

Таблица 4 – Анализ прибыли, выработки и производительности труда на ООО «ЭлектроСпектрПроект» после предложения мероприятий за 2022 г.

Показатели	До мероприятия	После мероприятия	Отклонение
1	2	3	4
Выручка, тыс. руб.	164	188,6	24,6
Прибыль, тыс. руб.	25	27,89	2,89
Производительность труда, тыс. руб./чел.	32,8	37,72	4,92
Среднегодовая выработка (ГВ), тыс. чел.	32,8	37,72	4,92
Среднедневная выработка (ДВ), тыс. чел.	0,13	0,15	0,03
Среднечасовая выработка (ЧВ), тыс. чел.	0,018	0,021	0,003

Примечание – Источник: Собственная разработка на основе данных предприятия

Исходя из полученных данных в таблице 3.6, можно заметить, что после проведения мероприятия по внедрению грейдинга выручка увеличилась на 24,6 тыс. руб. или на 15 %, в то время как прибыль увеличилась на 2,89 тыс. руб. или на 11,56 %. Производительность труда и среднегодовая выработка увеличились на 4,92 тыс. руб./чел., что на 15 % больше по сравнению с данными показателями до мероприятия. Среднегодовая выработка до предложения по внедрению грейдинга составила 0,13 тыс. чел., а после предложения мероприятия данный показатель составил 0,15 тыс. чел. Увеличение составило 0,03 тыс. чел. или 15,4 %. В свою очередь, среднечасовая выработка увеличилась на 0,003 тыс. чел. или на 16,67 %.

Эффект от предложенной системы грейдинга отразится не только на прибыли и выручке, но и на деятельности предприятия в целом, производительности труда и выработке. Помимо вышеперечисленного, система грейдинга позволит повысить мотивацию сотрудников, а также оценить общую трудовую деятельность.

#### Список использованных источников

1. How flexible rewards are playing a key role in employee engagement [Electronic resours]. – Mod of access: [https://www.ey.com/en\\_be/workforce/how-flexible-rewards-are-playing-a-key-role-in-employee-engagement](https://www.ey.com/en_be/workforce/how-flexible-rewards-are-playing-a-key-role-in-employee-engagement). – Date of access: 21.12.2023.

2. ООО «ЭлектроСпектрПроект» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oooelektroproek.ucoz.ru/index/0-2/>. – Дата доступа: 21.12.2022.

3. Гибкие системы оплаты труда: от теории к практике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://edoc.bseu.by:8080/bitstream>. – Дата доступа: 21.12.2023.

4. Давыдов, Е. В. Использование грейдинга для реализации стимулирующей функции в системе мотивации персонала: отечественный и зарубежный опыт [Электронный ресурс] / Е. В. Давыдов. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>. – Дата доступа: 21.12.2023.

5. Об утверждении Рекомендаций по применению гибких систем оплаты труда в коммерческой организациях [Электронный ресурс] : постан. Мин-ва труда и социальной защиты Респ. Беларусь, 21 окт. 2011 г № 104 (утратило силу с 27.01.2020). – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=U211e0034>. – Дата доступа: 2023.

УДК 336.01

### «ЗЕЛЕНый» БАНКИНГ В БЕЛАРУСИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Дубовец В. Д.

Краенкова К. И., к. э. н., доцент

Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,  
Республика Беларусь

*Аннотация.* В статье рассматривается концепция «зеленого» банкинга как практика использования финансовых инструментов для поддержки устойчивого развития. Освещены перспективные направления устойчивого развития в Беларуси, включая энергоэффективность

и возобновляемую энергию. Авторы выделяют «зеленые» банковские продукты, такие как кредиты, облигации и страхование, а также анализируют практические реализации этой концепции в банках страны.

**Ключевые слова:** «зеленый» банкинг, устойчивое развитие, энергоэффективность, возобновляемая энергия, «зеленые» кредитные карты, «зеленая» ипотека, «зеленые» облигации, экологические проекты, белорусские банки, эко-карта.

## «GREEN» BANKING IN BELARUS: CURRENT STATUS AND PROSPECTS

*Dubovets V. D*

*Kraenkova K. I., Ph. D., Associate Professor*

*Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article examines the concept of green banking as the practice of using financial instruments to support sustainable development. The paper highlights prospective directions for sustainable development in Belarus, emphasizing energy efficiency and renewable energy. «Green» banking products such as loans, bonds, and insurance are identified, and practical implementations of this concept in the country's banks are analyzed.*

**Keywords:** *«green» banking, sustainable development, energy efficiency, renewable energy, «green» credit cards, «green» mortgages, «green» bonds, environmental projects, belarusian banks, eco-card.*

### **Введение**

«Зеленый» банкинг представляет собой практику использования финансовых продуктов и услуг для поддержки устойчивого развития (УР). Это включает в себя финансирование проектов, способствующих охране окружающей среды, смягчению климатических изменений, а также управление экологическими и климатическими рисками.

### **Перспективные направления в устойчивом развитии страны**

Устойчивое развитие (УР) — это процесс, направленный на удовлетворение потребностей нынешнего поколения без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. В Беларуси УР является одним из приоритетных направлений государственной политики [1].

