

дипломного обучения; утверждение соответствующих государственных образовательных стандартов.

Г. А. Яшева, О. Ю. Чувилин

Витебский государственный технологический университет

ЛОГИСТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ МЕНЕДЖМЕНТА

Развитие рыночных отношений в Республике Беларусь, сопровождающееся расширением самостоятельности субъектов хозяйствования, осуществляющих свою деятельность в условиях обострения конкурентной среды, диктует необходимость использования крупными производственными предприятиями такого хозяйственного инструмента как логистика.

Каждый из участников логистического процесса специализируется на осуществлении какой-либо совокупности логистических функций. Логистическая функция представляет собой укрупненную группу логистических операций, направленных на реализацию целей логистической системы.

На абсолютном большинстве отечественных производственных предприятий логистические функции распределяются по различным функциональным службам. При этом, как правило, цели этих подразделений различны и могут не совпадать с целями рациональной организации совокупного материального потока, проходящегося через предприятие. В результате значительно возрастают затраты субъектов хозяйствования и отсутствуют возможности для их оптимизации. Для решения этой проблемы логистический подход предполагает выделение специальной логистической службы, которая должна с минимальными затратами управлять материальными потоками на предприятии.

По нашему мнению, для эффективного использования концепции логистики, предприятиям Республики Беларусь необходимо решить следующий комплекс задач: реализовать системный подход в управлении материальными потоками; обеспечить возможность выделения затрат на логистические операции с целью их минимизации; разработать и внедрить на предприятиях систему критериев и показателей, позволяющих объективно оценить состояние материальных и сопутствующих им информационных потоков на различных стадиях их движения и эффективность логистических систем в целом; перестроить внутренние организационные структуры с целью выделения логистической службы; повысить уровень логистического сервиса; эффективней использовать средства современной вычислительной техники и информационные технологии.