

С учетом задач инновационного развития требуют проработки вопросы кадрового обеспечения научной деятельности. Необходимо также осуществлять прогноз потребности в преподавательских кадрах для учреждений, обеспечивающих получение высшего, среднего специального и профессионально-технического образования. Своевременное выявление такой потребности позволит принять необходимые меры для подготовки специалистов необходимого профиля либо создать условия с целью привлечения в область квалифицированных научных и преподавательских кадров из других регионов республики и зарубежья.

Необходима разработка методов прогнозирования потребности региона в кадрах для развития видов деятельности, ориентированных на перспективные потребности субъектов хозяйствования, малого бизнеса и населения. В этих направлениях могут использоваться приемы индикативного планирования, прогнозирование развития отдельных секторов может строиться на изучении закономерностей их развития в других странах, специально организованных маркетинговых исследованиях.

Нуждаются в проработке вопросы целенаправленного кадрового обеспечения перспективных направлений государственной социально-экономической политики, реализация которых связана с созданием новых организационных структур (формирование в регионах многоуровневой инновационной инфраструктуры, консалтинговая поддержка малого и среднего бизнеса, создание торговых сетей, комплексный мониторинг экосистем особо охраняемых природных территорий и др.). Решение этих и других задач требует формирования целостной системы прогнозирования обеспеченности экономики квалифицированными кадрами в масштабах всей республики с учетом специфики региональных рынков труда.

УДК 339.1/5

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ТОВАРНЫХ ЗАПАСОВ ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ БЕЛАРУСИ

Т.С. Беспалова, М.Л. Бокшитай

*УО «Витебский государственный технологический университет»,
г.Витебск, Республика Беларусь*

Торговые организации потребительской кооперации в Республике Беларусь всегда сохраняли лидирующие позиции в торговом обслуживании сельских жителей. Но с развитием рыночных отношений данный сегмент становится все более привлекательным для других торгующих структур. В связи с этим торговым предприятиям потребительской кооперации необходимо создавать условия, способствующие полному удовлетворению платежеспособного спроса обслуживаемого населения на товары и услуги. Для выполнения этой важнейшей задачи необходимо обладать определенными товарными ресурсами. А, следовательно, располагать комплексным подходом к решению проблем управления товарными запасами.

В результате проведенного исследования коммерческой деятельности по сбыту Витебского райпо была выявлена отрицательная тенденция замедления товарооборачиваемости. Товарные запасы на конец 2008 года составили 4,2 млрд. руб. или на 33 дня торговли при нормативе 28 дней (по бизнес-плану).

Замедление оборачиваемости, как известно, приводит к негативным последствиям – отвлечению денежных средств из оборота, росту расходов, снижению прибыли и рентабельности организации, поэтому очень важно обосновать величину товарных ресурсов таким образом, чтобы они способствовали выполнению плана товарооборота, росту прибыли. Планирование товарных ресурсов следует начинать с планирования товарных запасов на

конец периода, поскольку товарные запасы на начало планового периода переходящие и равны величине товарных запасов на конец предпланового периода.

В таблице 1 представлен товарооборот и товарные запасы по розничной торговле Витебского райпо за 2008 год. Необходимо подобрать форму связи, или функцию зависимости, которая будет наиболее точно описывать развитие данных показателей.

Таблица 1 – Товарооборот и товарные запасы по розничной торговле Витебского райпо за 2008 год

Магазины	Товарооборот, млн. руб.	Товарные запасы на конец года, млн. руб.
Присушино	341,5	31,1
Подберезье	522,0	38,4
Еремино	578,3	58,0
М.Летцы	757,5	56,0
Мазолово	1007,9	76,1
Бабиничи	1 287,2	94,0
Кировский прод	1 346,9	105,4
Новка прод	1684,3	142,4
Октябрьский	1 604,2	130,9

На рисунке 1 представлен график взаимосвязи розничного товарооборота и товарных запасов, построенный с помощью пакета MS Excel.

