

Методика принятия управленческого решения является комплексом способов, подходов и методов когнитивной деятельности, базирующейся на управленческих принципах, которые необходимо учитывать в ходе разработки и осуществления выработанного решения. Научная обоснованность решений и их эффективность зависят, как от уровня совершенства методов, применяемых в процессе принятия решений, так и от уровня экспертизы методолога. Методы обоснования решения, как правило, используются в комплексе. Это определяется наличием формальных и неформальных факторов, создающих ситуацию. Эти факторы необходимо учитывать при окончательном выборе решения.

Таким образом, говоря о сложившейся в сфере производства полупроводников непростой ситуации, необходимо отметить, что важная роль в построении алгоритма развития импортозамещения принадлежит выбору адекватных методов выработки управленческих решений.

ЛИТЕРАТУРА

1. Филинов-Чернышев, Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Н. Б. Филинов-Чернышев. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 324 с.
2. Кузовкова Т.А., Кухаренко Е.Г., Салютин Т.Ю. Методы и способы комплексного измерения эффективности цифрового развития и применения цифровых технологий. М. : Медиа Паблишер, 2019. – 171 с.
3. Управленческие решения: технология, методы и инструменты [Текст] : учебное пособие по специальности «Менеджмент организации» / П. В. Шеметов [и др.]. - 4-е изд., стер. – Москва : Изд-во Омега-Л, 2014. – 398 с.

Е.Ю. КАЧАНОВА¹, Т.В. ЖИГАНОВА²

ОЦЕНКА И АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

¹Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск, Республика Беларусь, студент

²Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск, Республика Беларусь, старший преподаватель

В современных условиях организации следует уделять больше внимание вопросам обеспечения экономической безопасности. Обеспечение экономической безопасности организации представляет собой сложную многоцелевую систему, содержание и структура которой, так же, зависят от финансовой составляющей организации.

Одним из главных факторов обеспечения экономической безопасности организации является его финансовая устойчивость, благодаря высокому уровню которой организация способна стабильно осуществлять свою хозяйственную деятельность.

Под финансовой устойчивостью в первую очередь понимается стабильность финансового положения организации, обеспечиваемая достаточной долей собственного капитала в составе источников финансирования. Достаточная доля собственного капитала означает, что заемные источники финансирования используются организацией лишь в тех пределах, в которых оно может обеспечить их полный и своевременный возврат [3].

Финансовая устойчивость организации – это залог выживаемости и основа ее прочного положения, а потому ее оценка является одной из самых важных экономических проблем в системе рыночных отношений, которая позволяет внешним и внутренним субъектам анализа выяснить, какими финансовыми возможностями обладает организация в краткосрочном и долгосрочном периоде.

На основании вышеизложенного, можно сделать вывод, что финансовая устойчивость, как фактор обеспечения экономической безопасности организации представляет собой характеристику стабильности финансового состояния хозяйствующего субъекта. И для обеспечения стабильного функционирования хозяйствующего субъекта важно регулярно проводить экономический анализ финансовой состоятельности организации, это способствует своевременному выявлению ошибок и оперативному принятию управленческих решений для оптимизации деятельности организации.

Для оценки финансовой устойчивости субъекта хозяйствования требуется проанализировать его финансовое состояние. При анализе используют разные методы и подходы, при этом учитываются поставленные цели, задачи и имеющиеся у аналитиков временные, информационные, человеческие ресурсы и техническое обеспечение. Почти всеми пользователями финансовых отчетов организаций используются разные методы экономического анализа, чтобы принять решения относительно оптимизации интересов. Так, собственниками анализируются финансовые отчеты для того, чтобы обеспечить стабильное положение предприятия; кредиторами и инвесторами – чтобы минимизировать свои риски по займам и вкладам. От того, насколько качественным является аналитическое обоснование, зависит качество решений в целом; в связи с этим требуется правильный расчет и анализ рационально выбранных показателей, при этом должны использоваться самые различные методы, благодаря которым была бы получена точная и объективная оценка финансовой устойчивости организации.

Для оценки уровня финансовой устойчивости организации рассчитаем показатели ликвидности, финансовой устойчивости деловой активности и рентабельности, а также применим комплексную методику оценки финансового состояния на примере РУП «Белтелеком». Информационной базой для проведения анализа служит годовая бухгалтерская отчетность предприятия за 2019-2020гг. В таблице 1 представим результаты рассчитанных показателей для оценки финансового состояния РУП «Белтелеком» за 2020г.

Показатели ликвидности, рассчитанные для РУП «Белтелеком» за исследуемый период свидетельствуют о том, что у предприятия имеются возможности по погашению своих задолженностей в краткосрочной перспективе. Значение коэффициента финансовой независимости свидетельствует о том, что все обязательства организации могут быть покрыты ее собственным капиталом. Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности показывает, что соотношение оптимальное. Преобладание дебиторской задолженности над кредиторской говорит о рациональном использовании средств, и достаточной платежеспособности предприятия.

