

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ВИТЕБСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

УДК 658.1:67/68
№ госрегистрации 200616
Инв. №

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научной работе
Пятов В. В.
« 15 » 12 2010г.



ОТЧЕТ

О НАУЧНО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ

по теме

ИССЛЕДОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСЛОВИЙ
ВЫПУСКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ ПРОДУКЦИИ (НА ПРИМЕРЕ
ПРЕДПРИЯТИЙ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ)

(заключительный)

2006 – ВПД - 050

Научный руководитель
доцент, к.т.н.

15.12.2010

В. А. Скворцов

Начальник НИС

15.12.10

С.А. Беликов

Витебск 2010

СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

Научный руководитель:

доцент, к.т.н.

 В. А. Скворцов

Исполнители:

Раздел 1.

к.т.н., доцент

 В. А. Скворцов

к.т.н., доцент

 Т. Б. Савицкая

м.э.н., ст.преподаватель

 П. А. Ткаченко

м.э.н., ст.преподаватель

 С. М. Снетков

Раздел 2.

к.т.н., доцент

 И. П. Сысоев

доцент

 Н. И. Горюшкина

Раздел 3.


п. 3.1, 3.2

м.э.н., ассистент

О. К. Клименкова


п.3.3

м.э.н., ст.преподаватель

 Е. А. Алексеева

п.3.4,3.5

к.т.н., доцент

 Т. Б. Савицкая


м.э.н.

Д. М. Садковская


Раздел 4.

п.4.1

ст. преподаватель

 Ю. А. Медведева

ст.преподаватель

 Е. Н. Коробова

п.4.2

ст. преподаватель

 Е. А. Алексеева

п.4.3

д.э.н., профессор

 Е. В. Ванкевич


Раздел 5.

п.5.1

к.т.н., доцент

 В. А. Скворцов

к.т.н., доцент

 А.П. Суворов

п.5.2

к.т.н., доцент

 В. А. Скворцов

к.т.н., ст.преподаватель

Е. В. Чукасова-Ильющкина

п.5.3

ст.преподаватель

 И. Г. Бабеня



РЕФЕРАТ

Отчет 189 с., 43 таблиц, 17 рис., 48 источников.

РАЗРАБОТКА МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ И МЕТОДИЧЕСКИХ ВОПРОСОВ ОБОСНОВАНИЯ ВЫБОРА И ФОРМИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ФОРМ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА, ТРУДА И УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЛЕГКОЙ И ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В отчете по НИР проанализированы современные тенденции организации производства на предприятиях легкой промышленности, состояние и организационные параметры элементов производственного процесса и изменения в структуре организационно-технического потенциала предприятий легкой промышленности. Рассмотрены особенности организации и нормирования труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь и предложены пути совершенствования организации и нормирования труда. Проведен анализ ассортиментной и сбытовой политики на предприятиях легкой промышленности. Разработана методика адаптивного управления товарным ассортиментом на примере СООО «Белвест», методика управления товарным портфелем ОАО «Витебские ковры» и оптимизация товарных запасов на предприятиях текстильной промышленности. Исследованы особенности организации управления в легкой промышленности в Республике Беларусь, предложена стратегия формирования структуры: разукрупнение, специализация и интеграция. Сформулирована методика контроллинга в системе управления организацией, проведена диагностика организационной культуры предприятий. Исследованы современные тенденции в технике и технологии производства в легкой промышленности и дана оценка финансовых возможностей предприятий Концерна «Беллегпром» по обновлению.

