

Список использованных источников:

1. Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компании: оценка и управление. – «Олимп- бизнес» - 2005-с. 576.

УДК 65.016.8

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОТДЕЛЬНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ПРО- ЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА

*Л.И. Кутаёва*

Осуществление рыночной экономикой санирующей функции предполагает реализацию процедуры банкротства, механизм которой регулируется законодательными и нормативными актами Правительства Республики Беларусь. По данным Департамента по санации и банкротству Министерства экономики Республики Беларусь, доля убыточных предприятий в экономике республики составляла в 2005 году 52% от общего количества зарегистрированных, в 2006 году – 48%. В 2007 году продолжала действовать тенденция снижения доли убыточных организаций.

В результате недостаточно эффективной финансово-хозяйственной деятельности нынешних предприятий-банкротов, своевременно не оценивших динамичность внутренней и внешней среды, действующего законодательства, возникает неплатежеспособность, которая приобретает устойчивый характер.

С момента прекращения финансово-хозяйственной деятельности организаций и осуществлением процедуры банкротства проходит 3-5 лет, в лучшем случае – 1-2 года (по делам отсутствующих должников). За это время имеющиеся активы организаций в буквальном смысле исчезают; обратить взыскание кредиторам по долгам фирмы на элементы имущества становится невозможным. Задолженность, исчисляемая десятками и сотнями миллионов, а порой и миллиардными суммами в отношении должника признается погашенной в связи с признанием субъекта банкротом и внесением в Единый государственный регистр юридических и физических лиц записи об исключении из Регистра. Кредиторы несут прямые убытки.

Для «профилактики» банкротства организаций, своевременной оценки ее угрозы и принятия действенных хозяйственно-финансовых и судебных мероприятий (первых – с целью санации, вторых – для реализации имущества по долгам) необходимо проведение мониторинга организаций малого бизнеса в деятельности контролирующих органов, в первую очередь - инспекций министерства по налогам и сборам (ИМНС) Республики Беларусь на местах. В большинстве случаев, как показывает судебная практика, именно ИМНС становятся инициаторами возбуждения дел о банкротстве организаций. Но неплатежеспособность возникает не мгновенно; к ней ведут определенные действия (бездействия) субъекта хозяйствования, которые можно предвидеть и оценить по показателям его финансово-хозяйственной деятельности, данным «Бухгалтерского баланса».

В оценке первоначальных признаков возникновения кризиса неплатежеспособности существуют традиционные и зарекомендовавшие себя методы и приемы. Однако организационная сторона предупреждения банкротства и своевременная оценка соотношения стоимости имущества и бизнеса с кредиторской задолженностью предприятий-банкротов не используется в практике для определения признаков банкротства. Анализ же размещения средств организаций по статьям баланса, источников их формирования может показать приближение угрозы неплатежеспособности. И если деятельность такой организации сразу поставить на контроль, то возможно предупредить и свести на нет вероятность наступления банкротства – с одной стороны, а с другой - в случае его реальной угрозы – оперативно возместить кредиторам долги за счет имущества должника, используя для этого правовые приемы – наложение ареста на счета

и имущество. Последняя процедура используется, но, как правило, тогда, когда имущество уже невозможно выявить и на расчетных счетах организации нет денежных средств.

Поэтому с точки зрения возмещения долгов предприятиями-банкротами, необходимо иметь постоянную информацию о материальном и денежном обеспечении их деятельности. И на стадии угрозы банкротства оперативно принимать меры по сведению к минимуму возможных потерь для кредиторов.

Несовершенство отдельных элементов процедуры банкротства проявляется в несоответствии положений, прописанных законодателем. Так, ст. 68 «Удостоверение управляющего» Закона РБ «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» от 18 июля 2000 года № 423-З определяет, что «управляющий приступает к исполнению своих обязанностей с момента получения удостоверения управляющего». Однако в хозяйственной практике такой документ (удостоверение) не выдается. Для осуществления полномочий действий управляющего возникают бюрократические препятствия: возможность получения информации, оценка стоимости имущества для обоснования размеров покрытия долгов, осуществление сделок купли-продажи объектов, находящимися в собственности должника - становятся затруднительными. Решение возникающих проблем в деятельности антикризисных управляющих приводит к потере времени и оперативности.

Реализовать цели банкротства (удовлетворение требований кредиторов, восстановление платежеспособности должника, обеспечение приоритетной выплаты долгов) возможно, но для этого необходимо совершенствовать деятельность по предупреждению банкротства и создавать условия для обеспечения эффективности и результативности ее проведения.

УДК 658.14:005.21

## **ИССЛЕДОВАНИЕ И ОБОСНОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ООО «ТЕКАЛЬЯНС»**

***О. Рублевская, Т.В. Касаева***

Исходя из особенностей организационной структуры, целей деятельности можно выделить следующие основные центры ответственности в рамках ООО «ТЕКАЛЬЯНС», которые в совокупности с закрепленными бюджетами составят финансовую структуру организации:

- центр инвестиций, его составляет дирекция и собрание учредителей, руководитель центра несет ответственность за формирование и использование активов организации
- центр продаж возглавляется руководителем отдела продаж, т.е. руководитель несет ответственность за формирование выручки (объема продаж)
- центры затрат, куда можно отнести отдел поставок, возглавляемый заместителем директора по коммерческим вопросам. Выделение данного центра объясняется тем, что в процессе снабжения товарами имеет место потребление ресурсов на закупку товара и накопление соответствующих издержек, связанных с расходами на транспортировку, также центрами затрат будут являться бухгалтерия с финансовым отделом и склад.

Наравне с выделением центров ответственности очень важно сформировать систему прав, обязанностей, меры ответственности менеджеров, систему мотивации менеджеров, возглавляющих указанные центры. Данные мероприятия должны быть реализованы на основе внутрифирменных приказов.