корпоративном управлении. Для эффективного формирования организационной культуры в молодежном предпринимательстве необходимо четкое понимание этого понятия, а также определение соответствующих показателей и методов диагностики.

Реализация бизнес-моделей молодежного предпринимательства имеет свои особенности и требует инновационного, гибкого и адаптивного подхода. Молодые предприниматели должны тщательно выбирать нишу и целевую аудиторию, эффективно управлять финансами и окружать себя поддержкой и менторством. Инновационность, креативность и социальная ответственность также могут стать ключевыми факторами успеха молодежного бизнеса. При правильном подходе и страсти к своему делу молодые предприниматели могут добиться больших успехов и внести значимый вклад в экономику и общество.

УДК 339.13:339.166.84

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВЛИ ОДЕЖДОЙ, БЫВШЕЙ В УПОТРЕБЛЕНИИ, В СТРАНАХ – ПАРТНЕРАХ ЕАЭС

Быков К. Р., ст. преп.

Витебский государственный технологический университет, г. Витебск, Республика Беларусь

По результатам исследования взаимной и внешней торговли одеждой, бывшей в употреблении (далее – товар (6309)), в странах – партнерах ЕАЭС за 2015–2020 гг. по данным ЕЭК [1] и в работах [2, 3] автором сделаны следующие выводы.

В динамике структуры взаимного экспорта и импорта одежды ЕАЭС в разрезе видов товаров в 2015–2020 гг. наблюдалось увеличение доли товара (6309) доля экспорта его увеличилась с 0,1 % в 2015 г. до 1,4 % в 2020 г., а импорт с 0,1 % до 1,8 % соответственно.

Товарная структура экспортно-импортных потоков одежды Республики Беларусь во внешней торговле со странами вне ЕАЭС в разрезе видов товаров за последние 6 лет характеризуется несбалансированностью, т. е. за весь период исследования с 2015 г. по 2020 г. вклад отрицательного сальдо товара (6309) составил 28 %; в динамике структуры товарооборота одежды Республики Беларусь с третьими странами наблюдалось увеличение удельного веса товара (6309) с 6,7 % до 13,8 % в общем объеме товарооборота одежды в третьи страны. Это обусловлено увеличением удельного веса импорта по сравнению с экспортом товаров одежды по группе 63 (без 6309 и 6310), а также интенсивным наращиванием доли импорта товаров (6309). В Беларусь наибольшие закупки товара (6309) осуществлялись в Литве, Нидерландах и Польше. Доля товара (6309) увеличилась в 2020 г. на 7,4 п.п. по сравнению с 2015 г. и составила 14,2 % в общем импорте одежды из стран вне ЕАЭС. Рост товарной концентрации импорта одежды Республики Беларусь из стран вне ЕАЭС за 2015—2020 гг. обусловлен, в первую очередь, увеличением удельного веса следующих товаров: (6309), (6115) и (6204).

В 2015—2021 гг. товарная структура в разрезе товарных групп и видов товаров характеризуется следующим: в структуре экспорта и импорта одежды Республики Беларусь с Россией наблюдалась тенденция снижения доли товара (6309). По результатам исследования динамики и структуры объемов внешней торговли одеждой Республики Беларусь со странами вне ЕАЭС в разрезе товара (6309) наблюдается отрицательное сальдо. За весь период исследования наибольший отрицательный вклад во внешнеторговое сальдо товаров одежды Республики Беларусь с третьими странами внесли товар (6309) и другие товарные группы. Отрицательное сальдо товара (6309) стремительно увеличивалось в динамике в денежном выражении (кроме 2020 г.) с товарными группами одежды. В динамике структуры наблюдалось увеличение доли импорта товаров (6309) с 10,7 до 20,7 % в 2021 г. по сравнению с 2015 г. За 7 лет в товарообороте с третьими странами за счет усиления доли товара (6309) произошло с 7,6 до 16,3 %, оказывающего отрицательный эффект в нарастании расходования валютных средств.

## Список использованных источников

1. Статистические таблицы внешней и взаимной торговли [Электронный ресурс] /

УО «ВГТУ», 2024 31

- Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК). Режим доступа: http://www.eurasiancommission.org. Дата доступа: 04.01.2024.
- 2. Быков, К. Р. Торговые дисбалансы EAЭC и Беларуси: сравнительный анализ и определение положительных и отрицательных сторон внешней торговли товарами одежды / К. Р. Быков // Науч.-практич. журн. «Право. Экономика. Психология». 2022. № 3. С. 48–59.
- 3. Быков, К. Р. Экспортно-импортные товарные потоки текстиля и одежды Республики Беларусь: анализ сбалансированности и определение положительных и отрицательных сторон / К. Р. Быков // Вест. Полоц. гос. ун-та. Сер. D, Экономические и юридические науки. 2023. № 1. С. 6–15.

УДК 331.1

## СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ РЕГЛАМЕНТАЦИИ ТРУДА

Галкина Е. Г., асп.

Витебский государственный технологический университет, г. Витебск, Республика Беларусь

Анализ функционирования любой производственно-хозяйственной системы должен способствовать чёткому выделению целей, функций системы с одной стороны, и средств их реализации – с другой. Результативность таких сложных систем достигается путем совершенствования отдельных управляющих подсистем, В TOM числе регламентирующих трудовые процессы. Со временем в процессе производства продукции в связи с насущными потребностями происходят определенные изменения, касающиеся как структуры, так и технологических особенностей производственных процессов. Например, при создании нового производства или реконструкции старого внедрение инноваций является неотъемлемой частью планомерного развития предприятия. Несмотря на эти неизбежные и необходимые изменения условий производства, принятые в технологическом процессе, регламенты выполнения операций длительное время, как правило, не подвергаются пересмотру. Вместе с тем, эти нормы постепенно перестают отражать фактический организационно-технический уровень производства, так как они либо устаревают, либо изначально были ошибочными.

Актуальность регламентации труда заключается в разработке мероприятий по совершенствованию трудовой деятельности организации, что позволяет повысить производительность труда. В настоящее время вопросы регламентации труда приобретают все большее значение в решении экономических и социальных задач по достижению высокой эффективности трудовой деятельности. Это связано с необходимостью правильного использования рабочей силы на производстве, обеспечения соответствия заработной платы трудовому вкладу работников.

Рассмотрим основные направления использования регламентации труда:

- практическая деятельность: организация управленческого процесса производственно-хозяйственной системы;
- решение управленческих задач: рациональная организация труда, повышение его эффективности, а также усиление дисциплины и компетентности.
- создание регламентирующих документов, описывающих достижение критериев оценки бизнес-процессов.

Такое применение регламентации труда позволяет выстроить процессы, назначить обязанности и ответственности сотрудников, определить достаточные ресурсы для достижения поставленных целей. Она также может помочь определить узкие места в процессах, а если процессы определены в деталях и документально оформлены, создать автоматизированные системы управления. Что в свою очередь позволит ускорить выполнение процесса, снизить количество несоответствий и отклонений, сэкономить затрачиваемые ресурсы. Но такой подход требует создания адаптивной динамической модели. Для этого необходимо: 1) выделить комплекс показателей используемых на предприятии трудовых ресурсов; 2) установить взаимосвязь между показателями

32 Тезисы докладов