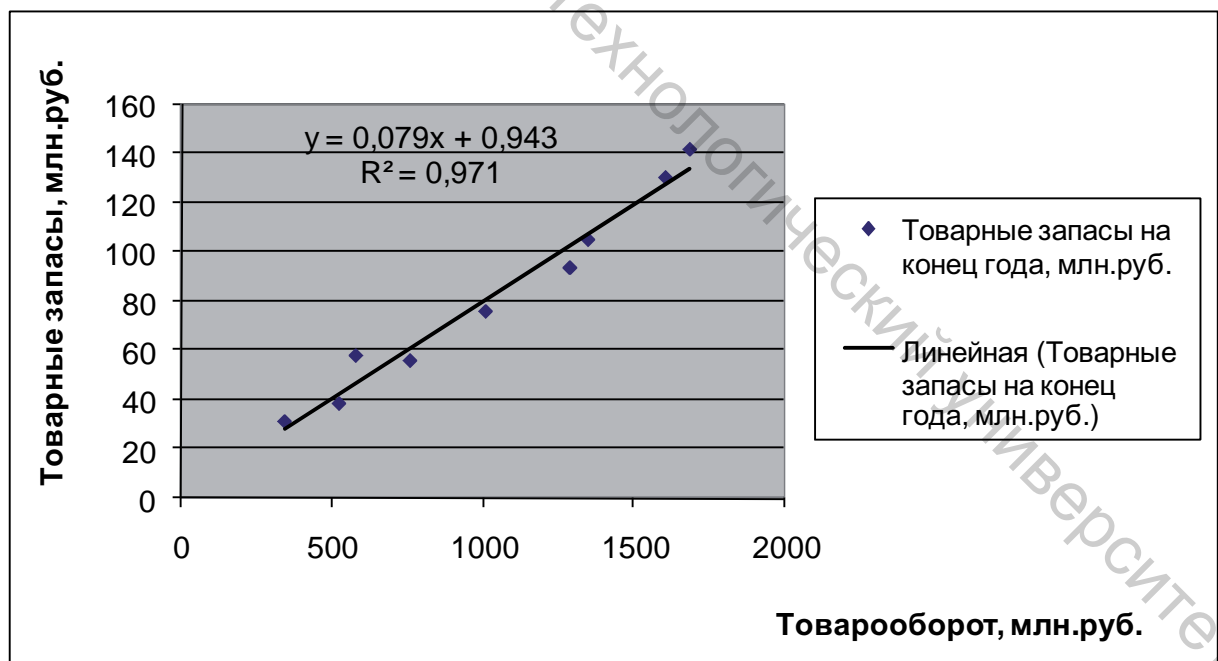


Рисунок 1 – Зависимость товарных запасов от изменения товарооборота

Точки этого графика группируются вокруг некоторой прямой, что и позволяет предположить линейную зависимость товарных запасов от товарооборота. О качестве выбранной модели можно судить по коэффициенту детерминации, который в данном случае равен

0,9716; это означает, что основным фактором, повлиявшим на изменение розничного товарооборота, явилось изменение товарных запасов.

Для выбранной линейной функции рассчитываются параметры. Параметры линейной функции необходимо подобрать таким образом, чтобы график прошел как можно ближе к фактическим данным. Поэтому для определения параметров используется метод наименьших квадратов.

В результате полученных данных, линейная функция приобретает следующий вид:

$$y(t) = 0,0793*t + 0,9434.$$

Данная зависимость означает, что увеличение розничного товарооборота на 1 млн. руб. требует соответствующего повышения товарных запасов на 0,0793 млн. руб.

С использованием рассчитанной линейной функции, определены плановые показатели на 2009 год. Зная прогнозный прирост розничного товарооборота на предстоящий год, легко определить, какие товарные запасы на конец периода должны соответствовать плановому товарообороту (таблица 2).

Таблица 2 – Прогноз товарных запасов по розничной торговле Витебского райпо на 2009 год
В млн. руб.

Магазины	Товарные запасы на начало года	Прирост розничного товарооборота	Прирост товарных запасов на конец года	Сумма товарных запасов на конец года
Присушино	31,1	119,5	9,5	40,6
Подберезье	38,4	182,7	14,5	52,9
Еремино	58,0	202,4	16,1	74,1
М.Летцы	56,0	265,1	21,0	77,0
Мазолово	76,1	352,8	28,0	104,1
Бабиничи	94,0	450,5	35,7	129,7
Кировский прод	105,4	471,4	37,4	142,8
Новка прод	142,4	589,5	46,7	189,1
Октябрьский	130,9	561,5	44,5	175,4

Если при увеличении товарооборота на 1 млн. руб. необходим прирост товарных запасов на 0,0793 млн. руб. на конец периода, то их прирост для магазина Присушино должен составить 9,5 млн. руб. ($0,0793*119,5$), для магазина Подберезье 14,5 млн. руб. ($0,0793*182,7$), для магазина Еремино 16,1 млн. руб. ($0,0793*202,4$), и т.д.

