

6. Жалило Я.А. Экономическая стратегия государства: теория, методология, практика.- К:НИСД, 2003.

УДК 338.45:676 – 043.86

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

А.П. Луцкий

УО «Белорусский государственный технологический университет»

г. Минск, Республика Беларусь

Целлюлозно-бумажная промышленность имеет огромное значение в экономике Республики Беларусь и является наиболее сложной отраслью лесного комплекса, связанной с механической обработкой и химической переработкой древесины. Она включает производство целлюлозы, бумаги, картона и изделий из них.

Продукция, вырабатываемая целлюлозно-бумажной отраслью, имеет большое значение для развития культуры, просвещения, промышленности, сельского хозяйства, торговли и других сторон деятельности человека. В настоящее время продукция целлюлозно-бумажной и лесохимической промышленности насчитывает сотни наименований и марок, а действующий, например, прейскурант оптовых цен на продукцию только целлюлозно-бумажной промышленности — более двух тысяч позиций [1].

Целлюлозно-бумажные предприятия поставляют продукцию многим отраслям промышленности, для которых она является сырьем, материалом, полуфабрикатом для выработки другой продукции.

Несмотря на отдельные позитивные моменты, в целлюлозно-бумажной промышленности усиливается тенденция недоиспользования производственных мощностей, значителен износ основных фондов, достигающий на отдельных предприятиях 70 %. Ежегодное их обновление не превышает 2 % и осуществляется лишь на немногих предприятиях. Износ активной части основных средств на предприятиях целлюлозно-бумажной отрасли в 2008 году составил более 80 %, а на отдельных - более 90% (БФ «Герой труда»). Это говорит о необходимости модернизации основных фондов, ввода нового оборудования, устранения «узких мест». Однако, недостаток собственных средств, отсутствие иностранных инвестиций не позволяют большинству предприятий проводить активное обновление основных средств, техническое перевооружение и реконструкцию производства.

Целлюлозно-бумажная промышленность Республики Беларусь имеет сильноразвитые межотраслевые и межрегиональные связи. Сырье поступает иногда за сотни километров и из разных стран. При этом балансы поставляет лесное хозяйство, целлюлозу – коллеги, макулатуру – заготовительные организации Белкоопсоюза и зарубежные поставщики, связующие и наполнители – химическая промышленность. Многообразные технологические связи требуют наличия информационного и координационного центра. Наблюдается нехватка специалистов-управленцев, могущих эффективно работать в рыночных условиях и мотивированных к этому.

Для эффективного функционирования предприятий целлюлозно-бумажной промышленности Республики Беларусь в рыночных условиях необходимо развитие интеграционных процессов, направленных на объединение в одной структуре поставщиков сырья, переработчиков и сбытовых организаций. Кроме того, требуется привлечение финансовых средств.

Для решения перечисленных проблем в отрасли требуется создание корпоративной структуры [2,3,4,5,6]. Под корпоративными интегрированными структурами (КИС) понимается совокупность юридически или хозяйственно самостоятельных предприятий (организаций), образованных, как правило, в акционерной форме, взаимозависимых через структуру собственности, либо ведущих совместную деятельность на основе договорных отношений для достижения общих целей. В основе их создания лежит интеграция производства, представляющая собой единство комбинации и специализации.

Одной из основных форм корпоративных интегрированных структур являются финансово-промышленные группы (ФПГ), а применительно к лесопромышленному комплексу – лесопромышленные финансовые группы. Цель такой интеграции – создание структуры, способной в рамках общего акционерного общества эффективно работать и получать прибыль, обеспечивающую воспроизводственный процесс.

К основным принципам создания ФПГ относятся следующие:

- 1) индивидуальный характер проекта формирования каждой ФПГ на основе единой нормативно-правовой базы;
- 2) многообразие путей формирования ФПГ, включая добровольность вхождения предприятий (организаций) в состав ФПГ, разнообразие форм консолидации пакетов акций и возможность формирования ФПГ из числа казенных предприятий;
- 3) использование разнообразных форм интеграции финансового, промышленного и торгового капитала на основе взаимной заинтересованности в результатах совместной деятельности в качестве определяющего условия формирования групп;
- 4) первоочередное создание ФПГ на базе технологически и кооперационно связанных промышленных предприятий, выпускающих сложную наукоемкую продукцию, обеспеченную платежеспособным спросом и конкурентоспособную на внешнем и внутреннем рынках, а также товары для государственных нужд;
- 5) государственное содействие и поддержка создания и функционирования ФПГ;
- 6) использование при формировании ФПГ как рыночных, так и внерыночных способов консолидации пакетов акций, принадлежащих государству;
- 7) социально-экономическая обоснованность проектов создания ФПГ.

