

**Заключение.** Приоритетным направлением в создании минимальных запасов нефти и нефтепродуктов является наличие емкостей для их хранения в различных государственных и негосударственных институтах.

Для решения этой проблемы целесообразно проведение экспертизы технического состояния продуктопроводов, резервуарного парка емкостей и сопутствующей инфраструктуры с целью выяснения возможности их использования для хранения минимальных запасов нефти и нефтепродуктов. Первоочередной задачей в решении технических вопросов по созданию минимальных запасов нефти и нефтепродуктов должна стать разработка плана преодоления дефицита резервуарных мощностей. В дальнейшем необходимо разработать перспективный план размещения емкостей (баз) для хранения минимальных запасов нефти и нефтепродуктов, который бы обеспечивал максимальный охват территории всей страны.

#### Библиографические ссылки

1. Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони : сайт / Законодавство України. URL: [http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/984\\_011](http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/984_011).

2. Закон України «Про ратифікацію Протоколу про приєднання України до Договору про заснування Енергетичного Співтовариства» від 15 грудня 2010 р. № 2787-VI : сайт / Законодавство України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2787-17>.

3. Директива 2009/119/ЄС Ради від 14 вересня 2009 р. стосовно накладення на держав членів ЄС зобов'язання щодо підтримки мінімальних запасів сирої нафти та / або нафтопродуктів : сайт. URL: <http://old.minjust.gov.ua/file/32530>.

4. Унігоський Л., Котляревський В., Глущенко Г. Завдання і перспективи створення системи стратегічних запасів нафти та нафтопродуктів в Україні. Національна безпека і оборона : сайт. № 4, 2007. URL: [https://razumkov.org.ua/uploads/journal/ukr/NSD88\\_2007\\_ukr.pdf](https://razumkov.org.ua/uploads/journal/ukr/NSD88_2007_ukr.pdf).

5. Формування державного резерву для розвитку економіки України : монографія / уклад: М. П. Талавіря, В. В. Ващенко, О. В. Пащенко. К. : НУБіП України. 260 с. ; Ващенко В. В. Державний матеріальний резерв України: проблеми та перспективи функціонування // Вісник НУБіП. 2018.

6. Ініціатива Держрезерву з виконання міжнародних зобов'язань України зі створення нафтових резервів : сайт. URL: <https://rezerv.gov.ua>.

УДК 658.012.4

## УМНАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ РЕГИОНОВ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ

**О. М. Шерстнёва**

*аспирант, Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,  
Республика Беларусь, e-mail: [olga\\_sherstneva@mail.ru](mailto:olga_sherstneva@mail.ru)*

**Научный руководитель: Г. А. Яшева**

*доктор экономических наук, профессор, Витебский государственный технологический университет, факультет экономики и бизнес-управления, г. Витебск, Республика Беларусь,  
e-mail: [gala-ya@list.ru](mailto:gala-ya@list.ru)*

В статье рассмотрены предпосылки развития стратегии «умной специализации» для регионов Республики Беларусь. Результатом внедрения станет улучшение региональной политики, направленной на повышение конкурентоспособности и устойчивости регионального развития. С учетом опыта, приобретенного европейскими регионами, предложены рекомендации по внедрению стратегии «умной специализации» в Республике Беларусь.

**Ключевые слова:** инновации; кластеры; конкурентные преимущества; региональное развитие; умная специализация.

## SMART SPECIALIZATION OF REGIONS AS A TOOL FOR INNOVATIVE DEVELOPMENT MANAGEMENT

**O. M. Sherstneva**

*PhD student, Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus,  
e-mail: [olga\\_sherstneva@mail.ru](mailto:olga_sherstneva@mail.ru)*

**Supervisor: G. A. Yasheva**

*doctor of economics, professor, Vitebsk State Technological University, faculty of economics  
and business management, Vitebsk, Republic of Belarus, e-mail: [gala-ya@list.ru](mailto:gala-ya@list.ru)*

The article considers the prerequisites for the development of the «smart specialization» strategy for the regions of the Republic of Belarus. The result of the implementation will be the improvement of the regional policy aimed at increasing the competitiveness and sustainability of regional development. Taking into account the experience gained by the European regions, recommendations are proposed for the implementation of the «smart specialization» strategy in the Republic of Belarus.