В настоящее время в Беларуси поддерживается целый ряд инициатив, направленных на реализацию УР. В частности, правительство страны реализует программу повышения энергоэффективности, которая предусматривает внедрение энергосберегающих технологий в промышленности, строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве. В Беларуси активно развивается возобновляемая энергетика, в том числе строительство солнечных и ветровых электростанций.

Кроме того, в Беларуси существуют различные механизмы, направленные на поддержку бизнеса, ориентированного на УР. В частности, правительство предоставляет налоговые льготы предприятиям, внедряющим энергосберегающие технологии и возобновляемые источники энергии, существует ряд фондов, которые предоставляют финансирование экологическим проектам.

Одним из наиболее перспективных направлений УР в Беларуси является «зеленый» банкинг. «Зеленый» банкинг представляет собой практику использования финансовых продуктов и услуг для поддержки УР, который может включать [5]:

– «зеленые» кредитные карты – это кредитные карты, которые предлагают вознаграждение за экологически чистые покупки. Эти награды можно обменять на путешествия, продукцию и др.;

– «зеленую» ипотеку – это ипотека, предлагаемая по более низкой процентной ставке заемщикам, которые покупают энергоэффективные дома или повышают энергоэффективность своих домов;

– «зеленые» сберегательные счета – это сберегательные счета, предлагающие более высокие процентные ставки заемщикам, которые делают вклады из экологически чистых источников, таких как солнечные панели или ветряные турбины;

– полисы «зеленого» страхования – это страховые полисы, предлагающие скидки держателям полисов, которые принимают меры по снижению воздействия на окружающую среду (например, это могут быть скидки к различным страховым продуктам: страхованию жилья, автомобиля, жизни);

– «зеленые» инвестиционные продукты – это инвестиционные продукты, которые инвестируют в организации, приверженные экологической устойчивости. Эти продукты могут стать для инвесторов способом поддержать устойчивый бизнес и одновременно получить финансовую отдачу;

– оценку воздействия на окружающую среду – это исследования, которые проводятся для оценки воздействия предлагаемого проекта на окружающую среду;

– консалтинговые услуги по УР – это услуги, которые помогают организациям улучшить свои экологические показатели (энергоаудит, планы управления отходами и стратегии сохранения воды).

В Беларуси «зеленый» банкинг находится в стадии развития. В настоящее время в стране только несколько банков предлагают продукты и услуги, связанные с УР. Однако интерес к «зеленому» банкингу со стороны банков и клиентов растет.

### **Практические примеры реализации «зеленого» банкинга в Беларуси**

Несколько белорусских банков уже приняли меры по развитию «зеленых» банковских продуктов и услуг. Например, ОАО «Белинвестбанк» запустил программу «зеленого» кредитования, предоставляя средства предприятиям и частным лицам для проектов, направленных на повышение энергоэффективности, сокращение отходов и продвижение возобновляемой энергии. ОАО «Приорбанк» выпустил «зеленые» облигации, которые привлекли средства для финансирования экологических проектов. ОАО «Банк развития Республики Беларусь» также финансирует экологические проекты, такие как строительство очистных сооружений, развитие возобновляемой энергетики и др. [3].

Программа «зеленого» кредитования ОАО «Белинвестбанк» была запущена в 2022 году. В рамках программы банк предоставляет кредиты организациям и частным лицам на проекты, направленные на повышение энергоэффективности, сокращение отходов и продвижение возобновляемой энергии. Кредиты предоставляются на срок до 10 лет и по льготной процентной ставке [6].

ОАО «Белинвестбанк» также предлагает эко-карту, которая позволяет участникам программы получать скидки в магазинах, торгующих экологически чистыми товарами и услугами.

В декабре 2022 года ОАО «Приорбанк» [7] выпустил «зеленые» облигации на сумму 5 российских рублей со сроком обращения 3 года и процентной ставкой 12,5 % годовых. Средства, полученные от размещения облигаций, были направлены на финансирование экологических проектов, таких как строительство солнечных электростанций и внедрение энергосберегающих технологий в жилищно-коммунальном хозяйстве.

ОАО «Банк развития Республики Беларусь» [8] финансирует экологические проекты: строительство очистных сооружений и развитие возобновляемой энергетики. В частности, банк предоставил кредит на строительство мусоросжигательного завода в г. Минске.

В ближайшей перспективе банки Республики Беларусь планируют предложить продукты и услуги, связанные с УР.

Развитие «зеленых» банковских продуктов и услуг в Беларуси является важным шагом на пути к УР страны. Это направление может способствовать повышению экологической устойчивости экономики и повышению ее инвестиционной привлекательности.

