

сумма годовых постоянных затрат. Из этого следует, что подрядчик, выполняющий длительные договоры будет иметь запас финансовой прочности будущих периодов.

Данное определение вводится автором и, по его мнению, означает потенциальную способность строительной организацией достигнуть безубыточности в конкретном будущем году, в течение которого ведется строительство объектов с учетом фактора дисконта.

Наличие запаса финансовой прочности будущих периодов будет выгодно отличать данного подрядчика среди подрядчиков, выполняющих мелкие объекты (СМР), строительство которых в соответствии с ПСД и графиком производства работ запланировано в течение одного календарного года.

На основании вышеизложенного необходимо разработать аналитический инструментарий, позволяющий учитывать долгосрочный характер СМР по договорам строительного подряда и принимать на этой основе грамотные управленческие решения по оценке эффективности деятельности, как с позиции подрядчика, так и с позиции инвестора (заказчика) – вкладчика весомых инвестиций в объекты строительства.

#### Список использованных источников

1. Костюкова, С.Н. Процессный подход к управлению затратами и прибылью строительных организаций Республики Беларусь / С. Н. Костюкова. – Новополоцк: ПГУ, 2014. – 208 с.
2. Костюкова, С.Н. Развитие анализа безубыточности деятельности строительных организаций в контексте авторской концепции измерения факторов времени – Т (time) и скорости – S (speed) / С.Н. Костюкова // Рецензируемый сетевой электронный научный журнал «Экономические тенденции» [Электронный ресурс]. – 2017. – № 1. – С 8. Режим доступа : [http://ej.barsu.by/download/1/1\\_12.pdf](http://ej.barsu.by/download/1/1_12.pdf).

УДК 658

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ ЭКОНОМИКИ

*Кучерявенко С.А., к.э.н., доц.*

*Институт экономики Белгородского государственного  
национального исследовательского университета,  
г. Белгород, Российская Федерация*

**Ключевые слова:** риск-менеджмент, малый и средний бизнес, экономическая турбулентность, моделирование.

**Реферат.** В современных условиях экономическая турбулентность является одним из основных источников появления рисков в предпринимательских структурах, в том числе у представителей малого и среднего бизнеса. При построении системы риск-менеджмента для субъектов малого и среднего предпринимательства необходимо учитывать факторы экономической турбулентности с целью минимизации потерь, ликвидации последствий при возникновении рисков. В статье представлена классификация факторов экономической турбулентности, предложены основные элементы алгоритма по формированию системы риск-менеджмента малого и среднего бизнеса, который позволит учитывать влияние факторов турбулентности в экономике на возникновении рисков в ситуациях на предприятиях малого и среднего бизнеса в России, минимизировать негативное влияние нестабильной внешней среды, а также повысить устойчивость развития бизнеса.

В условиях экономической турбулентности внешней среды предприятия малого и среднего бизнеса (МСБ) становятся все более эффективной формой предпринимательства. Несмотря на то, что его доля составляет около 20%, малый и средний бизнес можно отнести к

одному из приоритетных секторов, развитие которого на сегодняшний день выступает одной из главных задач национальной экономики. При этом уровень требовательности от собственников, государства и общества к бизнесу постоянно растет. Менеджмент компаний постоянно сталкивается с повышением своей ответственности перед клиентами, владельцами, акционерами, контролирующими органами. Возрастают инвестиционные требования. Компании вынуждены активнее работать над прозрачностью бизнеса, обеспечивать его непрерывность, заботиться о рейтингах и соблюдении изменяющегося законодательства. Изменчивость современной бизнес-среды характеризуется рядом многочисленных примеров того, как риски могут перейти в проблемы и привести к банкротству предприятия.

Успешность развития малого и среднего бизнеса во многом определяет экономическую стабильность как регионов, так и страны в целом. Ведь именно с малого и среднего бизнеса связано появление новых рабочих мест, смягчение негативного влияния безработицы, повышение качества оказываемых услуг, формирование цивилизованных рыночных отношений, рост производства импортозамещающей продукции, что особенно важно на современном этапе. Кроме того, малый и средний бизнес является наиболее мобильным на рынке в изменяющейся обстановке по сравнению с крупными предприятиями. В тоже время существует ряд проблем, делающих предприятия малого и среднего бизнеса уязвимыми в период кризиса, нестабильной экономической ситуации в стране.

