Список использованных источников

- 1. Туарменский, В. В. Университеты и технопарковые структуры: межстрановый анализ опыта взаимодействия / В. В. Туарменский, Ю. Б. Кострова, О. Ю. Шибаршина // Экономические и социально-гуманитарные исследования. 2019. №. 2 (22). С. 117—124.
- 2. Управление процессами устойчивого развития: микро, мезо и макроуровень: монография / под науч. ред. д-ра экон. наук, доц. А. Е. Плахина. Москва : ИНФРА-М, 2024. 282 с.
- 3. Ткаченко, И. Н. и др. Стратегии и инструменты устойчивого развития инновационнотехнологической архитектуры бизнеса: монография / И. Н. Ткаченко [и др.] // Издательство УрГЭУ. Екатеринбург, 2022 236 с.
- 4. Ткаченко, И. Н. Актуальные вопросы теории, методологии и практики современного предпринимательства: монография / И. Н. Ткаченко [и др.] // Первое экономическое издательство. Екатеринбург, 2021 228 с.

УДК 331.108:004.9

ЭЛЕКТРОННАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ КОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

Волосач А. Е., студ., Алексеева Е. А., к.э.н., доц.

Витебский государственный технологический университет, г. Витебск, Республика Беларусь

<u>Реферат</u>. В данной статье рассмотрены концепция электронных платформ для корпоративного обучения персонала, их виды и функциональные возможности, преимущества и перспективы внедрения в различных отраслях, выявлены тренды развития корпоративного обучения.

<u>Ключевые слова</u>: корпоративное обучение, системы управления обучением (LMS), электронное обучение, развитие персонала, управление знаниями.

Современные компании сталкиваются с необходимостью постоянного повышения квалификации сотрудников, особенно в условиях стремительного развития цифровых технологий и автоматизации рабочих процессов. Корпоративное обучение становится важным инструментом для поддержания конкурентоспособности предприятия, повышения эффективности работы персонала и минимизации ошибок при выполнении профессиональных обязанностей.

Обучение персонала является неотъемлемым кадровым процессом. Можно выделить основные факторы, которые влияют на необходимость проведения обучения.

- 1. Конкуренция. Рынок постоянно растет и изменяется, появляются новые компании. Компании, обучающиеся быстрее остальных, могут занять наиболее устойчивые позиции.
- 2. Изменения. В век современных технологий регулярному изменению подвергаются технологии, оборудование, программное обеспечение. Очень важно уметь подстраиваться под все изменения.
- 3. Выгода для компании. Обучение персонала влечет за собой повышение производительности труда и качества работы, что способствует увеличению прибыли.
- 4. Мотивация. Очень важно мотивировать персонал, ведь монотонная работа не принесет удовольствия и будет способствовать росту увольнений. Обучая персонал, можно дать возможность сотрудникам посмотреть на свою работу с другой стороны, что повлечет за собой мотивацию и повышение качества работы.
- 5. Рациональность. Обучать и переподготавливать уже имеющихся сотрудников намного проще, чем заниматься поиском новых. Это помогает избежать траты времени и ресурсов компании.
- 6. Взаимодействие. Любая работа должна быть нацелена на сотрудничество, так как способность работать в команде это одно из ключевых умений, которые требуются руководству любой компании [1].

Корпоративное обучение — это систематический процесс передачи знаний и развития компетенций сотрудников для повышения их эффективности и соответствия требованиям

УО «ВГТУ», 2025

компании. Для успешной работы организации, не зависимо от сферы деятельности, необходим квалифицированный персонал, в совокупности с постоянного обновляющимися технологиями, развитие персонала становится одной из главных задач в организации.

Образование и развитие персонала должно происходить непрерывно, но подстраиваясь под нужды организации, развитие персонала в организации должно определяться исходя из внешних и внутренних условий, изменчивость которых подтверждает значимость и необходимость корпоративного обучения. Применение инструментов развития корпоративного обучения в организации зависит от степени вовлеченности в стратегию деятельности организации. Основными типами корпоративного обучения являются:

- обучение отдельных категорий персонала организации;
- общее развитие и корпоративное обучение персонала организации;
- обучающаяся организация [2].

Традиционные методы обучения, включающие очные лекции, бумажные инструкции и тренинги, становятся менее эффективными из-за их высокой стоимости, ограниченной доступности и сложности организации. В эпоху цифровой трансформации компании все чаще переходят к автоматизированным системам корпоративного обучения, таким как Learning Management System (LMS) — платформам, предназначенным для дистанционного обучения сотрудников, управления учебными курсами, мониторинга успеваемости и сертификации.

Электронные платформы для корпоративного обучения позволяют централизовать процесс подготовки персонала, обеспечивая доступ к обучающим материалам в любое время и с любого устройства. Это особенно важно для организаций, работающих в сфере энергетики, промышленности и высоких технологий, где требуются жесткие стандарты подготовки специалистов.

Системы управления обучением предназначены для организации учебного процесса, распространения учебных электронных материалов и управления ими с обеспечением совместного доступа участников образовательного процесса (табл. 1).

