

ЗНАЧЕНИЕ И СОДЕРЖАНИЕ ГОРОДСКОЙ ЛОГИСТИКИ В УПРАВЛЕНИИ РЕГИОНОМ

Жучкевич О.Н., ст. преп.

Витебский государственный технологический университет,

г. Витебск, Республика Беларусь

Реферат. В статье рассматриваются значение и особенности использования логистики на уровне города. Рассмотрены основные направления анализа логистических потоков с целью повышения эффективности управления в регионе. Определены проблемы практического использования городской логистики.

Ключевые слова: логистика, город, регион, транспортный поток, анализ, управление.

Одним из направлений совершенствования регионального управления является городская логистика, которая предполагает оптимизацию различных видов потоков (товарных, транспортных, финансовых, людских, информационных) на уровне городских территорий. Она имеет важное значение как для повышения экономической эффективности функционирования города или отдельной территории, так и для решения социальных задач и экологических проблем. Именно в городах чаще всего сосредоточены источники основных товарных потоков, находятся многие категории потребителей, имеет место большое количество взаимодействующих субъектов. К ним относятся поставщики товаров, транспортные фирмы, торговые и складские организации, предприятия общественного питания, дорожные службы и организации, обслуживающие городское хозяйство, а также учреждения здравоохранения, образования и др.

Сложность функционирования такой системы объясняется количеством и разнообразием представленных элементов и характером связей между ними. Так, в 2015 году на территории Витебского региона осуществляли деятельность 1111 промышленных предприятий, 796 строительных организаций, 3354 организации торговли, 251 гостиница и ресторан, 1354 транспортных организаций, 1157 учреждений образования, 259 учреждений здравоохранения, 1204 предприятия, оказывающих коммунальные услуги. При этом только в г. Витебске функционировало 4443 организации [1, с. 326].

В этих условиях необходима координация действий различных субъектов по закупке и поставке товаров и осуществлению разных видов работ, оптимизация грузовых и пассажирских потоков, в том числе с целью создания комфортных условий для перемещения населения, а также решение ряда экологических и социальных проблем.

Особое место при этом принадлежит транспорту. С одной стороны, он обеспечивает взаимосвязь экономических субъектов, перевозку грузов и обслуживание пассажиров, а потому представляет собой неотъемлемый элемент логистической системы. С другой, - является источником вредных выбросов в окружающую среду, что отрицательно сказывается на экологии региона, а недостаточный уровень его развития повышает степень напряженности в городах. Особенно это актуально в связи с увеличением численности населения и количества транспортных средств на городских улицах.

Результаты исследования интенсивности транспортных и пешеходных потоков, проведенного на нескольких участках дорог в Витебске, представлено в таблице 1.

Состав анализируемого транспортного потока представлен грузовыми и легковыми автомобилями, автопоездами и автобусами. Анализ показывает, что интенсивность потоков в разных местах города является достаточно большой, причем ее величина в значительной мере определяется местонахождением участков и целями передвижения. Подобная оценка позволяет обосновывать направления совершенствования дорожного движения: скоростной режим, режим светового регулирования, ограничение движения в отдельные интервалы времени или отдельных категорий транспортных средств, график работы дорожных служб, а также планирование транспортной инфраструктуры. Это необходимо для сокращения времени транспортировки, повышения на этой основе качества транспортных услуг, а в итоге оптимизации транспортных расходов и экономии времени пешеходов.

Таблица 1 – Интенсивность транспортных и пешеходных потоков в г. Витебске

Участок	Интенсивность транспортного потока, ед. за час		Интенсивность пешеходного потока, чел. за час.
	Смешанный поток (количество транспортных средств)	Однородный поток (с учетом коэффициента приведения)	
Перекресток улицы Терешковой с автобусным парком	1414	2120	737
Перекресток улиц Комсомольская и Кирова	4243	5993	1205
Перекресток улиц В. Интернационалистов и Чкалова	3198	4253	762

Источник: составлено на основе [2].

Аналогичная оценка должна иметь место и при анализе величины и динамики ввоза товаров на территорию региона или их вывоза, а также при анализе транспортной подвижности населения региона. На основе такой информации целесообразно разрабатывать мероприятия по развитию логистической инфраструктуры, что неизбежно связано с вовлечением в процесс логистического управления региональных органов управления.

Кроме того, актуальным является анализ объемов грузовых перевозок в разрезе видов грузов и организаций - потребителей, пассажирских перевозок - в разрезе маршрутной сети города. Это позволяет определить конкретные направления деятельности отдельных предприятий и организаций с целью повышения эффективности их хозяйствования.