Можно выделить три агрегированные группы проблем, с которыми предприятия малого и среднего бизнеса вынуждены бороться чаще всего:

- финансово-инвестиционные проблемы и проблемы капитализации сбережений индивидуальной ликвидности. Малый и средний бизнес сталкивается с затруднениями в легализации капитала для регистрации предприятия. Кроме того, часто возникает необходимость дополнительного инвестирования при формировании стартового капитала. При этом пользоваться заемными средствами в форме кредитов субъекты МСБ зачастую не могут вследствие слабой кредитной обеспеченности;
- проблемы материально-технического обеспечения. Данная группа характеризуется нехваткой производственных помещений и оборудования, низкой квалификацией персонала, а также низким уровнем защищенности деятельности предприятий малого и среднего бизнеса;
- организационные проблемы. В силу недостатка знаний и опыта субъекты малого и среднего бизнеса сталкиваются с трудностями при юридическом оформлении и регистрации предприятия, открытии счета в банке, ведении документооборота.

Таким образом, в современных условиях экономической нестабильности деятельность малого и среднего неразрывно связана с различными проблемами. Отсутствие механизма решения той или иной проблемы способно привести к возникновению рисков, что, в свою очередь, может ухудшить финансовое состояние предприятия. Поэтому целесообразна разработка алгоритма мероприятий, направленного на моделирование системы риск-менеджмента с учетом факторов экономической турбулентности, которая позволит не только минимизировать возникновение рисков, но и найти оптимальные решения возникающих проблем.

В условиях повышенной турбулентности возникает объективная необходимость выработки новых стратегий управления, учитывающих факторы влияющие на возникновение турбулентности. С целью выявления и классификации факторов, влияющих на возникновение турбулентности, авторами ранее была проведена попытка их систематизации (ис. 1) и выделены эндогенные (внутренние), экзогенные (внешние) и смешанные группы факторов.

В группу эндогенных факторов стали входить производственные и внепроизводственные факторы. Производственные факторы были представлены ресурсными, трудовыми, техническими и инновационными факторами. Внепроизводственные характеризовались такими группами факторов, как организационные, структурные и финансовые.

В целях снижения действия внутренних факторов возникновения турбулентности экономики, все перечисленные на рисунке 1 составляющие рассматриваются как объекты постоянного мониторинга. Действия по преодолению внутренней группы факторов возникновения турбулентности во многом влияют на способность предприятия преодолевать кризисы, побеждать в конкурентной борьбе, сохранять устойчивое развитие в условиях

