подход, несомненно, имеет значительные ограничения. Нельзя избежать всех рисков. Для предприятий есть некоторые риски, которые всегда существуют.

Второй метод основан на том, чтобы принимать меры предосторожности, для уменьшения вероятности и размера ущерба. Это будет предполагать сопоставление текущих расходов с потенциальными потерями, если потенциальные потери значительно превышают издержки, связанные с принятием предосторожности, надо пользоваться средствами предотвращения рисков.

Третий метод — это перевод рисков, это эффективное средство контроля кредитных рисков. Это означает, что предприятие каким-либо образом полностью или частично переносит риск возможного займа, возмещения ущерба на другое лицо, чтобы обеспечить безопасность собственных кредитных активов.

Список использованных источников

- 1. Любан, Д. Л. Теоретические аспекты применения экосистемного подхода при формировании мер и механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства как способ управления инновационными и инвестиционными процессами в регионе / Д. Л. Любан, Л. К. Шамина // Управление инновационными и инвестиционными процессами и изменениями в современных условиях: Сборник научных трудов по итогам VI международной научно-практической конференции В двух частях. В 2-х частях, Санкт-Петербург, 26–27 октября 2023 года. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2023.
- 2. Ушакова, Е. В. Роль государства в развитии инновационного потенциала в Российской Федерации и за рубежом / Е. В. Ушакова, Л. К. Шамина // Экономика и экологический менеджмент. 2011. № 2. С. 266–273.
- 3. Шамина, Л. К. Вопросы формирования благоприятной инновационной среды в стране / Л. К. Шамина // Вестник Челябинского государственного университета. 2007. № 10. С. 50–54.

УДК 687.015

ОСОБЕННОСТИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Салимли Салим Хафис оглы, докторант

Научно-исследовательский институт мелиорации, г. Гянджа, Азербайджанская Республика

<u>Реферат</u>. Анализ тенденций и перспектив развития промышленности Азербайджанской Республики необходимо начинать с анализа количественных и качественных параметров микроэкономического уровня. Для этого необходимо провести анализ эволюции базисных социально-экономических институтов общества — производственных предприятий.

<u>Ключевые слова</u>: производственное предприятие, монополизация рынка, реструктуризация.

Совершенствование управления стратегическим развитием и изменениями, происходящими в Азербайджанской Республике требует дополнительного уточнения понятийного аппарата и анализа имеющегося опыта [1].

На практике под развитием предприятия понимают самые различные понятия: реформирование, трансформация, реструктуризация, реорганизация и другие. Так, Мамедов Ф. А., Фарзалиев М. Г. трактуют реформирование расширенно: как активизацию возможностей и существенное изменение стратегий внутренних предприятий. Реструктуризация отождествляется с реорганизацией и созданием эффективной системы управления. Реорганизация – это процесс комплексного изменения функционирования и рассматривается как основное средство реформирования предприятий. Очевидно, что реформирование предполагает, прежде всего, адаптацию предприятий к условиям рыночной экономики. Особенностью современного периода реформирования промышленности Азербайджанской Республики можно считать крайне низкий уровень государственного регулирования экономики. В условиях депрессии и экономического спада незначительное число предприятий способно реформироваться без государственной поддержки. Для XXI века характерен технологический уклад, основанный на индивидуализации производства и потребления, повышении гибкости производственных систем, использования телекоммуникационных технологий. По оценкам экономистов, указанный технологический уклад закладывался в 2000–2010гг. и будет господствующими до 2020–2030 гг. с изменениями в организационном отношении.

Очевидно, что возможные сценарии развития можно сгруппировать по уровню сложности, по степени соответствия и достижения синергетического эффекта. Если при перечисленных формах развития не достигаются цели предприятия и отсутствует соответствующий синергетический эффект, то правомерно говорить о целесообразности дезингресии и последующего разрыва связей.

Изменения коньюнктуры рынка приводят к постоянному изменению и перераспределению ролей основных участников рынка. В борьбе за рынок и за потребителей крупные корпорации идут на слияния и поглащают предприятия малого и среднего бизнеса. Все это снижает конкуренцию вследствие монополизации рынка.

Преобразования предприятий зависят от формы собственности, наличия ресурсов, сферы бизнеса. Практика свидетельствует, что в таких областях хозяйства, как торговля, транспорт, сельское хозяйство и сфера обслуживания, преобладает индивидуальное предпринимательство, относительно небольших предприятий — это товарищества и общества с ограниченной ответственностью. В промышленности, информатике, научнопрактической деятельности, финансах преобладают более крупные предприятия, которым лучше соответствует форма акционерного общества закрытого и открытого типов. Особую область составляют оборонные предприятия, представленные зачастую в виде государственных унитарных предприятий.

По характеристикам продукции для промышленности можно отметить следующую закономерность: чем сложнее выпускаемая продукция и чем ближе она к концу технологической цепочки, тем крупнее предприятия и тем больший удельный вес составляют открытые акционерные общества. И, наоборот, чем проще продукция и чем ближе к началу технологической цепочки, тем выше доля небольших предприятий, например, товариществ и обществ с ограниченной ответственностью.

На примере предприятий текстильной и легкой промышленности Азербайджанской Республики можно утверждать следующее. Деятельность таких предприятий, как АО «Текстиль» (Гянджа), «Лала-Текстиль» (Евлах), Бакинская прядильная фабрика, Агстафинская швейная фабрика и т. д. свидетельствует о том, что швейные и трикотажные предприятия чаще всего использовали варианты создания малых предприятий, но в наиболее конкурентоспособных направлениях деятельности.

Наиболее известное в Евлахе швейное предприятия АО «Лала-Текстиль» сделало акцент на использовании арендных операций чтобы не расширять технико-технологическую базу основного производства, в результате это привело к снижению объема выпуска продукции на рынок Азербайджанской Республики. В результате, свободная рыночная ниша была сразу же занята импортом. Другое предприятие АО «Агстафинская швейная фабрика», где в качестве значимого конкурентного преимущества выделяется система брендов по дифференцированным видам ассортимента, пошло по пути совершенствования организационной структуры, это привело к более положительному эффекту, так как рыночную нишу предприятие сохранило за собой.

Очевидно, что для текстильной и легкой промышленности Азербайджанской Республики будет актуальным накопленной в Западной Европе опыт развития предприятий на основе разделения стадий жизненного цикла товара, когда стадия разработки, проектирования и создания товара обособляются в самостоятельные инновационные малые предприятия.

Таким образом, очевидно, что варианты реструктуризации встраиваются в особенности соответсвующей конкурентной среды. Следовательно, концепция, раскрывающая конкурентные преимущества, может быть использована по следующим направлениям: факторные условия; условия спроса; родственные и поддерживающие отрасли; стратегия.

Подводя итог, можно сказать, что важным результатом проведения процессов реструктурирования будут изменения конкурентной среды, повышение результативности рыночных механизмов и создание условий эффективной конкуренции.

Список использованных источников

1. Портер, М. Е. Международная конкуренция : пер. с. англ. / под ред. и с предисловием В. Д. Щетинина. – М. : Международные отношения, 1993. – 896 с.

УО «ВГТУ», 2024 **117**