Для эффективного функционирования городской логистики целесообразно анализировать следующие показатели:

- количество субъектов хозяйствования;
- объем внутреннего потребления региона;
- величину входных и выходных товарных потоков;
- объем грузооборота по участкам дорог и направлениям перемещения грузов;
- интенсивность транспортных потоков;
- величину пассажиропотока по направлениям перевозок;
- интенсивность пешеходных потоков;
- мощность транзитного потока;
- плотность дорожной сети;
- степень покрытия дорог средствами связи;
- объемы деятельности логистических центров;
- долю региональных логистических издержек в стоимости товара;
- уровень логистического сервиса.

В настоящее время практическая реализация городской логистики сопряжена с рядом проблем, а именно:

- недостаточный уровень развития логистической городской инфраструктуры, позволяющей осуществлять консолидацию потоков и их быстрое и точное перераспределение;

- несовершенство системы информационного обеспечения, которое проявляется в отсутствии учета и анализа различных показателей и параметров транспортировки на уровне отдельных субъектов хозяйствования, показателей грузоперевозок на уровне городов, в укрупненных оценках показателей и характеристик функционирования транспортной сферы регионального уровня;

- неэффективным является взаимодействие между разными субъектами хозяйствования по поставке товаров и перевозке грузов и в связи с организацией работ коммунальных и других служб;

- имеют место проблемы в организации дорожного движения, связанные с состоянием дорог, низким уровнем их обслуживания, неэффективным регулированием движения транспорта по отдельным улицам и участкам дорог, а также наличием «пробок»,

неразрешенных парковок, сбоев в светофорном регулировании, последствий ДТП и т.д;
- недостаточный уровень координации работ по организации логистических потоков со стороны региональных органов управления.

Таким образом, масштабы распространения логистических потоков ставят перед городами и регионами задачу их правильной организации, а развитие городской логистики обеспечивает повышение эффективности функционирования субъектов хозяйствования и региона в целом, решение отдельных проблем социальной сферы, улучшение экологии, а также формирование имиджа региона.

Список использованных источников

1. Регионы Республики Беларусь. Социально-экономические показатели. 2016 год. Статистический сборник. Том 1.
2. Исследование характеристик транспортных и пешеходных потоков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.transportsense.ru/transens-522-1.html. – Дата доступа: 10.04.2017.
3. Носов А. Региональная логистика – основа региональной экономики / А. Носов // РИСК. – № 4. – 2016. – С.117-122.

УДК 347.4

ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЮРИДИЧЕСКОГО АУТСОРСИНГА В ПРАКТИКЕ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Герасимова О.О., ст. преп., Командышко О.А., студ.

Витебский государственный технологический университет,

г. Витебск, Республика Беларусь

Реферат. В статье обосновывается целесообразность перевода всех юридических функций фирмы, которые ранее осуществлялись штатным юристом компании, на аутсорсинг. Юридический аутсорсинг способствует реальному сокращению затрат и повышению эффективности работы фирмы.

Ключевые слова: аутсорсинг, юридическое обслуживание, договор, конкуренция, эффективность.

Одной из наиболее успешных моделей хозяйствования, позволяющих добиться реальных конкурентных преимуществ, является аутсорсинг. Аутсорсинг часто называют «феноменом XX в.», а также «величайшим открытием бизнеса последних десятилетий», так как лишь с конца 80-х гг. XX в. это понятие вошло в практику бизнеса и получило действительно широкое распространение [1, с. 7].

Аутсорсинг – это новая стратегия управления организацией, построенная на принципе «Оставляю себе только то, что могу делать лучше других, а передаю внешнему исполнителю то, что он делает лучше других». Иными словами, аутсорсинг – это передача сторонней компании различные элементы деятельности, которая ранее осуществлялась в рамках данной организации.

Аутсорсинг становится все более популярным по мере того, как компании начинают различать основные бизнес-процессы, приносящие наибольшую отдачу, и вспомогательные, которые обеспечивают поддержку основного бизнеса. Любая не основная функции в настоящее время может быть передана специализированным компаниям: управление кадрами, логистика, маркетинг, бухгалтерия, юридическое сопровождение и даже сборочное производство.

Под аутсорсингом вообще, следует понимать передачу на продолжительный период времени сторонней компании регулярных бизнес - функций или процессов предприятия. [1] Другими словами, отличительная черта аутсорсинга перед обычными услугами – наличие любых регулярных бизнес-процессов, связанных с исполнением функций, управлением, проектный взаимодействием или производственным циклом предприятия.

Передача функций или процессов производится обычно в целях оптимизации, когда