Таблица 1 – Показатели оценки финансового состояния РУП «Белтелеком» на 2020 г.

Наименование финансового показателя	Вес показателя, a_i	Значение показателя	Балл показателя, B_i	Общая сумма баллов, $B_i \cdot a_i$
<i>Показатели ликвидности</i>				
Коэффициент абсолютной ликвидности K_1	0,25	1,37	4	1
Коэффициент срочной ликвидности K_2	0,50	1,67	4	2
Коэффициент текущей ликвидности K_3	0,50	1,88	3	1,5
<i>Показатели финансовой устойчивости</i>				
Коэффициент финансовой независимости K_4	1,25	0,864	4	5
<i>Показатели рентабельности</i>				
Рентабельность продаж K_5 , %	0,25	14,64	3	0,75
Рентабельность собственного капитала K_6 , %	0,25	7,33	4	1
Рентабельность активов K_7 , %	0,25	6,32	4	1
<i>Показатели деловой активности</i>				
Динамика дебиторской задолженности K_8 , %	0,25	24,36	1	0,25
Динамика кредиторской задолженности K_9 , %	0,25	21,48	1	0,25
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности K_{10}	0,25	0,32	1	0,25
Итого (сумма весов)				13

Составлено автором

Подводя итог, можно сказать, что РУП «Белтелеком» характеризуется положительным бухгалтерским балансом, а также абсолютной финансовой устойчивостью. Критерий рейтинга РУП «Белтелеком» составил 13, что соответствует рейтингу организации с устойчивым финансовым состоянием. На основании анализа финансовой устойчивости компании, можно сделать вывод об эффективном финансовом управлении РУП «Белтелеком». Благодаря грамотной кредитной политике компании удается сохранять финансовую устойчивость, несмотря на негативные изменения конъюнктуры рынка и различных внешних факторов, влияющих на деятельность любой организации в современном мире. Можно сказать, что у исследуемой компании нет ярко выраженных проблем в области финансовой безопасности, которые требовали бы незамедлительного решения. В целом можно сказать, что компания защищена от внешних и внутренних угроз, насколько это возможно в современном мире.

ЛИТЕРАТУРА

1. Жиганова, Т. В. Оценка уровня экономической безопасности коммерческой организации / А. И. Филатова, Т. В. Жиганова // Материалы докладов 54-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов в 2-х томах. Том 1. Витебск, УО «ВГТУ». – 2021. – С. 140–142.
2. Ендовицкая А. В., Волкова Т. А. Финансовая устойчивость как фактор экономической безопасности предприятия // Вестник ВГУИТ. 2015. №3 (65). – Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-ustoychivost-kak-faktor-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya>. – Дата доступа : 09.02.2022.
3. Максимов Д. А., Осельская А. В. Финансовая устойчивость как основополагающий фактор экономической безопасности предприятия // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 6-2. – С. 365-368. – Режим доступа : <https://applied-research.ru/ru/article/view?id=9614>. – Дата доступа : 09.02.2022.

О.Ю. МОЙСЕЮК¹, О.Ю. ГОРБАДЕЙ²

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ УСЛУГ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ РУП «БЕЛТЕЛЕКОМ» НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

¹Учреждение образования «Белорусская государственная академия связи», г. Минск, Республика Беларусь, магистрант²Учреждение образования «Белорусская государственная академия связи», г. Минск, Республика Беларусь, заведующий кафедрой

Республиканское унитарное предприятие электросвязи РУП «Белтелеком» – поставщик электронных услуг на территории Республики Беларусь для физических и юридических лиц, индивидуальных предпринимателей [1].

Миссией РУП «Белтелеком» является качественное оказание услуг электросвязи расширение присутствия компании на рынке за счет внедрения новых услуг, предложения удобных для потребителей тарифных планов, применения эффективных рыночных стратегий, непрерывное улучшение производственной базы, развитие и укрепление кадрового потенциала компании [2].

С целью реализации инноваций в сфере электронных услуг, РУП «Белтелеком» необходимо решать следующие задачи: оказание потребителям услуг электросвязи высокого качества, в том числе расширение спектра услуг; расширение и модернизация производственной базы предприятия на основе новейших технологий; снижение энергоемкости предприятия; обеспечение здоровых и безопасных условий труда, предупреждение опасностей на работе и минимизирование производственных рисков для сотрудников; сохранение и развитие персонала предприятия [3, 4, 5].

Средствами достижения поставленных задач являются: обеспечение эффективного функционирования систем менеджмента качества, управления энергосбережением и управления охраной труда предприятия (в том числе и их