы государственного управ-

ления. Например проекты компании осуществлялись на таких предприятиях, как БелАЗ, Беларуськалий, Белбакалея, Белгослес, Белнефтехим, Белорусский металлургический завод, МАЗ-Купава, Милавица, МТЗ и др. [4].

Itransition Group, основанная как экспортное подразделение по разработке программного обеспечения одного из крупнейших белорусских ИТ холдингов, с 2005 г. является самостоятельным динамично развивающимся предприятием, офисы продаж которого находятся в Минске и Москве; кроме того, открыты представительства в Японии, Швейцарии, Эстонии, США, Канаде, Великобритании, Нидерландах. Спектр предлагаемых компанией услуг охватывает области телекоммуникации, розничной торговли, финансов и банковского дела, страхования, электронной коммерции, медицины, образования и др. [5].

Кроме перечисленных в табл. 1, на рынке ИТ-услуг поставщиками систем планирования ресурсов предприятия в Беларуси являются ИП «Топ Софт» ЗАО

Корпорации «Галактика», ООО «Интеллектуальные технологии и ситемы», ИП «Атлантконсалт», «Л-Класс Норд», ООО «Ортрикс».

Руководство процессом внедрения на предприятии ERP-системы может осуществляться заказчиком (руководителем предприятия или уполномоченным для принятия решений в проекте лицом), исполнителем (специалист компании-поставщика ERP-услуг, полностью занятый в проекте, обладающий всеми полномочиями для принятия решений в рамках проекта при постоянных консультациях с руководителем компании), или совместно, однако в таком случае возрастают риски удаления руководства компании от проекта.

При администрировании проекта самим заказчиком компании в сфере ERP-систем предлагают различные образовательные семинары для сотрудников предприятий, готовящихся к созданию информационных автоматизированных систем управления класса ERP. Цель данных семинаров состоит в получении сотрудниками углубленных знаний о международных стандартизированных концепциях управления предприятиями, освоении методики создания комплексных информационных систем управления и получении навыков в практической реализации проектов по созданию ERP-систем.

Однако, для того, чтобы внедрить систему, необходимо не только техническое перевооружение предприятий, значительное финансирование проекта, но и перестройка системы мотивации работников, поскольку на первоначальном этапе большой объем документация дублируется в старой и новой, установленной системе, в связи с чем возникает противодействие персонала нововведениям.

Кроме того, существенными проблемами внедрения ERP-систем на белорусских предприятиях являются:

- незначительный опыт использования автоматизированных систем планирования ресурсов предприятия в Беларуси, а имеющийся российский и европейский опыт требует уточнения с учетом специфики создаваемого бизнеса, предполагаемых масштабов деятельности, особенностей экономической среды, функциональности создаваемой системы и других проектных решений;
- ограниченные возможности финансирования проектов по внедрению ERP - систем как за счет собственных средств предприятий (низкая рентабельность предприятий), так и за счет кредитных и инвестиционных ресурсов (высокие ставки по кредитам, снижение активности инвесторов в связи с кризисными явлениями в экономике);
- наличие более актуальных проблем выживания белорусских предприятий, требующих скорейшего решения: критический моральный и физический износ основных средств, в том числе их активной части; неплатежеспособность ряда предприятий, затоваренность складов, нестабильный спрос на отечественную продукцию на внешних рынках и т.д.

Решение названных проблем на пути внедрения ERP-систем должно осуществляться в соответствии с тщательно продуманной промышленной политикой и анализом определенных задач конкретных предприятий, поскольку только правильно настроенная автоматизированная система способна дать значительную экономию финансовых ресурсов и снижение себестоимости продукции, упрощение системы бухгалтерского учета на предприятии, повышение эффективности планирования объемов продаж и закупок и т.д.

Список использованных источников

1. Global Services 100 [Электронный ресурс]. - 2009. - Режим доступа: www.globalservicesmedia.com/Content/general200902276070_2.asp. - Дата доступа: 25.08.2009.
2. EPAM Systems [Электронный ресурс]. - 2009. - Режим доступа : www.epam.by. - Дата доступа : 26.08.2009.
3. Exigen Services, Ltd. [Электронный ресурс]. - 2009. - Режим доступа: <http://www.exigenservices.ru>. - Дата доступа : 21.08.2009.
4. JV IB A [Электронный ресурс]. - 1993-2009. - Режим доступа : <http://belarus.iba.by>. - Дата доступа : 21.08.2009.
5. Itransition [Электронный ресурс]. - 1998-2009. - Режим доступа: <http://www.itransition.ru>. - Дата доступа : 20.08.2009.

УДК 657.471

**ОТРАЖЕНИЕ В НАЛОГОВОМ И БУХГАЛТЕРСКОМ
УЧЕТЕ ЗАТРАТ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИ ОТСУТСТВИИ
ПЕРВИЧНЫХ ДОКУМЕНТОВ**

А.В. Бугаев

*УО «Витебский государственный технологический университет»,
г. Витебск, Республика Беларусь*

В практике взаимоотношений организаций с налоговыми органами Беларуси часто возникают ситуации, когда налоговые органы в случае отсутствия подтверждающих документов, ссылаясь на действующее налоговое законодательство, увеличивают налогооблагаемую базу при расчете отдельных видов налогов (например, НДС, налога на прибыль и т.п.), но при этом вовсе не принимают во внимание тот факт, что для извлечения доходов организация все же понесла определенные расходы. Таким образом, существенно нарушается одно из условий современной модели бухгалтерского учета, а именно: без расходов не может быть и доходов. Рассмотрим, в какой степени такие действия налоговых органов являются правомерными, и как должны отражаться в бухгалтерском и налоговом учете организаций выявленные при отсутствии первичных бухгалтерских документов корректировки налогооблагаемой базы и затрат организации.

1. Способы и методы определения объектов налогообложения при отсутствии документов, подтверждающих затраты организации

Пункты 150 и 151 Инструкции о порядке организации и проведения проверок налоговыми органами, утвержденная постановлением Министерства по налогам и сборам Республики Беларусь от 29.12.2003 № 124 (далее – Инструкция №124) регламентируют использование различных способов и методов определения объектов налогообложения при отсутствии документов, в т.ч. и о затратах организации. В соответствии с п. 150 Инструкции в расчетном порядке определяются объекты налогообложения у тех плательщиков, у которых отсутствуют (утрачены, уничтожены, сокрыты) документы бухгалтерского учета и (или) которые не восстановили или не представили (отказались представить) документы бухгалтер-