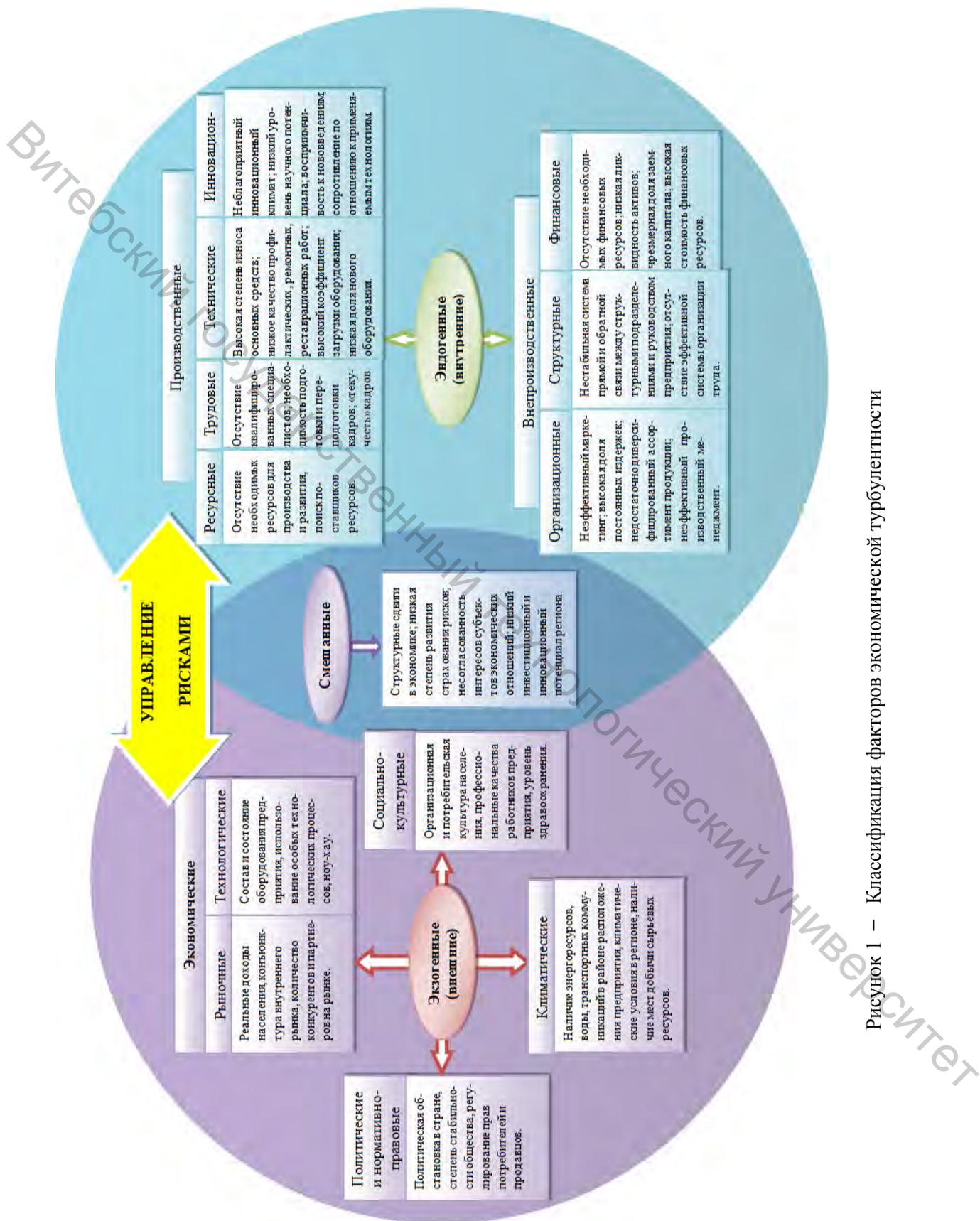


Рисунок 1 – Классификация факторов экономической турбулентности

экономической нестабильности. Следовательно, предложенная классификация факторов турбулентности внутренней среды, оказывающих значительное влияние на развитие предприятия, позволяет оценить его состояние, выявить причины неустойчивого развития и определить на их основе ориентиры стратегического управления.

В группу экзогенных факторов были введены экономические, политические и нормативно-правовые, климатические и социально-культурные факторы.

Немаловажная роль была отведена смешанным факторам турбулентности, к которым, прежде всего, был отнесен низкий уровень экономического потенциала региона. Кроме того, в условиях турбулентности экономики могут возникать разногласия между участниками экономических процессов. Как следствие, возникающие негативные процессы, возможны серьезные структурные сдвиги в экономике.

Всякая управленческая деятельность, в том числе и управление рисками, должна иметь свою последовательность действий. На рисунке 2 отражены основные элементы алгоритма формирования системы риск-менеджмента для предприятий МСБ.

