

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Савчук Н.Н., ст.преп.

*Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Республика Беларусь*

Реферат. В статье рассмотрены особенности обеспечения производственными запасами как элемента материально-технического снабжения организации, требования, предъявляемые к нему, и условия их выполнения в современных условиях хозяйствования, а также проблемы выбора оптимальных поставщиков и расчетов с ними.

Ключевые слова: материально-техническое снабжение, производственные запасы, обеспечение, критерии выбора поставщика, оптимизация, хозяйственные договоры, расчеты с поставщиками, цены.

Комплекс мероприятий по планированию своевременного и комплексного обеспечения производства материалами, деталями, изделиями, машинами и механизмами, транспортными средствами, инструментом для изготовления продукции, выполнения работ и услуг является материально-техническим обеспечением. Материально-техническое обеспечение (МТО) также отвечает за распределение средств труда, основных и оборотных фондов предприятия по структурным подразделениям, бизнес-единицам и потребление их в производственном процессе. Система МТО осуществляет не только общий контроль над заготовительными и производственными работами, но и позволяет адекватно оценивать реальные возможности и резервы организации.

Рассмотрим обеспечение производственными запасами как важный элемент материально-технического снабжения организации. Обеспечение производственными запасами имеет свои особенности: объем запасов должен быть достаточным для производства, реализации продукции и минимальным, не ведущим к увеличению издержек производства за счет образования сверхнормативных запасов; качество запасов влияет на конкурентоспособность выпускаемой продукции; запасы, в особенности сырье, подвержено порче, устареванию.

Основными требованиями при решении вопроса обеспечения запасами в современных условиях хозяйствования являются: необходимость определения оптимального количества заказов производственных запасов; выбор поставщиков, которые влияют на надежность выполнения заказов; снабжение производства оптимальными по количеству и качеству производственными запасами. Для определения оптимального количества заказов необходимо учитывать: расходы, связанные с оформлением заказа; издержки, связанные с хранением производственных запасов на складе, на страхование; процентную ставку капитала, который не задействован ввиду того, что производственные запасы хранятся на складе; закупочная цена складированных производственных запасов; общая потребность в производственных запасах в течение определенного периода. Названные выше требования и соответствующие условия их выполнения представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Требования, предъявляемые к обеспечению производственными запасами, и условия их выполнения

Требования	Условия выполнения
Определение оптимального количества заказов запасов	Учет расходов по оформлению заказа, его хранению, страхованию
Выбор поставщиков	Оптимизировать, применяя в качестве методического средства ABC-анализ, метод оценки по системе баллов
Снабжение оптимальными по количеству и качеству запасами	Расчет общей потребности в запасах в течение определенного периода по нормативам

В условиях рынка одной из основных задач предприятия-изготовителя является оптимальный выбор из большого числа предприятий-поставщиков наиболее достойных. При этом выборе необходимо руководствоваться следующими условиями:

- качество и цена поставляемых производственных запасов;
- надежность и гибкость предприятий-поставщиков;
- условия поставки предприятий-поставщиков (скидки, условия доставки);
- транспортные затраты (расстояние, расходы на транспорт);
- страхование приобретаемых товаров.

Количество предприятий-поставщиков производственных запасов необходимо оптимизировать, применяя в качестве методического средства ABC-анализ и метод оценки по системе баллов. Они также должны быть тесно связаны в едином производственном ритме выпуска продукции предприятия-заказчика, т.е. необходимо стремиться к бесперебойной поставке необходимого количества производственных запасов для непосредственной их обработки в процессе производства без создания резервных запасов («точно вовремя»).

Обеспечение производственными запасами может осуществляться как с помощью заключения прямых хозяйственных договоров с предприятиями-изготовителями, так и через посредников. В условиях рынка у предприятий возникает право выбора поставщика, а значит, и право закупки более эффективных материальных ресурсов. Критериями выбора поставщика могут быть надежность поставки, возможность выбора способа доставки, время на осуществление заказа, возможность предоставления кредита, уровень сервиса и др. Причем соотношение значимости отдельных критериев с течением временем может меняться.

В условиях рынка у предприятий возникает право выбора поставщика, а значит, и право закупки более эффективных материальных ресурсов. Это заставляет снабженческий персонал предприятия внимательно изучать качественные характеристики продукции, изготавливаемой различными поставщиками.

Один серьезный поставщик – это стабильные поставки и цены, качественный товар, уверенность в завтрашнем дне, в конце концов. Но, к сожалению, весь необходимый ассортимент продукции, который мог бы удовлетворить даже самого взыскательного клиента, приобрести в одном месте невозможно.

Одной из существенных проблем является «негибкость» поставщиков. Применение стандартных процедур, фактически нацеленных на выбор поставщика с использованием цены в качестве основного критерия, нередко становится препятствием при осуществлении закупок нестандартных или специфических товаров, работ и услуг.

Большинство расчетов взаимоотношений возникают по обязательствам покупателей оплатить в установленные сроки приобретенных запасов и другой задолженности после выполнения поставщиком договорных обязательств. Не реже чем один раз в квартал производится сверка расчетов с поставщиками и подрядчиками. В этом и заключается главная проблема обеспечения производственными запасами. Задолженность поставщиков с каждым годом увеличивается, и тогда приходится прибегать к судебным разбирательствам для выплаты долгов поставщиков.

Вторая проблема – это нестабильность цен закупки. На основании цены предложения поставщика устанавливается твердая (неизменная) договорная (контрактная) цена. Цены реализации, как и порядок оплатыкупаемых материалов, определяются сторонами в договоре. Для повышения заинтересованности организаций к работе по твердым ценам необходимо предусмотреть, что твердая (неизменная) договорная (контрактная) цена корректируется только в случаях внесения изменений в проектно-сметную документацию и изменений налогового законодательства.

Таким образом, для бесперебойного функционирования производства, выполнения плана выпуска продукции необходимо хорошо налаженное обеспечение производственными запасами как важного элемента материально-технического снабжения организации. Главной задачей органов снабжения предприятия в современных условиях хозяйствования является своевременное и оптимальное обеспечение производства необходимыми производственными запасами соответствующей комплектности и качества.