СОДЕРЖАНИЕ -

Введение	6
1. Современные тенденции организации производства на предприятиях легкой промышленности	8
1.1. Современное состояние и организационные параметры элементов производственного процесса	8
1.2. Изменения в структуре организационно-технического потенциала предприятий легкой промышленности	35
2. Особенности организации и нормирования труда на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь	59
2.1. Современное состояние организации и нормирования труда на предприятиях легкой промышленности	59
2.2. Рационализация организации нормирования труда на основе корректировки норм времени и выработки	67
2.3. Особенности оптимизации норм выработки на основе рациональной формы организации работ при многостаночном обслуживании оборудования	78
2.4. Применение теории массового обслуживания для установления норм обслуживания многостаночниками	82
2.5. Пути совершенствования организации и нормирования труда	85
3. Совершенствование ассортиментной и сбытовой политики на предприятиях легкой промышленности	90
3.1. Формирование ассортиментной политики и ее роль в повышении конкурентоспособности организации	90
3.2. Методика адаптивного управления товарным ассортиментом на примере СООО «Белвест»	93
3.3. Совершенствование управления товарным портфелем ОАО «Витебские ковры»	97
3.4. Анализ каналов сбыта продукции на предприятиях текстильной промышленности	104
3.5. Оптимизация товарных запасов на предприятиях текстильной промышленности	109
4. Особенности организации управления в легкой промышленности в Республике Беларусь	113
4.1. Тенденции и перспективы развития организационных структур управления	113
4.1.1. Факторы и тенденции эволюции организационных структур управления	113
4.1.2. Стратегия реформирования структуры: разукрупнение, специализация и интеграция	120

4.1.3. Типичные структурные проблемы и их решения	123
4.1.4. Интеграционные процессы, их специфика и динамика	132
4.2. Контроллинг в системе управления организацией	138
4.3. Формирование и диагностика организационной культуры предприятий	149
5. Современные тенденции в технике и технологии производства в легкой промышленности и оценке финансовых возможностей предприятий Концерна «Беллегпром» по обновлению	159
5.1. Опыт предприятий легкой промышленности РФ по переходу на ресурсосберегающие технологии	159
5.2. Новое в технике и технологии текстильного производства за рубежом	163
5.3. Анализ финансовых возможностей предприятий Концерна «Беллегпром» по обновлению технологий и оборудования	171
Заключение	184
Список использованных источников	186

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. What is Project Management? / Project Management Institute [Electronic resource]. – Project Management Institute, 2010. – Mode of access: <http://www.pmi.org/en/About-Us/About-Us-What-is-Project-Management.aspx>. – Date of access: 3.10.2010.
2. Аистова, М. Д. Реструктуризация предприятий «: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям / М. Д. Аистова. – Москва : Альпина Паблишер, 2002. – 287 с.
3. Ансофф, И. Стратегическое управление: сокр. пер. с англ. / И. Ансофф ; науч. ред. и авт. предисл. Л. И. Евенко. – Москва : Экономика, 1989 – 519 с.
4. Ассортиментная политика / Информационный бизнес-портал Market-pages.ru // [Электронный ресурс]. - 2009. - Режим доступа: <http://market-pages.ru/vbanke/18.html>. - Дата доступа: 20.03.2010.
5. Балашов, В. Г. Механизмы управления организационными проектами / В. Г. Балашов, А. Ю. Заложнев, Д. А. Новиков. – Москва : ИПУ РАН, 2003. – 84 с.
6. Бирюков, В. Проектный подход в современном бизнесе / В. Бирюков, Дрожжинов В. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://iteam.ru/publications/project/section_42/article_2826/. – ITeam, 2002 – 2010. – Дата доступа: 21.09.2010
7. Бородушко, И. В. Стратегическое планирование и контроллинг / И. В. Бородушко, Э. К. Васильева. – Санкт-Петербург : Питер, 2006. – 192с.
8. Версан, В. Г. Стандарты ИСО серии 9000 : закономерности развития / В. Г. Версан // Стандарты и качество. – 2008. – № 1. – С. 56 – 59.
9. Видяпина, В. И. Ассортиментная политика / В. И. Видяпина // Белорусская цифровая библиотека Library.by [Электронный ресурс]. - 2008. - Режим доступа: <http://library.by/portalus/modules/economics/readme.php?subaction=showfull&id=1176234973&archive=&start from=&ucat=36&>. - Дата доступа: 10.04.2010.
10. Гаффорова, Е. Б. Интегративные системы менеджмента на основе качества : организационные и методологические предпосылки / Е. Б. Гаффорова. – Москва : Европейский центр по качеству; Владивосток : Изд-во ТГЭУ, 2006. – 224 с.
11. Елисеева, Т. П. Экономический анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие / Т. П. Елисеева. – Минск : Современная школа, 2007. – 944 с.
12. Календжян, С. О. Аутсорсинг и делегирование полномочий в деятельности компаний / С. О. Календжян. – Москва : Дело, 2003. – 272 с.
13. Коллективный договор Витебского ОАО «Знамя индустриализации» на 2009 – 2011 годы

