

роль, HR-отдел поведет организации к новым высотам совершенства. 2024 год открывает мир возможностей; для отдела персонала пришло время подняться и блистать в эту новую эру работы.

Список использованных источников

1. Армстронг, М. Практика управления человеческими ресурсами / М. Армстронг, С. Тейлор // 14-е изд. – 2018 – 1040 с.
2. 21 HR Roles in an Organization: A 2024 Overview [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.aihr.com/blog/human-resources-roles/> – Дата доступа: 06.04.2024.

УДК 338.242

## ERP-СИСТЕМЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

*Плешкова А. Д., студ., Алексеева Е. А., к.э.н., доц.*

*Витебский государственный технологический университет,  
г. Витебск, Республика Беларусь*

Реферат. В статье рассмотрены ERP-системы и возможности их использования для управления проектами в Республике Беларусь, приведены их характеристика, функции, основные преимущества и недостатки.

Ключевые слова: ERP-системы, управление проектом.

В современном мире, где технологии развиваются с беспрецедентной скоростью, эффективное управление проектами становится ключевым фактором успеха любого предприятия. Одним из наиболее важных инструментов, которые помогают организациям достигать своих целей, являются ERP-системы.

ERP-системы представляют собой комплексное программное обеспечение, которое интегрирует различные функциональные области управления предприятием, такие как финансы, закупки, производство, продажи и управление персоналом. В последние годы эти системы все больше используются для управления проектами, что позволяет организациям более эффективно координировать свои ресурсы и достигать своих целей.

Основные преимущества и недостатки ERP-систем представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Преимущества и недостатки ERP-систем для управления проектами

Преимущества	Недостатки
Централизованное управление. Вся информация о проекте сосредоточена в одной системе, что обеспечивает ее доступность и актуальность для всех участников.	Сложность внедрения. Внедрение ERP-системы может потребовать значительных усилий и времени на обучение персонала, переход на новые процессы и данных.
Улучшенная координация. ERP-системы обеспечивают более эффективное сотрудничество между участниками проекта, исключая дублирование работ и улучшая коммуникацию.	Недостаточная гибкость. Некоторые ERP-системы могут ограничивать гибкость и адаптируемость бизнес-процессов, что может затруднять адаптацию к изменяющимся требованиям компании.
Увеличение производительности. Автоматизация процессов и оптимизация ресурсов позволяют улучшить эффективность выполнения проектов и снизить риски.	Риск безопасности данных. Персональные и конфиденциальные данные организации могут стать более уязвимыми к утечкам информации и кибератакам.
Лучший контроль над проектами. Благодаря возможности мониторинга и анализа данных ERP-системы позволяют руководству принимать информированные решения для успешного завершения проектов.	Высокие затраты. Разработка, внедрение и поддержание ERP-системы может быть дорогим процессом, со связанными с этим высокими затратами.

Источник: [1].

Преимущества и недостатки могут меняться в зависимости от конкретной ERP-системы и специфики бизнеса. Поэтому перед выбором ERP-системы рекомендуется провести тщательное исследование и анализ потребностей бизнеса [2].

Основные функции ERP-систем для управления проектами включают:

- планирование ресурсов. ERP-системы помогают организациям оптимизировать использование своих ресурсов, включая людей, материалы и оборудование;
- управление проектами. Это включает в себя планирование, координацию и контроль всех аспектов проекта, от начала до конца;
- финансовый учет. ERP-системы предоставляют инструменты для учета и контроля финансовых операций, включая бюджетирование, учет затрат и финансовый анализ;
- управление закупками. ERP-системы могут автоматизировать процесс закупок, от создания заказа на поставку до получения и оплаты товара;
- управление цепочкой поставок. Это включает в себя планирование, управление и контроль потока материалов и информации от поставщиков к конечным потребителям;
- управление отношениями с клиентами (CRM). ERP-системы могут помочь улучшить отношения с клиентами, обеспечивая лучшее обслуживание клиентов и управление взаимоотношениями с клиентами;
- аналитика и отчетность. ERP-системы предоставляют мощные инструменты для анализа данных и создания отчетов, что позволяет менеджерам принимать обоснованные решения [3].

Эти функции могут варьироваться в зависимости от конкретной ERP-системы и отрасли, в которой она используется. Однако они представляют собой основные возможности, которые обычно ожидают от ERP-системы для управления проектами.

ERP-системы играют важную роль в бизнес-среде Беларуси. Они предлагают широкий спектр функций, которые помогают организациям оптимизировать свои бизнес-процессы, улучшить эффективность и повысить конкурентоспособность.

