

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «ВИТЕБСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ББК 65.242+65.245

УДК 336.531.2

№ГР 20081473

Инв. № \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор УО «ВГТУ»  
по научной работе

В.В.Пятов

М.П.

2008 г.



**ОТЧЕТ**

по научно-исследовательской работе

**«Совершенствование организации оплаты труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь»**

(заключительный)

2008 – г/б-365

Начальник НИС

**С. А. БЕЛИКОВ**

Научный руководитель,  
д.э.н., профессор

**Е. В. ВАНКЕВИЧ**

ВИТЕБСК 2008




## СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

**Научный руководитель:**  
профессор, д.э.н.

  
16.12.08.

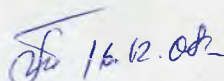
**Ванкевич Е. В.**  
(общее руководство)

**Исполнитель:**  
Студент

  
16.12.08.

**Логунова Н.В.** (введение,  
основная часть, заключение)

**Нормоконтролер**

  
16.12.08.

**Петрякова Л. А.**

## РЕФЕРАТ

Отчет 100 с., 12 рис., 27 табл., 33 источников, 3 прил.

### **ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЛАТЫ ТРУДА, СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА, ФОНД ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ ОПЛАТЫ ТРУДА, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, УРОВЕНЬ ОПЛАТЫ ТРУДА, ОПЕРЕЖЕНИЕ ТЕМПОВ РОСТА СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ И ТЕМПОВ РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА, ГРЕЙДИНГ, КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

Объектом исследования является практика организации оплаты труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь. Цель работы – определение направлений совершенствования организации оплаты труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь. Задачи исследования включают: изучение теоретических основ организации оплаты труда и позитивного зарубежного опыта; анализ существующей практики организации оплаты труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь; систематизация причин, недостатков в организации оплаты труда; разработка рекомендаций по совершенствованию организации оплаты труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь.

Структура работы подчиняется ее цели и основным задачам, и включает:

- изучение теоретических основ организации оплаты труда и позитивного зарубежного опыта;
- анализ существующей практики организации оплаты труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь;
- систематизация причин, недостатков в организации оплаты труда;
- разработка рекомендаций по совершенствованию организации оплаты труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>6</b>
<b>1 Теоретические основы организации оплаты труда.....</b>	<b>8</b>
1.1.Сущность, функции, принципы организации заработной платы.....	8
1.2.Зарубежный опыт организации оплаты труда.....	11
<b>2 Исследование организации оплаты труда на предприятии легкой промышленности Республики Беларусь (на примере ОХСП ЭОП УО «ВГТУ»).....</b>	<b>30</b>
2.1 Общая характеристика деятельности.....	30
2.2 Политика оплаты труда работников предприятия.....	34
2.3 Анализ структуры и состава фонда заработной платы.....	34
2.4 Анализ эффективности использования средств, направляемых на потребление.....	40
2.5 Анализ уровня и дифференциации оплаты труда на предприятии.....	43
2.6 Анализ соотношения уровня производительности труда и уровня заработной платы.....	45
2.7 Анализ организации премирования работников.....	48
2.8 Состояние нормирования труда на предприятии .....	49
<b>3 Систематизация недостатков в организации оплаты труда на предприятиях Республики Беларусь и анализ причин, их обуславливающих.....</b>	<b>58</b>

<b>4 Направления совершенствования организации оплаты труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь.....</b>	<b>65</b>
4.1 Использование грейдовой системы при организации оплаты труда руководителей и специалистов.....	73
4.2 Совершенствование структуры фонда заработной платы.....	81
4.3 Совершенствование нормирования труда рабочих.....	85
4.4 Внесение дополнений в Положение о премировании.....	87
4.5 Использование нематериальных факторов мотивации и преодоления социальной напряженности в коллективе.....	90
<b>Заключение.....</b>	<b>95</b>
<b>Список использованных источников.....</b>	<b>97</b>
<b>Приложение А</b> Карта фотографии рабочего дня подборщика деталей изделий на поток.....	101
<b>Приложение Б</b> Анкета «Качество организации оплаты труда».....	106
<b>Приложение В</b> Описание должностей.....	109

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Организация труда: учебник / Т.В. Емельянова [и др.]; под общ. ред. Л.В. Мисниковой. – Минск. Вышэйшая школа, 2004. – 302 с.
2. Адамчук, В.В. Экономика труда: учебник / В.В. Адамчук, Ю.П. Кокин, Р.А. Яковлев; под ред. В.В. Адамчук. – Москва: ЗАО Финстатинформ, 1999. – 431 с.
3. Золотогоров, В.Г. Организация и планирование производства: практическое пособие / В.Г. Золотогоров. – Минск: ФУАинформ, 2001. – 528 с.
4. Анищенко, Н.И. Все о заработной плате: вопросы организации и бухгалтерского учета: практ. пособие / Н.И. Анищенко. – Минск: Изд-во Гревцова, 2007. – 232 с.
5. Ивлев, А. Организация и стимулирование труда: зарубежный опыт / А. Ивлев, Ю. Гарайбех // Человек и труд [Электронный ресурс]. – 2003. - № 12. – Режим доступа: [http://www.chelt.ru/2003/12-03/list\\_12-03.html](http://www.chelt.ru/2003/12-03/list_12-03.html). - Дата доступа: 14.04.2008.
6. Волгин, Н.А. Оплата труда и проблемы ее регулирования / Н.А. Волгин, Т.Б. Будаев. – Москва: Альфа-Пресс, 2006. – 200 с.
7. Асоскова, Г.Ф. О премировании работников коммерческих организаций / Г.Ф. Асоскова // Отдел кадров. – 2008. - № 1. – с. 40-49.
8. Боровик, Л.С. Взаимосвязь производительности и оплаты труда: сравнительная динамика и проблемы оптимизации / Л.С. Боровик, Г.Л. Вардеванян // Белорусский экономический журнал. – 2008. - № 1. – с. 71-79.
9. Постановление Министерства труда и социальной защиты от 30 декабря 2003 г. № 163 «Об утверждении Рекомендаций по усилению взаимосвязи заработной платы и производительности (эффективности) труда в коммерческих организациях» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.lawbelarus.com/repub/sub09/texb6009.htm>. Дата доступа: 26.04.2008.
10. Постановление Министерства труда Республики Беларусь от