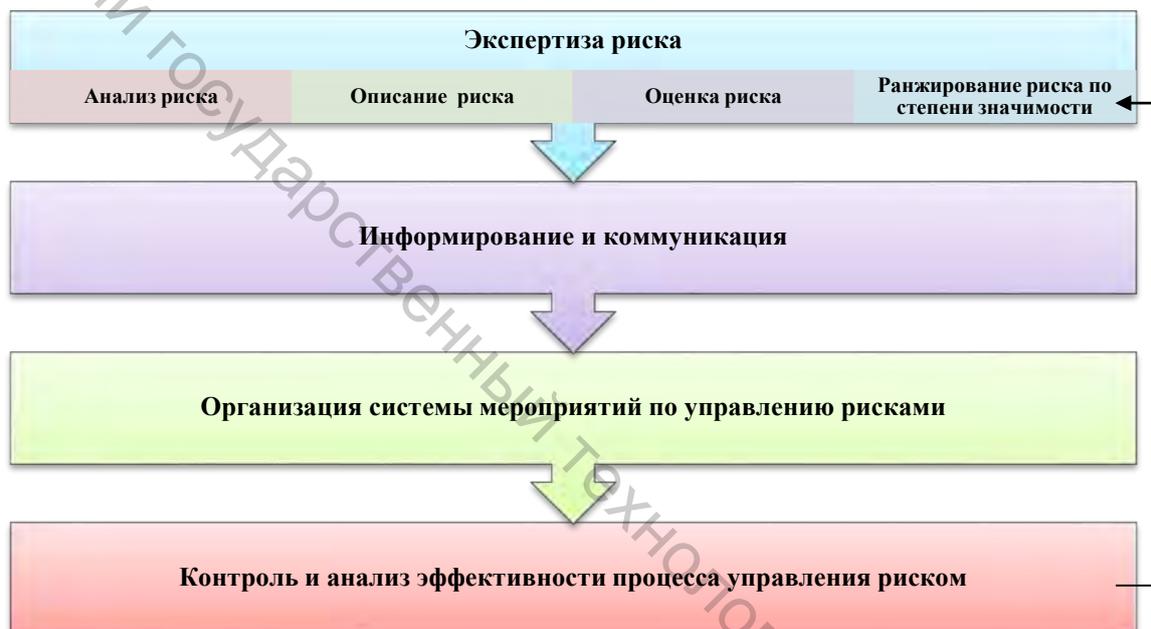


Рисунок 2 – Архитектура процесса управления рисками на предприятиях МСБ

На начальной стадии производится идентификации рисков, на основании которой создаются реестры рисков и определяются объекты системы риск-менеджмента. Следующим этапом является оценка величины каждого риска. Она выражается в выявлении вероятности возникновения того или иного риска, а также объема последствий в случае его возникновения.

Известен ряд методов оценки рисков, которые условно можно разделить на две группы:

- 1) качественные методы оценки рисков («дерево причин», «дерево последствий» и т.д.);
- 2) количественные методы оценки рисков (функция плотности распределения вероятности, метод Монте-Карло).

Информация об идентифицированных и оцененных рисках распространяется среди заинтересованных пользователей – менеджмент предприятия, акционеры, регулирующие органы.

Одним из самых главных этапов является этап информирования и коммуникации. Он связывает систему риск-менеджмента и другие управленческие отделы предприятия в части принятия решений на основе информации о рисках. Именно от этих решений напрямую зависит эффективность системы риск-менеджмента. Данные рисунка 3 позволяют отметить, что процесс управления рисками циклический. Однако следует отметить, что некоторые звенья цепи являются непрерывными (мероприятия по предупреждению рисков проводятся постоянно). На рис.3 отражены основные инструменты предотвращения и контроля рисков на предприятиях МСБ в условиях экономической турбулентности. Обобщив полученную ин-

формацию о состоянии предприятия, о его положении на рынке и о тенденциях на самом рынке риск-менеджер предприятия МСБ решает, какой подход выбрать к управлению рисками:

- отказ (уклонение) от риска (прекращение деятельности, чреватой неприемлемым риском, отказ от сотрудничества с ненадежным партнером);
- передача риска от одной стороны другой (аутсорсинг или страхование);
- сокращение риска – снижение вероятности наступления рисков ситуации или уменьшение размера ущерба (введение ограничений на уровень рисков, диверсификация видов деятельности, зон хозяйствования, сбыта и поставок);
- принятие риска, предполагающее самостоятельное устранение последствий наступления рисков ситуации и покрытие убытков из собственных средств.