Для организации и эффективного функционирования лесопромышленной финансовой группы необходим ряд последовательных мероприятий:

- а) определить вид деятельности, специализацию предприятия, потенциальные объемы поставок сырья, каналы снабжения и распределения, предпочтения потребителей и рынки сбыта продукции;
- б) разработать схему управления кооперационно-интеграционным формированием, спланировать необходимое количество производственных и обслуживающих подразделений;
- в) разработать экономический механизм, регулирующий внутренние и внешние взаимоотношения кооперационно-интеграционного формирования.

В схеме ЛПФГ целесообразно выделить следующие элементы: банк – поставщики сырья – предприятия ЦБО – торговые предприятия. Однако эти связи не ограничиваются только поставкой сырья. Они включают также отношения с транспортными, энергоснабжающими предприятиями, другими сервисными и обслуживающими организациями. Все участники данной кооперационно-интеграционной структуры должны быть нацелены на повышение эффективности конечных результатов.

Варианты взаиморасчетов между участниками ЛПФГ могут быть различные. Однако исследованиями установлено, что показатель соотношения затрат на производство конкретной продукции наиболее универсален и может применяться в различных экономических ситуациях, то в качестве критерия распределения полученной прибыли (дохода) ЛПФГ предлагается именно этот показатель. Таким образом, распределение полученного дохода осуществляется по удельному весу нормативных затрат каждого из

участников по отношению к общим объемам издержек, сложившимся по ЛПФГ, а также по трудовым затратам, по размеру начислений на амортизацию основных фондов.

Основными мерами государства, направленными на усиление интенсивности интеграционных процессов в ЛПК, на обеспечение их соответствия приоритетам развития лесного сектора экономики должны стать:

- стимулирование создания вертикально интегрированных структур (ВИС) путем формирования благоприятных экономических условий - совершенствования налогового и корпоративного права, законодательства о банкротстве и т.д.;

- прямое участие в создании корпораций на основе использования находящегося в государственной собственности имущества и акций приватизированных предприятий, а также лесного фонда и лесных земель;

- ограничение возможных негативных последствий от создания и деятельности ВИС путем совершенствования антимонопольного законодательства, осуществление государственного контроля за экономической концентрацией.

Сегодня интеграционные процессы в экономике - это тот фундамент, на котором формируется вся структурная основа мирового хозяйства. В основе же широкомасштабных интеграционных процессов лежит как деятельность транснациональных корпораций, расширяющих границы своей деятельности и создающих единое экономическое пространство, так и объединение более мелких хозяйственных форм. Мировая экономическая система развивается на основе оптимального сочетания мелких, средних и крупных предприятий, каждое из которых имеет свою нишу и играет определенную роль в экономике. В таких странах, как США, Япония, Корея, Швеция, Италия, Германия, Голландия, тысячи мелких и средних предприятий объединены в интегрированные производственные комплексы. Такая интеграция дает огромный экономический и социальный эффект.

Список использованных источников

1. Каспаров Г.Б., Алексеева А.Н. Экономика, организация и планирование целлюлозно-бумажного производства: Учебник для техникумов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Лесн. Пром-сть, 1987. – 328 с.
2. Левина Л.И. Программа реструктуризации лесопромышленного комплекса России // Лесн. Пром-сть. – 1998. - № 4. – с. 2-5.
3. Онегин В.И., Чубинский А.И. Стратегические направления развития деревообрабатывающей промышленности России // Деревообр. Пром-сть. – 2000. - № 5. – с. 2-5.
4. Федорченко О.А. Источники инвестиций на предприятии. // Труды Моск. Гос. Ун-та леса. – М.: МГУЛ, 1999. - № 298. – с. 83-84.
5. Федорченко О.А. Реструктуризация и осуществление инвестирования на предприятиях лесопромышленного комплекса // Труды Моск. Гос. Ун-та леса. – М.: МГУЛ, 2000. - № 304. – с. 141-143.
6. Корчаго О.И. О целесообразности организации лесопромышленно-строительных комбинатов с вертикально интегрированной структурой // Лесн. Пром-сть. – 1999. - № 4. – с. 23-25.