На основе полученных данных составлена таблица 3, в которой рассчитан прогноз товарооборачиваемости на 2009 год и её отклонение от фактического значения товарооборачиваемости 2008 года.

По всем рассмотренным магазинам Витебского райпо при использовании данной методики расчета плановых показателей товарных запасов произойдет ускорение товарооборачиваемости. Наибольшее ускорение товарооборачиваемости наблюдается в магазинах Еремино (16 дней), М.Летцы (9 дней), Подберезье (7 дней), Октябрьский (7 дней). А товарооборачиваемость за 2009 год составит 25 дней, что на 8 дней меньше по сравнению с 2008 годом. Следовательно, произойдет высвобождение денежных средств в размере 270,1 млн. руб.

Таблица 3 – Прогноз товарооборачиваемости по розничной торговле Витебского райпо на 2009 год

Магазины	Товарные запасы на начало года, млн руб.	Сумма товарных запасов на конец года, млн. руб.	Прогноз товарооборота на 2009 год, млн. руб.	Товарооборачиваемость, дней (замедление «+», ускорение «-»)		
				2008 год (факт)	2009 год (план)	Отклонение
Присушино	31,1	40,6	461,0	30	28	-2
Подберезье	38,4	52,9	704,7	30	23	-7
Еремино	58,0	74,1	780,7	47	31	-16
М.Летцы	56,0	77,0	1022,6	32	23	-9
Мазолово	76,1	104,1	1360,7	26	24	-2
Бабиничи	94,0	129,7	1737,7	28	23	-5
Кировский прод	105,4	142,8	1818,3	19	18	-1
Новка прод	142,4	189,1	2273,8	29	26	-3
Октябрьский	130,9	175,4	2165,7	33	26	-7
Итого	732,3	985,7	12325,2	33	25	-8

Предлагаемый метод планирования величины товарных запасов может успешно использоваться в практической деятельности организаций, поскольку не требует специальной подготовки работников; его легко воспроизвести на ЭВМ с помощью пакета MS Excel.

Таким образом, предложенный подход в планировании товарных запасов дает возможность выявить тенденции их изменения в зависимости от розничного товарооборота, сложившиеся в прошлом, и учесть их в будущем. Зная потребность в товарных запасах, обеспечивающих выполнение плана товарооборота, можно реально повлиять на их эффективное использование, выявить недостающие товарные запасы, определить источники их покрытия, предусмотреть другие форс-мажорные обстоятельства, что в конечном итоге приведет к уменьшению расходов по реализации и увеличению прибыли.

УДК 339.1/5

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ СБЫТОВЫХ ЗАТРАТ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ЗАНИМАЕМОЙ ДОЛИ РЫНКА

Т.С. Беспалова, Н.Л. Прокофьева

*УО «Витебский государственный технологический университет»,
г. Витебск, Республика Беларусь*

Главной целью сбытовой деятельности субъектов хозяйствования является реализация экономического интереса производителя (получение прибыли) на основе удовлетворения платежеспособного спроса потребителей. Несмотря на то, что сбыт является завершающей стадией коммерческой деятельности предприятия, в рыночных условиях планирование сбыта предшествует производственной стадии и состоит в изучении конъюнктуры рынка и производственных возможностей предприятия производить пользующуюся спросом продукцию и в составлении планов продаж, на основе которых должны формироваться планы снабжения и производства.

В результате исследования мебельных предприятий Республики Беларусь (ВКМУП «Заря», ОАО «Воропаевский ДОК», ЗАО «Пинскдрев») нами было выявлено, что сумма коммерческих затрат предприятий, расходуемых на содержание службы сбыта, продвижение продукции и т.д., зачастую является неоправданной. Так, при доле сбытовых затрат в вы-