

управление текучестью кадров, удержание высококвалифицированных работников, мотивация персонала и развитие организационной культуры.

Таким образом, главной кадровой проблемой, заявляемой организациями Республики Беларусь, является текучесть кадров. При этом руководство организаций должно понять, что это лишь следствие неразвитой кадровой деятельности в их организациях. Поэтому периодическая кадровая диагностика, управление кадровыми рисками, расчет затрат и эффективности по каждому направлению кадровой деятельности, предоставление возможности карьерного роста и дополнительных льгот, выплат и компенсаций, система премирования, основанная на результатах оценки персонала, повышение лояльности персонала к организации и снижение оппортунистического поведения за счет развития организационной культуры могут стать теми ориентирами в управлении человеческими ресурсами организации, которые позволят сделать их бизнес успешным и соответствовать инновационному пути развития Республики Беларусь.

Список использованных источников

1. Ванкевич, Е. В. Кадровые службы: направления активизации / Е. В. Ванкевич // Беларуская думка. – 2011. – № 1. – С. 52-59.
2. Cappelli, P. Talent management for the twenty-first century / P. Cappelli // Harvard Business Rev. – 2008. – Vol. 86, Iss. 3. – P. 74-81.
3. Галешова, Е. Кадровая деятельность в организациях Республики Беларусь: оценка рисков и потенциала / Е. Галешова, Е. Ванкевич // Social Sciences Bulletin / Socialo Zinatnu Vestnesis. – 2015. – № 1. – С. 23-44.

УДК 336.64

ОТДЕЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ

Герман А.Н., ст.преп.

*Витебский государственный технологический университет,
г. Витебск, Республика Беларусь*

Ключевые слова: оборотный капитал, текущие активы, оборот денежных средств, оптимизация запасов

Реферат. В статье обоснована важность эффективного управления оборотным капиталом организации, приведены основные трудности, препятствующие бесперебойному финансированию достаточных объёмов текущих активов. Основными проблемами, стоящими перед организацией, обозначены: ускорение оборота денежных средств и оптимизация запасов текущих активов. Сокращение времени оборота денежных средств сокращает время, необходимое для получения сырья для производства продукции и способствует созданию меньших запасов текущих активов. Дополнительные возможности повышения эффективности использования оборотных средств следует искать в самой цепочке поставок. Сотрудничество производителя и его поставщиков создают новые возможности для высвобождения оборотного капитала, который является взаимовыгодным. Одним из перспективных направлений улучшения использования текущих активов является разработка модульных технологий производства продукции.

Управление оборотным капиталом связано с проблемами, возникающими, когда финансовый менеджер пытается управлять текущими активами, текущими обязательствами, а также взаимосвязями между ними. Из-за его важности особенно в промышленном секторе он считается жизненной кровью и контролирующим нервным центром бизнеса.

Эффективное управление оборотным капиталом может обеспечить успех организации, в то время как неэффективное управление им может превратить успешную организацию в убыточную, поэтому вопросы управления оборотным капиталом являются важнейшими для

внутренних и внешних аналитиков. Организация должна иметь достаточный оборотный капитал для своей деятельности: чрезмерность или нехватка оборотного капитала может иметь серьезные последствия для ее финансовой устойчивости.

Проблемы управления текущими активами организации могут показаться достаточно простыми для их разрешения. Коэффициент текущей ликвидности, равный отношению краткосрочных активов к краткосрочным обязательствам позволяет определить, насколько легко компания может покрыть свою текущую задолженность. Однако такой традиционный подход не всегда отражает настоящее положение дел.

В сегодняшних цепочках поставок и платежей оборот текущих активов может занимать достаточно много времени. В отдельных видах бизнеса время оборота денежных средств от закупки сырья, материалов и комплектующих изделий до получения оплаты от потребителей занимает много месяцев. Кроме того, некоторые отрасли промышленности нестабильны. В организации часто складывается ситуация, когда невозможность продать готовую продукцию делает невозможным рассчитаться за использованные сырьё и материалы. Такое положение обозначает основные проблемы, стоящие перед организацией: ускорение оборота денежных средств и оптимизация запасов текущих активов.

Сокращение времени оборота денежных средств сокращает время, необходимое для получения сырья для производства продукции. Это, в свою очередь, означает, что необходимы меньшие запасы текущих активов. Таким образом, успешно решая одну проблему, скорее всего, можно увидеть улучшения в другой.

В самом начале процесса закупок организация сталкивается со сложной задачей прогнозирования, так как применение распространённых методов анализа и использование обширных данных для принятия обоснованных решений является актуальным в современном деловом мире. Точное прогнозирование улучшает планирование запасов, однако это всего лишь инструмент, который помогает лучше обеспечить потребности компании. Для поиска дополнительных приёмов и методов необходимо искать эффективные возможности в самой цепочке поставок.

Здоровые отношения с поставщиками могут полностью изменить условия ведения бизнеса. Когда производитель и его поставщики сотрудничают, они могут создавать новые возможности для высвобождения оборотного капитала, который является взаимовыгодным.

Одним из важнейших направлений улучшения использования текущих активов являются внутренние резервы самой организации. Существует множество способов высвобождения оборотного капитала в процессе производства. Один из популярных способов - разработка модульных технологий производства продукции. Создавая модульные продукты, компании потребуется меньшее количество запасов. Это уменьшает время оборота денежных средств, позволяя располагать производством в местах, близких к потребителям.

В отдельных случаях производители могут продавать незавершенные модульные продукты другим компаниям, которые обеспечат изготовление готовых изделий в соответствии с потребностями клиентов. В этом случае производитель получает денежные средства раньше, чем эти продукты достигнут конечного потребителя.

Организация модульного производства широко используется в экономически развитых странах, позволяя высвободить оборотный капитал за счет сокращения запасов.

Решение проблем с оборотным капиталом может быть даже проще, чем получение финансовой поддержки. Некоторые из направлений являются чрезвычайно привлекательными мероприятиями для производителей, которые могут использовать высвобождающийся капитал для дальнейшего развития бизнеса.

Для многих небольших компаний решение для покрытия текущих обязательств в условиях привязки оборотного капитала к цепочке поставок, намного проще. Такие варианты, как кредитование на основе активов, могут обеспечить предприятию доступ к стоимости дебиторской задолженности до того, как его потребители оплатят свои счета.

В конечном счете, выбор между использованием различных методов анализа или налаживания более тесных отношений с контрагентами, понимание сущности и мониторинг оборота денежных средств, а также поиск путей оптимизации запасов имеют решающее значение для решения проблем управления оборотным капиталом организации.