

УДК 658.114

## О ПРОБЛЕМНЫХ ВОПРОСАХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И ЧАСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В МАЛЫХ И СРЕДНИХ ГОРОДАХ

**Н.И. Горюшкина, Н.В. Салтанович**

В Витебской области находится 40 населенных пунктов, относящихся к категории малых и средних городских поселений, в том числе - 15 городов, 24 поселка городского типа и населенный пункт Бигосово, имеющий одно градообразующее предприятие. В указанных городских поселениях проживает 263 тысячи человек, т. е. примерно каждый пятый житель Витебщины. Следует отметить, что в их числе — более 160 тысяч – это люди в трудоспособном возрасте. Обеспечение их стабильной работой и достойной заработной платой является на сегодняшний день одной из основных задач государства. Для ее решения ведется активная работа, и уже достигнуты определенные положительные результаты.

Основным резервом открытия новых рабочих мест в регионах является создание новых предприятий и производств, преимущественно субъектами малого бизнеса. Однако, нерешенных вопросов в этом направлении по-прежнему множество. Одним из них является вопрос вовлечения в хозяйственный оборот неиспользуемого государственного имущества, расположенного в малых городских поселениях.

Статистические показатели свидетельствуют о том, что из 244 объектов, вовлеченных в оборот в 2008 году, реально функционирующими были только 122, остальные — либо списаны, либо законсервированы. В 2008 году не было выполнено годовое задание по вовлечению в оборот неиспользуемых объектов в Дубровно, Лиозно и Лепеле.

Со стороны ряда государственных предприятий этот процесс, сопряженный с определенными затратами по приведению в соответствие с установленными требованиями документации на здания, затягивается на долгие годы. Таким образом, упускается возможность создания на базе имеющегося, но неоформленного имущества новых предприятий, организации современных производств, создания дополнительных рабочих мест, теряются значительные суммы налоговых поступлений в районные бюджеты.

В 2008 году недоработки по развитию реального сектора экономики малых городских поселений не позволили в полной мере стабилизировать ситуацию на рынке труда. Рост уровня безработицы по экономически активному населению допущен в Бигосово, Городке, Сенно, Яновичах и Оболи. Задание по снижению уровня безработицы не обеспечено в городском поселке Руба.

По состоянию на 1 января 2009 года численность населения, официально не занятого в экономике малых городских поселений, составила около 35 тысяч человек, или 22 процента от численности населения трудоспособного возраста. Численность не занятого в экономике населения превышает количество занятых в городском поселке Видзы, в Барани численность этих категорий населения практически одинакова. От полутора до трёх тысяч жителей по официальным данным в настоящее время не заняты в Дубровно, Глубоком, Новолукомле, Поставах, Городке и Лепеле.

Нерешенной проблемой является обеспечение необходимого уровня заработной платы. В среднем по малым горпоселениям области установленное на 2008 год задание выполнено. Однако, за тот же период в городском поселке Видзы до-

пущено снижение реальной зарплаты по сравнению с 2007 годом. Практически в каждом малом горпоселении имеются организации с уровнем заработной платы ниже 200 долларов в эквиваленте.

В целях стимулирования развития регионов, малых и средних городских поселений, отдельных субъектов хозяйствования Главой государства и Правительством принят ряд нормативных документов. Однако, должной активности по применению указанных документов на практике пока нет, в равной мере, как и контроля за эффективностью мер господдержки в рамках Указа Президента Республики Беларусь №265 от 7 июня 2007 года.

В 2008 году воспользовались налоговыми льготами по платежам в республиканский бюджет более 60 субъектов хозяйствования коммунальной собственности области на сумму 10 миллиардов рублей, по платежам в местные бюджеты — 15 организаций на сумму около одного миллиарда рублей.

При этом, несмотря на предоставление государственной поддержки, почти половина предприятий коммунальной собственности не выполнила условий, дающих право на льготы. Среди них — Браславское, Дубровенское, Миорское и Толочинское предприятия мелиорации, Глубокский и Лепельский молочно-консервные комбинаты, Верхнедвинский маслосырзавод, Глубокский и Поставский консервный заводы, Обольский керамический завод, Толочинская текстильная фабрика, Бешенковичская шорная фабрика, Подсвильский винзавод, Лепельпромшвеймбель, ряд льнозаводов и другие организации.

Решению поставленных проблем должна способствовать консолидация усилий предприятий различных форм собственности и органов государственного управления всех уровней на одной цели — приведение маленьких городов и поселков до уровня уютных, комфортных, экономически развитых населенных пунктов.

УДК 005.2 (476)

## **ВНЕДРЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

***Е.А. Алексеева, Е.В. Рахманова***

Одна из причин интереса к контроллингу со стороны отечественных предприятий — потребность в повышении эффективности за счет поиска внутренних резервов. Условия конкуренции мотивируют предприятия самостоятельно адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды, достигая поставленных целей. Выходом из такой ситуации может стать внедрение в практику управления современных инструментов управленческого учета.

На предприятиях Республики Беларусь также предпринимаются усилия по созданию подразделений контроллинга и внедрению этой концепции в процесс управления. Так, элементы системы контроллинга сегодня внедрены и успешно используются такими предприятиями, как ЗАО «Мілавіца», ОАО «Луч», «Белагропромсервис», Белорусский металлургический завод, СООО «Белвест».

Несмотря на широкую известность контроллинга и его основных инструментов, многие отечественные предприятия либо не торопятся внедрять его в своей системе управления, либо отказываются от постановки функции контроллинга в результате возникновения трудностей в ходе внедрения.