30.03.2001 г. № 39 «О принятии рекомендаций по премированию работников государственных предприятий и предприятий с долей собственности государства в их имуществе по результатам финансово-хозяйственной деятельности» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://zakon2006.by.ru/part14/doc23573.shtm>. Дата доступа: 26.04.2008.

11. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30.11.2007 г. № 160 «О принятии Методических рекомендаций по формированию и распределению фонда заработной платы работников коммерческих организаций отраслей материального производства» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://zakon2007.by.ru/part11/doc752343.shtm>. Дата доступа: 30.04.2008.

12. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / Г.В. Савицкая. – 6-е изд., перераб. и доп. – Минск: Новое знание, 2001. – 704 с.

13. Долинина, Т.Н. Начислили? Проверим... Эффективно ли вы используете фонд заработной платы? / Т.Н. Долинина // Экономика/Финансы/Управление. – 2008. - № 4. – с. 23-30.

14. Прошкин, Б.Г. О двух формах организации стимулирования / Б.Г. Прошкин // Управление персоналом. – 2008. - № 3. – с. 41-45.

15. Ветлужских, Е.Н. Мотивация и оплата труда: Инструменты. Методики. Практика / Е.Н. Ветлужских. – 2-е изд., доп. – Москва: Альпина Бизнес Букс, 2007. – 149 с.

16. Словарь терминов [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.ecopsy.ru/?id=74&id1=302>. Дата доступа: 30.05.2008.

17. Володина, Н. Современные HR-технологии на кондитерской фабрике / Н. Володина // Отдел кадров. – 2007. - № 12. – с. 130-133.

18. Положение о премировании работников ОСП «ЭОП УО «ВГТУ» за основные результаты хозяйственной деятельности от 01.01.2008 г.

19. Постановление Министерства статистики и анализа Республики Беларусь от 17 сентября 2001 г. №80 «Об утверждении Инструкции по

заполнению форм государственной статистической отчетности по труду» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.levonevski.net/pravo/razdelb/text1376/index.html>. Дата доступа: 01.06.2008.

20. Скрипченко, Д.Г. Состав заработной платы и его совершенствование / Д.Г. Скрипченко // Экономика/Финансы/Управление. – 2006. - № 1. – с. 48-56.

21. Сорока, В. Мотивация – бриллиант или головная боль? / В. Сорока // Отдел кадров. – 2007. - № 12. – с. 136-137.

22. Почему мотивация «при помощи пиццы» не работает? // Отдел кадров. – 2007. - № 2. – с. 129-131.

23. Прошкин, Б. Моральное стимулирование труда: попытка оптимизации / Б. Прошкин, М. Баканов // Человек и труд. – 2008. - № 1. – с. 80-83.

24. Закон Республики Беларусь от 20 июля 2007 г. № 272-З «О внесении изменений и дополнений в Трудовой кодекс Республики Беларусь» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://pravo.by/webnpa/text.asp?RN=h10700272>. Дата доступа: 03.06.2008.

25. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 28 апреля 2005 г. №50 «О принятии Рекомендаций по совершенствованию состава заработной платы работников коммерческих организаций путем увеличения удельного веса оплаты труда по тарифным ставкам и окладам» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.lawbelarus.com/repub/sub05/texta9190.htm>. Дата доступа: 03.06.2008.

26. Пашуто, В.П. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии: учебно-практическое пособие / В.П. Пашуто. – 3-е изд., стер. – Москва: КНОРУС, 2007. – 320 с.

27. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник для студентов вузов по спец. «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / В.И. Стражев [и др.]; под общ. ред. В.И. Стражева. – Минск: Вышэйшая школа, 2008. – 527 с.

28. Бычин, Б.В. Организация и нормирование труда: учебник для вузов / Б.В. Бычин, С.В. Малинин, Е.В. Шубенкова; под ред. Ю.Г. Одегова. – Москва:



изд-во Экзамен, 2003. – 464 с.

29. Трудовой Кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://pravo.by/webnpa/text.asp?RN=НК9900296>. Дата доступа: 03.06.2008.

30. СанПиН 9-80 РБ 98 Гигиенические требования к микроклимату производственных помещений // Сборник официальных документов по медицине труда и производственной санитарии. Ч.6. - с.179-202.

31. Ключков, А. Мотивация персонала на стратегию компании / А. Ключков // Управление персоналом. – 2008. - № 5. – с. 32-36.

32. Справочник обувщика: в 3 т. / ред. кол.: И.И. Стешов (гл. ред.) [и др.]. – Москва. Легкая Индустрия. 1972. – Т. 3. – 344 с.

33. Липень, Л.И. Применение ЕТКС при наименовании профессий рабочих / Л.И. Липень // Отдел кадров. – 2007. – №8. – с. 54-58.