### **Прототип платформы для «зеленого» банкинга**

На данный момент имеется макет и прототип сайта, на котором будет представлена следующая информация:

- Банковский сектор и новые технологии

- Страница с информацией о банковском секторе и новых технологиях, вводимых банками для развития «зеленого» банкинга.
- Страница включает в себя разделы:
  - Основная информация - краткий обзор банковского сектора и «зеленого» банкинга.
  - Новые технологии - обзор новых технологий, используемых банками для развития «зеленого» банкинга.
  - Примеры - примеры использования новых технологий банками для развития «зеленого» банкинга.
- Новостной раздел
- Раздел с новостями об инновациях в области «зеленого» банкинга.
- Новости организованы по следующим категориям:
  - Россия
  - Мир
  - Инновации
- Отдельный блок "Инновации"
- Раздел с информацией о уже внедренных в использование проектах, связанных с «зеленым» банкингом.
  - Проекты организованы по следующим категориям:
    - Финансирование
    - Технологии
    - Образовательные программы

Сайт о «зеленом» банкинге – это ресурс, который предоставляет информацию о принципах и практиках устойчивого финансирования. Он может быть полезен для широкого круга пользователей, включая:

- Потребителей, которые хотят узнать больше о «зеленых» финансовых продуктах и услугах.
- Бизнес-клиентов, которые заинтересованы в получении финансирования для «зеленых» проектов.
- Инвесторов, которые хотят инвестировать в устойчивые компании.

Вот несколько конкретных примеров того, как сайт о «зеленом» банкинге может быть использован:

- Потребитель может узнать о «зеленых» кредитах и депозитах, которые предлагаются банками.
- Бизнес-клиент может получить информацию о государственных программах поддержки «зеленых» проектов.
- Инвестор может найти информацию о компаниях, которые занимаются устойчивыми видами деятельности.

«Зеленый» банкинг в Беларуси находится на начальной стадии становления, но тенденции развития имеют положительные сдвиги. Благодаря активным усилиям правительства и банковского сектора, Беларусь имеет перспективы стать лидером в области «зеленого» банкинга в странах СНГ. Для этого, в первую очередь, необходимо организовать доступность данных и аналитики, развитие рынков «зеленого» финансирования и повышение общественной осведомленности о «зеленых» финансах.

#### **Список использованных источников**

1. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года [Электронный ресурс] // Belarussian government. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR/NSUR-2035.pdf>. – Дата доступа: 18.10.2023.
2. О Национальном плане действий по развитию «зеленой» экономики в Республике Беларусь на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] // Belarussian government – Режим доступа: <https://minpriroda.gov.by/uploads/files/2021/nats.plan-po-razvitiju-zelenoj-ekonomiki.pdf> – Дата доступа: 18.10.2023.

3. «Зеленый» банкинг: Как это работает [Электронный ресурс] // филиал РНТБ. – Режим доступа: <https://rlst.org.by/2021/08/05/zelyonyj-banking-kak-eto-rabotaet/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

4. «Зеленое» финансирование, ESG и перспективы их развития в Беларуси [Электронный ресурс] // Bik Ratings. – Режим доступа: <https://bikratings.by/wp-content/uploads/2022/01/esg-i-zelyonoe-finansirovanie.pdf>. – Дата доступа: 18.10.2023.

5. «Зеленый» овердрафт и кредитование [Электронный ресурс] // Технобанк. – Режим доступа: <https://tb.by/individuals/crediting/credit-cards/product/card-green-cred/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

6. «Зеленый» Белинвестбанк [Электронный ресурс] // Белинвестбанк. – Режим доступа: <https://www.belinvestbank.by/individual>. – Дата доступа: 18.10.2023.

7. «Зеленый» Приорбанк [Электронный ресурс] // Приорбанк – Режим доступа: <https://www.priorbank.by/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

8. Активности Банка развития [Электронный ресурс] // Банк развития. – Режим доступа: <https://brrb.by/activity/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

**УДК 658.15**

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ПЛАТЕЖНОГО КАЛЕНДАРЯ**

*Дзібук Я. І.*

*Аверина И. Н., доцент кафедры, Семенюк Е. В., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Статья посвящена использованию платежного календаря как инструмента для автоматизации управления финансами. Цель составления платежного календаря – своевременное погашение неотложных финансовых обязательств предприятия и обеспечение его постоянной платежеспособности. Автоматизация платежного календаря может осуществляться с помощью 1С, Галактики, Excel. При создании платежного календаря важны два аспекта: выбор модели управления денежными активами и синхронизация сроков платежных обязательств с действующими договорами. Статья также рассматривает две популярные модели управления денежными средствами: модель Миллера – Орра и модель Баумоля. В статье обсуждаются особенности использования модели Миллера – Орра в белорусских реалиях.

*Ключевые слова:* платежный календарь, модель Баумоля, модель Миллера – Орра, платежная дисциплина, автоматизация.

## **APPLICATION OF CASH MANAGEMENT MODELS IN FORMING THE PAYMENT CALENDAR**

*Dzibuk Y. I.*

*Averina I. N., Associate Professor of the Department, Semenyuk E. V., Senior Lecturer*

*Brest State Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article is devoted to the use of payment calendar as a tool for automation of financial management. The purpose of the payment calendar is timely repayment of urgent financial obligations of the enterprise and ensuring its constant solvency. Payment calendar can be automated using 1С, Galaxy, Excel. When creating a payment calendar, two aspects are important: choosing a model for managing monetary assets and synchronizing the timing of payment obligations with existing contracts. The article also reviews two popular cash asset management models: the