Таблица 1 – Виды и ключевые цели систем управления обучением

Тип системы	Описание	Ключевые цели
Learning	Система управления обучением,	Хранение и предоставление
Management	предназначенная для организации,	контента, управление
System (LMS)	доставки и отслеживания	пользователями, тестирование
	образовательного процесса	и оценка знаний
Course	Система управления курсами,	Администрирование учебных
Management	ориентированная на создание,	материалов, автоматизация
System (CMS)	редактирование и организацию	проверки знаний, управление
	учебных курсов	расписанием
Learning Content	Система управления учебными	Управление контентом,
Management	материалами, позволяющая	персонализация обучения,
System (LCMS)	создавать, хранить и повторно	поддержка адаптивного
	использовать учебные ресурсы	обучения
Managed	Оболочка для управления	Интеграция образовательных
Learning	обучением, объединяющая	систем, диалог между
Environment	различные образовательные	программой и пользователем,
(MLE)	ресурсы и сервисы	совместная работа в среде
		обучения
Learning Support	Система поддержки обучения,	Генеративная
System (LSS)	направленная на помощь в	функциональность,
	образовательном процессе через	сопровождение пользователя,
	рекомендации, обратную связь и	консультирование и поддержка
	поддержку	обучения
Learning Platform	Образовательная платформа,	Геймификация, интерактивные
(LP)	объединяющая различные	элементы, создание
	технологии для онлайн-обучения	персонализированных учебных
		траекторий

Современные платформы корпоративного обучения предлагают широкий набор инструментов, обеспечивающих удобное управление образовательным процессом:

- управление обучающими материалами загрузка курсов, видеоуроков, инструкций, тестов;
- гибкие учебные планы возможность адаптировать программу обучения под индивидуальные потребности сотрудников;
- автоматизированное тестирование проверка знаний с автоматическим анализом результатов;
- система сертификации выдача дипломов и сертификатов после успешного прохождения обучения;
- геймификация использование игровых элементов (рейтингов, наград, уровней) для повышения мотивации;
 - мобильный доступ поддержка обучения через планшеты и смартфоны;
- интеграция с HRM-системами связь с кадровыми отделами для мониторинга уровня подготовки персонала;
- аналитика и мониторинг формирование отчетов о прогрессе сотрудников и анализ эффективности курсов.

Такие возможности делают LMS мощным инструментом в сфере корпоративного обучения, обеспечивая гибкость, персонализацию и контроль учебного процесса [3].

Сегодня на рынке представлено множество LMS-систем, каждая из которых предлагает уникальный функционал.

Open-source платформы (бесплатные):

- Moodle популярная система с гибкими настройками и поддержкой SCORMконтента;
 - ILIAS мощная платформа для корпоративного обучения с модулями тестирования.
 Облачные LMS (платные подписки):
 - TalentLMS удобный интерфейс, интеграция с бизнес-системами;
 - SAP Litmos корпоративная LMS с аналитическими инструментами;
- iSpring Learn система с встроенным редактором курсов и поддержкой интерактивных сценариев;
 - Coursera for Business база готовых курсов от ведущих университетов мира.

Каждая из этих систем имеет свои плюсы и ограничения, поэтому выбор LMS зависит от целей компании, количества сотрудников и бюджета.

- С каждым годом технологии обучения становятся все более инновационными. В будущем можно ожидать следующие тренды в LMS:
- 1. Искусственный интеллект (AI) и адаптивное обучение. ИИ сможет персонализировать курсы, автоматически подстраивая сложность заданий под уровень знаний сотрудников.
- 2. Виртуальная и дополненная реальность (VR/AR). Компании уже начали применять VRтренажеры для обучения сложным навыкам, например, в энергетике и медицине.
- 3. Гибридное обучение (Blended Learning). Будущее за сочетанием онлайн-курсов и очных практических занятий, что обеспечит баланс между теорией и практикой.
- 4. Геймификация и микрообучение. Использование игровых элементов, интерактивных заданий и коротких модулей по 5–10 минут позволит сделать обучение более эффективным и интересным.

Электронные обучающие платформы стремительно становятся стандартом в корпоративном обучении, обеспечивая гибкость, доступность и автоматизацию учебного процесса. Их внедрение позволяет компаниям оптимизировать расходы, повысить квалификацию персонала и ускорить процессы адаптации новых сотрудников.

Список использованных источников

- 1. Илюхина, Л. А., Богатырева, И. В. Цифровой формат корпоративного обучения: новые возможности развития. Журнал Лидерство и менеджмент // ООО Первое экономическое издательство. 2021. № 4. С. 469–482.
- 2. Брюхова, О. Ю. Обучение персонала в современной организации: ориентация на цифровизацию / О. Ю. Брюхова, Н. Н. Старцева // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Т. 13, № 2. С. 551–566.
- 3. Давиденко, П. П., Давиденко, Л. М. Информатизация процесса обучения: исследование LMS-систем. Журнал Rand Altai Research & Education // Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова. 2021. № 2. С. 93–100.

УО «ВГТУ», 2025 **201**