между работниками и нанимателем.

14. Корнильев, К. Г. Предприятие будущего : результаты глобального исследования компании IBM / К. Г. Корнильев // Российский журнал менеджмента. – 2009. – №1. – С. 149 – 178.
15. Коуз, Р. Фирма, рынок и право / Р. Коуз. – Москва : «Дело ЛТД» при участии изд-ва «Catallaxy», 1993. – 192 с.
16. Магура, М. И. Секреты мотивации. Или мотивация без секретов / М. И. Магура, М. Б. Курбатова. – Москва : Дашков и К⁰, 2007. – 653 с.
17. Мильнер, Б. З. Теория организации : учебник / Б. З. Мильнер. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2004. – 648 с.
18. Нарышкин, Э. М. Приоритеты развития легкой промышленности / Э. М. Нарышкин // Проблемы управления. – 2008. – №2. – С.75 – 77.
19. Одегов, Ю. Г. Аудит и контроллинг персонала : учебное пособие / Ю. Г. Одегов, Т. В. Никонова. – Москва : Экзамен, 2005. – 448 с.
20. Организационные структуры в инновационных организациях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://innovation-management.ru/personal-structure/organizacziionnye-struktury>. – Дата доступа: 3.10.2010.
21. Постатейный комментарий к Трудовому Кодексу РБ / В. Г. Голованов [и др.]. под общ. ред. Г. А. Василевича. – Минск : Регистр, 2008. – 1024 с.
22. Продуктовый портфель / Экономический журнал Businessman // [Электронный ресурс]. - 2009. - Режим доступа: <http://www.business-jour.ru/2009/01/11/produktovyj-portfel>. - Дата доступа: 13.03.2010.
23. Проект – Википедия [Электронный ресурс]. – Wikipedia. – Режим доступа: <http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82>. – Дата доступа: 12.09.2010.
24. Стратегии бизнеса: аналитический справочник / под общей редакцией Г. Б. Клейнера [Электронный ресурс]. - AUP.ru, 1999–2009. - Режим доступа: http://www.aup.ru/books/m71/4_3.htm. - Дата доступа: 03.03.2009.
25. Стратегии бизнеса: аналитический справочник / под общей редакцией Г. Б. Клейнера [Электронный ресурс]. – AUP.ru, 1999 – 2009. – Режим доступа : http://www.aup.ru/books/m71/4_3.htm. – Дата доступа : 03.03.2009.
26. Современные проблемы организации производства, труда и управления на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь : монография / под науч. ред. Е. В. Ванкевич, В. А. Скворцова. – Витебск : УО «ВГТУ», 2010. – 283 с.
27. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2009 / Министерство статистики и анализа Республики Беларусь. – Минск, 2009. – 599 с.

28. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2009 / Национальный статистический комитет Республики Беларусь; ред. В.И. Зиновский [и др.]; отв. за вып. Е.М. Палковская. – Минск, 2009. – 599 с.
29. Структурная перестройка и конкурентоспособность экономики Республики Беларусь: проблемы и пути их решения / Я. М. Александрович, С. С. Полоник, В. В. Пинигин и др. – Минск : ГНУ «НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь», 2004. – 168 с.
30. Товарный ассортимент: современные тенденции управления / Т. Зорина [и др.] // Гермес. - 2008. - №5. - С. 48-55.
31. Уильямсон, О. И. Экономические институты капитализма : фирмы, рынки, «отношенческая» контрактация : пер. с англ. / Науч. редактирование и вступительная статья В. С. Катыкало. – Санкт-Петербург : ГИПК «Лениздат»: CEV Press, 1996. – 702 с.
32. Хруцкий, В. Е. Управленческий потенциал в промышленности США / В. Е. Хруцкий. – Москва : Наука, 1988. – 132 с
33. Хэмел, Г. Стратегическая гибкость : пер. с англ. / Г. Хэмел, К. Прахалад, Г. Томас, Д. О'Нил. – Санкт-Петербург : Питер, 2005. – 384 с.
34. Шапиро, С. А. Мотивация : HR пособие / С. А. Шапиро. – Москва : Гросс Медиа, 2008 – 224 с.
35. Шелдрейк, Дж. Теория менеджмента : от тейлоризма до японизации : пер. с англ. / Дж. Шелдрейк. – Санкт-Петербург : Питер, 2001. – 352 с. *
36. Экс-президент РМІ : уникальный опыт – российским топ-менеджерам [Электронный ресурс]. – ITeam, 2002 – 2010. – Режим доступа: http://iteam.ru/publications/project/section_40/article_3146/. – Дата доступа : 21.09.2010.
37. Яшева, Г. А. Кластерная концепция повышения конкурентоспособности предприятий в контексте сетевого сотрудничества и государственно-частного партнерства / Г. А. Яшева. – Витебск : УО «ВГТУ», 2009. – 346 с.
38. Ящук, В. С. Формирование организационно-экономического механизма регулирования кадрового потенциала системы государственного управления Республики Беларусь / В. С. Ящук ; под науч. ред. чл.- корр. НАН Беларуси, д.э.н. проф. Медведева В.Ф. – Москва : ИООО «Право и экономика», 2004. – 136 с/
39. Управление экономикой Белорусской ССР в условиях суверенитета / Л. М. Крюков [и др.] . – Минск : Выш. шк., 1991. – 240 с.
40. Гражданский кодекс Республики Беларусь: с изм. и доп. по состоянию на 1 сент. 2008 г. – 6-е изд., с изм. и доп. – Минск : Нац. центр правовой информации Республики Беларусь, 2008. – 656 с.



41. Вопросы белорусского государственного концерна по производству и реализации товаров легкой промышленности: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 24 февраля 1994 г., N 99 // Нац. реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2004. – № 69 – 5/14142.
42. Медведева, Ю. А. Управление организацией в трансформационной экономике: теория и практика / Ю. А. Медведева. – Витебск : УО «ВГТУ», 2008. – 164 с.
43. Конфедерация промышленников Литвы [Электронный ресурс]. – Режим доступа : www.lpk.lt. – Дата доступа : 11. 02. 2008.
44. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование : пер. с нем. / Horvath & Partners; 4-е изд. – Москва : Альпина Бизнес Букс, 2009. – 269 с.
45. Хозяйственный Кодекс Украины [Электронный ресурс]. – 2006–2008. – Режим доступа : <http://yurist-online.com/uslugi/yuristam/kodeks/016.php>. – Дата доступа : 12.04.2008.
46. Дементьев, В. Е. Теория национальной экономики и мезоэкономическая теория / В. Е. Дементьев // Российский экономический журнал. – 2002. – №4. – С.71–82.
47. Динамика корпоративного развития / В. Ж. Дубровский, О. А. Романова, А. И. Татаркин, И. Н. Ткаченко. – Москва : Наука, 2004. – 502 с.
48. Совершенствование деятельности РАМТ с целью повышения конкурентоспособности компаний – членов ассоциации. Отчет по результатам исследования [Электронный ресурс]. – BaumanInnovation, 1999–2004. – Режим доступа: http://www.compet.ru/news_2004_11-1.html. – Дата доступа: 10.12.2008.