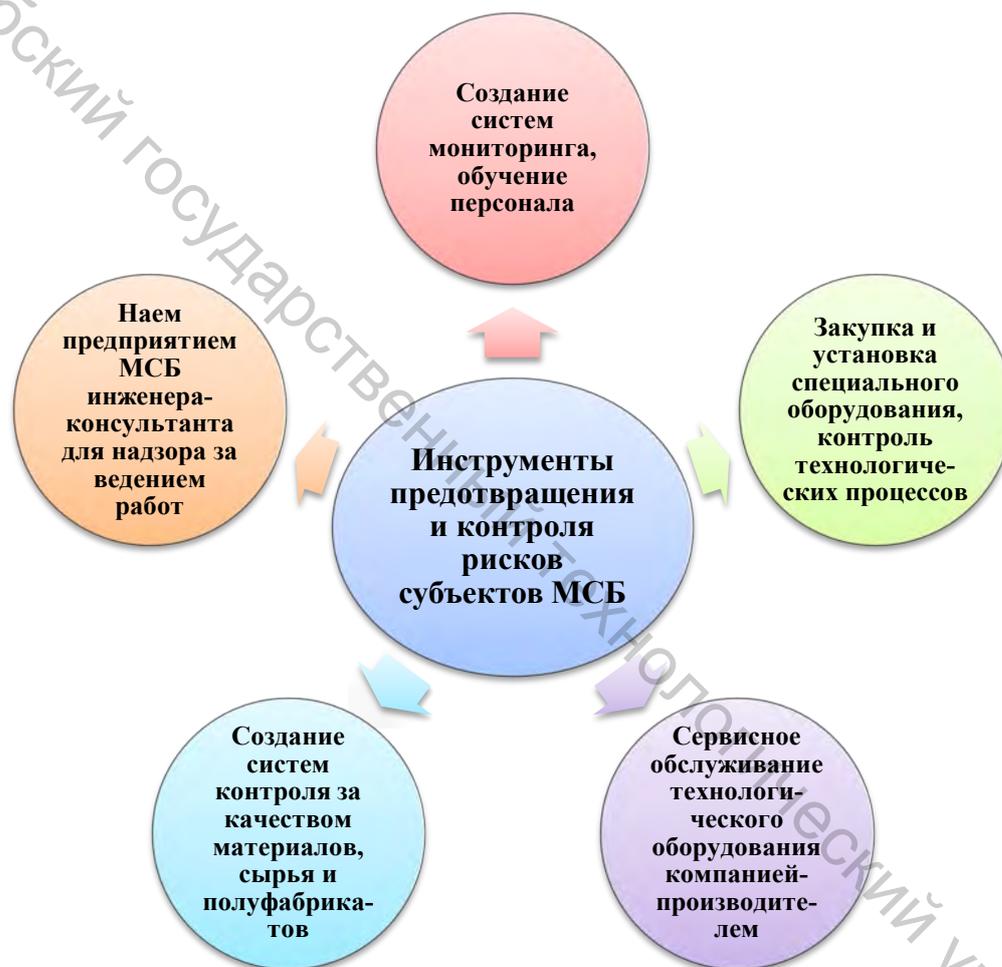


Рисунок 3 – Основные инструменты предотвращения и контроля рисков на предприятиях МСБ в условиях экономической турбулентности

Как показывает анализ рис. 4, после принятия решения менеджментом о формировании и внедрении системы риск-менеджмента на предприятии МСБ необходимым является назначение лица, ответственного за формирование и поддержание системы риск-менеджмента. Таким образом, проанализировав ключевые элементы управления рисками на предприятиях МСБ, можно выделить основные этапы алгоритма формирования системы риск-менеджмента в условиях экономической турбулентности (рис. 4).

Проанализировав основные инструменты, факторы, методы управления рисками на предприятиях МСБ можно сделать вывод, что риск-менеджмент предприятий МСБ обладает определенной спецификой, связанной с особенностями развития, целями и методами управления. Она предусматривает совокупность отдельных стадий, включающих разработку общей политики управления проектными рисками, их идентификацию, анализ, регулирование