**Keywords:** innovations; clusters; competitive advantages; regional development; smart specialization.

**Введение.** Каждая страна мировой экономики, независимо от уровня развития сталкивается с рядом социально-экономических проблем. Инновации в данном случае воспринимаются как обязательный элемент в развитии страны и одно из всеобъемлющих решений большинства проблем, особенно для догоняющих в развитии государств. Поэтому с каждым годом всё больше внимания уделяется различным инструментам регионального развития, в том числе стратегии «умной специализации», которая была успешно реализована в Европейском Союзе. Концепция «умной специализации» была разработана в 2009 году в ЕС как способ привлечения инвестиций международных компаний в исследования и разработки и другие виды деятельности внутри европейских регионов [1]. Согласно концепции «умной специализации» регион осваивает новые профильные направления, за счет чего происходит диверсификация региональной экономики, следствием чего являются экономический рост и появление новых более технологичных и производительных рабочих мест.

**Материалы и методы.** Основными методами исследования выступили статистический, анализ и синтез, метод группировки и сравнения.

**Результаты и обсуждение.** Проектом документа Национальной стратегии устойчивого социального-экономического развития до 2035 г. обозначается, что стратегическая цель регионального развития – создать в регионах равные возможности для достижения высокого уровня и качества жизни населения на основе реализации личного потенциала и удовлетворения потребностей граждан, рационального размещения производительных сил, эффективного, сберегающего и развивающего использования ресурсов. Основные усилия будут сконцентрированы на обеспечение роста конкурентоспособности и устойчивости региональных экономик, укрепление экономического каркаса страны за счет формирования сильных территориально-хозяйственных комплексов.

Рассмотрим некоторые аспекты развития регионов Республики Беларусь с целью лучшего понимания возможных направлений для внедрения умной специализации.

Удельный вес инновационно-активных организаций промышленности в общем числе обследованных организаций промышленности по областям и г. Минску представлен на рисунке 1.

Анализ динамики удельного веса инновационно-активных организаций промышленности (рисунок 1) в их общей структуре свидетельствует, что в Минской и Могилевской области наиболее низкий их уровень наряду с предприятиями г. Минска, Брестской и Витебской областей.

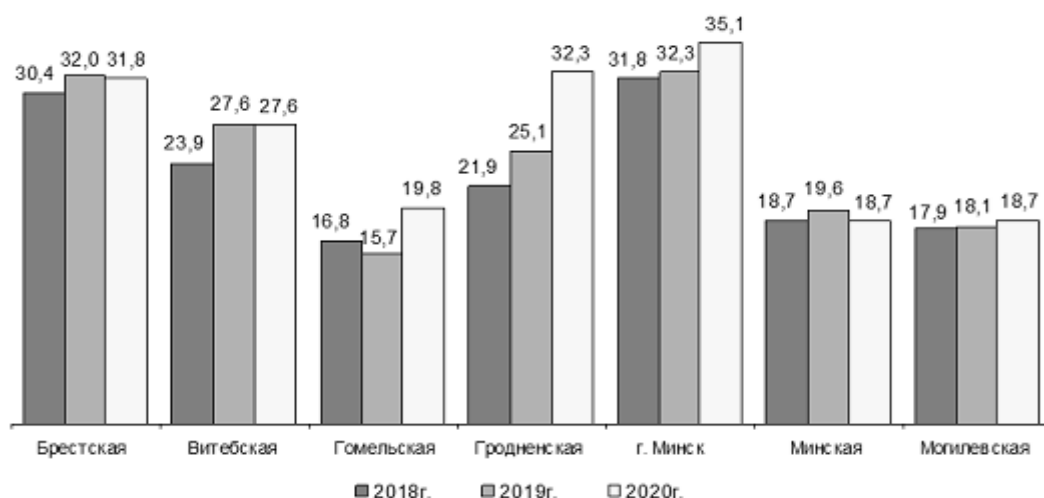


Рисунок 1 – Удельный вес инновационно-активных организаций промышленности в общем числе обследованных организаций промышленности по областям, %

Источник: [2].

Удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции организациями промышленности по областям и г. Минску представлен на рисунке 2. В структуре отгруженной инновационной продукции (рисунок 2) наибольший удельный вес занимает Витебская и Гомельская области, наименьший – Гродненская и Брестская.