В Беларуси доступно множество ERP-систем, включая как местные разработки, так и международные продукты. Некоторые из наиболее популярных ERP-систем в Беларуси [4]:

1. IsFusion ERP – белорусская бесплатная open-source ERP система. Централизованное решение для автоматизации розничной и оптовой торговли, в том числе для крупных розничных сетей и распределительных складов. Поддерживает отраслевую специфику: FMCG, Fashion, Pharm, DIY и другие. IsFusion использует инновационные парадигмы программирования, позволяющие конкурировать с мировыми лидерами. Обладает высоким уровнем декларативности: логику, структуру данных и интерфейс может создавать бизнес-аналитик.

2. 1С:ERP позволяет автоматизировать основные бизнес-процессы, контролировать ключевые показатели деятельности предприятия, организовать взаимодействие служб и подразделений, координировать деятельность производственных подразделений, оценивать эффективность деятельности предприятия, отдельных подразделений и персонала.

3. MyCompany – бесплатный open-source конструктор ERP для малого бизнеса. Решение легко устанавливается и поддерживает белорусское законодательство. Разработано в Беларуси на бесплатной открытой платформе IsFusion.

4. Omega Production – белорусская система управления производством. Относится к классу ERP-систем управления производством, отвечающих требованиям CALS-технологий. Система включает в себя развитые модули управления инженерными данными и технического документооборота, образующие PDM-модуль, модули планирования, производственного учета и логистики.

5. VIKI.JET ERP – набор интегрированных приложений, которые комплексно в едином информационном пространстве поддерживают все основные аспекты управленческой деятельности предприятия. VIKI.JET.WMS – система управления складом (warehouse management system), работа которой базируется на технологии автоматической идентификации товара с использованием принципа адресного хранения и удаленном способе управления персоналом.

6. Odo – это набор программных инструментов для управления бизнесом, включая, например, CRM, электронную коммерцию, выставление счетов, бухгалтерский учет, производство, склад, управление проектами и управление запасами.

7. UDATA – это программное обеспечение для управленческого учета в режиме реального времени. Инструмент отлично адаптирован для различных направлений бизнеса,

в том числе для торговли, производства и сервисного обслуживания. Программное решение включает в себя управление внутренней, внешней, складской и транспортной логистикой, учет взаимоотношений с клиентами, а также управление финансами предприятия

8. ERPNext – мощная и гибкая система управления предприятием, предоставляющая комплексные решения для автоматизации бизнес-процессов. Включает модули для учета, складского управления, CRM, производства, финансов и других сфер деятельности. Позволяет повысить эффективность работы, оптимизировать расходы и улучшить контроль над всеми аспектами бизнеса.

9. Dolibarr – это выдающийся бесплатный и открытый исходный код для программного обеспечения для планирования ресурсов для корпоративных ресурсов. Это лучше всего подходит для любого типа и размера бизнеса. Любая организация от малого до крупного масштаба может принять его в соответствии с их требованиями.

10. Apache OFBiz – открытое программное обеспечение для планирования ресурсов предприятия (ERP). Предлагает набор приложений для интеграции и автоматизации множества бизнес-процессов предприятий.

Белорусские ERP-системы, такие как IsFusion ERP и Omega Production, предлагают решения, специально разработанные для отечественного рынка, с учетом местного законодательства и специфики бизнеса. Международные ERP-системы, такие как Odoo и ERPNext, предлагают гибкость и широкий функционал, позволяющий адаптировать их к любым бизнес-процессам.

В целом, ERP-системы в Беларуси продолжают развиваться, адаптируясь к меняющимся требованиям бизнеса и технологическим трендам. Они играют ключевую роль в повышении эффективности бизнеса и являются важным инструментом для современных белорусских организаций.

ERP-системы для управления проектами играют важную роль в повышении эффективности, оптимизации ресурсов и улучшении качества управления проектами в организации.

Несмотря на множество преимуществ, использование ERP-систем также связано с рядом сложностей и вызовов. В частности, внедрение ERP-систем может быть дорогостоящим и трудоемким процессом, требующим значительных инвестиций времени и ресурсов.

Тем не менее, с учетом широкого спектра функциональных возможностей и потенциальных преимуществ, ERP-системы остаются важным инструментом для современных организаций, стремящихся к повышению эффективности и конкурентоспособности.

В заключении стоит отметить, что выбор ERP-системы должен основываться на тщательном анализе потребностей и целей бизнеса. Только так можно обеспечить максимальную отдачу от внедрения ERP-системы и достижение стратегических целей организации.

#### Список использованных источников

1. Что такое ERP–система: преимущества и недостатки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sibdev.pro/blog/articles/chto-takoe-erp-sistema-preimushchestva-i-nedostatki>. – Дата доступа: 03.03.2024.
2. Преимущества и недостатки ERP–системы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://adeptik.com/blog/preimushchestva-i-nedostatki-erp-sistemy/>. – Дата доступа: 05.03.2024.
3. ФУНКЦИИ ERP-СИСТЕМ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.erp-online.ru/erp/functions/>. – Дата доступа: 05.03.2024.
4. ERP системы для Беларуси – обзор [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.livebusiness.by/tags/erp/> – Дата доступа: 07.03.2024.