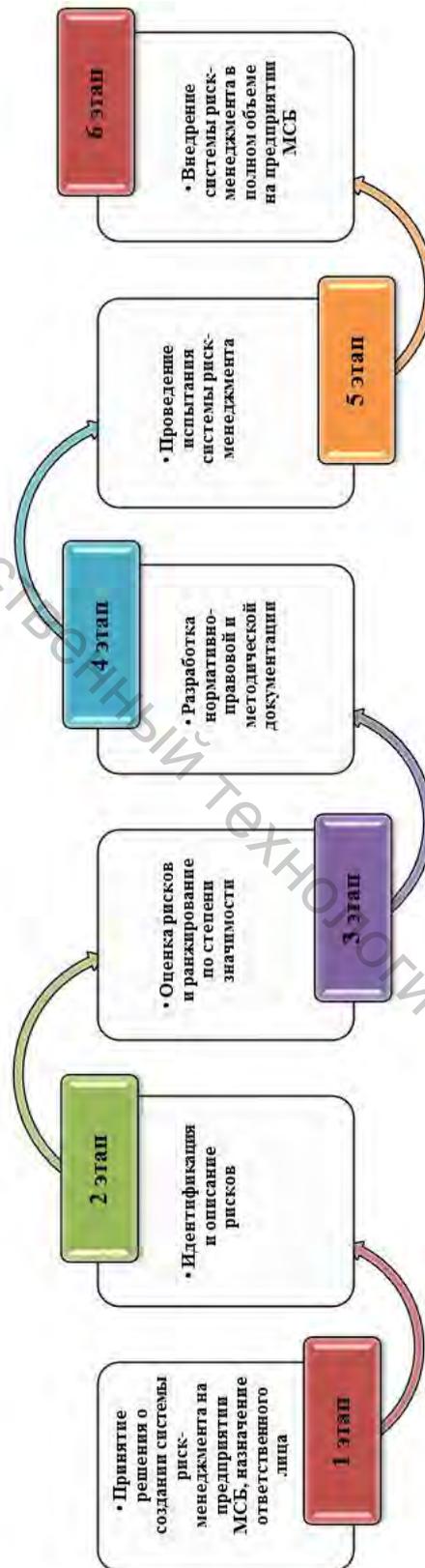


Рисунок 4 – Основные этапы алгоритма формирования системы риск-менеджмента на предприятиях МСБ в условиях экономической турбулентности

уровня рисков и реализацию финансовых механизмов компенсации ущерба при возникновении неблагоприятных событий.

Нужно отметить, что в настоящее время риск-менеджеры предприятий МСБ стали активно применять использовать в работе достаточно широкий спектр практических инструментов, используемых при анализе проектных рисков: метод экспертных оценок, SWOT-анализ, метод аналогий и т.д. Кроме того, широкое применение получает реализация инновационных проектов, которые позволяют вывести предприятие МСБ на качественно новый уровень эффективного развития, а это, в свою очередь, является условием обеспечения выхода из возникшей турбулентности.

Статья написана в рамках проекта «Моделирование системы управления рисками малого и среднего бизнеса в условиях повышенной турбулентности внешней среды» (МК-4882.2016.6) при финансовой поддержке гранта Президента России Федерации).

#### Список использованных источников

1. Васильков, Ю. В. Система менеджмента рисков как инструмент управления экономической предприятия / Ю. В. Васильков, Л.С. Гущина // Методы менеджмента качества. – 2012. – № 2. – С. 10-15.
2. Горбатенко, А. Н. Управление рисками как фактор повышения конкурентоспособности компаний / А. Н. Горбатенко // Микроэкономика. – 2013. – № 2. – С. 27-32.
3. Леонова, Ж. К. Инновационное малое предпринимательство как стратегический ресурс экономической безопасности / Ж. К. Леонова // Нац. интересы: приоритеты и безопасность. – 2011. – № 6. – С. 61-66.
4. Обухов, А. А. Организация системы риск-менеджмента в современном предпринимательстве / А. А. Обухов // «Теоретические и прикладные вопросы образования и науки», UCOM, Тамбов, 2014.
5. Одинцова, М. А. Методика управления рисками для малого и среднего бизнеса / М. А. Одинцова // Экономический журнал. – 2014. – №3 (35). – С. 38-47.
6. Щетинина, Е. Д. Система факторов и причин возникновения турбулентности как меры хаотичности и неопределенности развития экономики / Е. Д. Щетинина, С. А. Кучерявенко, Т. Б. Климова Т. Б., А. В. Коннова // Белгород: Белгородский государственный технологический университет. – 2016. – №7. – С. 203-209.
7. Щетинина, Е. Д. Формирование алгоритма управления рисками предприятий малого и среднего бизнеса / Е. Д. Щетинина, С. А. Кучерявенко, С. Г. Стенюшкина// Белгород: Белгородский государственный технологический университет. – 2016. – №11. – С. 224-228.
8. Экажева, Т. Д. Управление рисками на предприятиях малого бизнеса / Т. Д. Экажева // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 5 ч.1 (46-1). – С. 755-761.

УДК 334

## ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ПОНЯТИЯ «СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО» НА ОСНОВЕ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА

*Краенкова К.И., асс., Ванкевич Е.В. д.э.н., проф.*

*Витебский государственный технологический университет,*

*г. Витебск, Республика Беларусь*

**Ключевые слова:** социальное предпринимательство, комплексный подход, качественная сторона, количественная сторона.

**Реферат.** Отсутствие четких границ термина «социальное предпринимательство» препятствует институционализации данного явления и ограничивает развитие эмпирических и теоретических исследований в данной области в отечественной практике. Разработанный теоретический подход операционализации категории «Социальное предпринимательство»