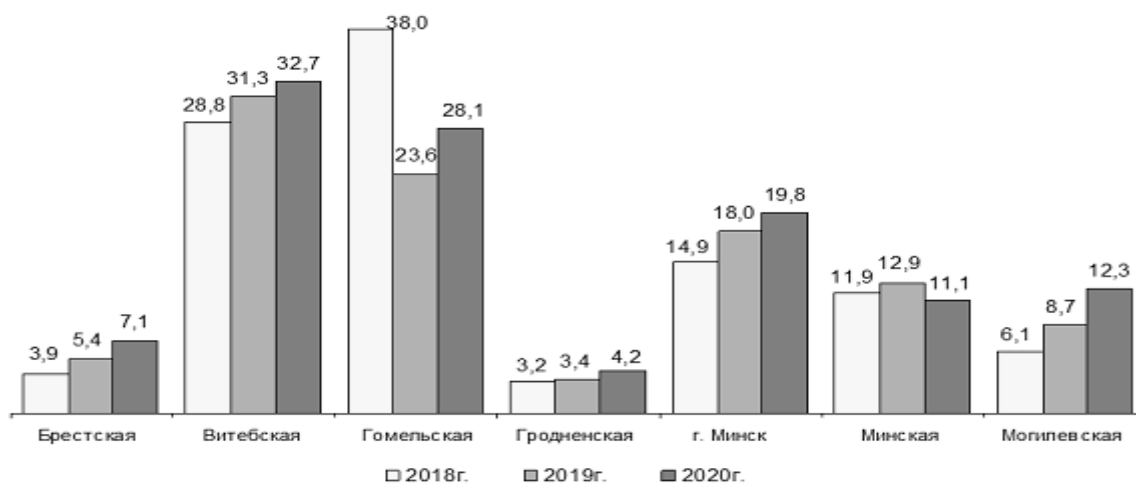


Рисунок 2 – Удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции организациями промышленности по областям и г. Минску, %

Источник: [3].

Таким образом, наиболее перспективным регионом для развития стратегии умной специализации может выступать Витебская область. Использование умной специализации в региональном развитии должно базироваться на применении правил, относящихся к сфере исследований и инноваций: 1) Выбор и критическая масса: ограниченное количество приоритетов на основе собственных сильных сторон и международной специализации. 2) Конкурентные преимущества: мобилизация талантов за счет соответствия потенциала технологической, исследовательской и инновационной деятельности потребностям бизнеса с помощью инструментов поддержки предпринимательства. 3) Взаимосвязь и кластеры:

разработка конкурентоспособных кластеров и соответствующих связей внутри региона и за рубежом, которые обеспечивают специализированную технологическую диверсификацию, а именно сочетание внутренних активов с внешними. 4) Совместное управление: эффективные инновационные системы коллективных усилий на основе государственно-частного партнерства – экспериментирование и оказание поддержки, выявление инициатив, которые в перспективе могут стать точкой экономического роста.

**Заключение.** Введение подходов европейской методологии умной специализации в процесс стратегического менеджмента регионального развития в Республике Беларусь обеспечит идентификацию приоритетных сфер для инвестирования на региональном уровне путем определения сильных сторон и конкурентных преимуществ каждого региона в определенных отраслях экономики и, таким образом, повысит эффективность использования собственных и привлеченных финансовых ресурсов регионов за счет их сосредоточения на развитии инноваций в потенциально перспективных видах экономической деятельности.

#### Библиографические ссылки

1. Foray D., David P., Hall B. Smart Specialisation – The Concept : site // Knowledge Economists Policy Brief. 2009. № 9. URL: [https://ec.europa.eu/invest-inresearch/pdf/download\\_en/kfg\\_policy\\_brief\\_no9.pdf](https://ec.europa.eu/invest-inresearch/pdf/download_en/kfg_policy_brief_no9.pdf) (date of access: 18.08.2021).

2. Статистический бюллетень «О научной и инновационной деятельности в Республике Беларусь в 2020 году» / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Минск, 2021. 115 с. С. 48.

3. Статистический бюллетень «О научной и инновационной деятельности в Республике Беларусь в 2020 году» / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Минск, 2021. 115 с. С. 55.

УДК 338.1

## МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА НА ПУТИ В ПОСТКОВИДНЫЙ ПЕРИОД: ТЕНДЕНЦИИ И ВЫЗОВЫ

**К. В. Шестакова**

*кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, экономический факультет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: [shestakovak@bsu.by](mailto:shestakovak@bsu.by)*

В статье рассматриваются вопросы влияния пандемии COVID-19 на мировую экономику в разрезе группы стран и секторов экономики. Анализируются перспективы восстановления мировой экономики после пандемии, выделяются основные угрозы потенциалу роста мировой экономической системы в краткосрочной перспективе.

**Ключевые слова:** экономический рост; мировая экономика; спад; угроза; пандемия COVID-19.

## WORLD ECONOMY TOWARDS TO POST-COVID PERIOD: TRENDS AND CHALLENGES

**K. V. Shestakova**

*PhD in economics, associate professor, Belarusian State University, faculty of economics, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: [shestakovak@bsu.by](mailto:shestakovak@bsu.by)*

Abstract: the article discusses the impact of the COVID-19 pandemic on the global economy in the context of a group of countries and sectors of the economy. The prospects for the recovery of the