

СПЕЦИФИКА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Различия задач реструктуризации предприятия в зависимости от его экономического положения определяют содержание этого процесса, используемые средства и методы повышения (сохранения) конкурентного статуса. На ранней стадии кризисной ситуации финансовое состояние предприятия еще устойчиво, и оно располагает достаточным временем и ресурсами, чтобы упредить развитие кризисных процессов.

В условиях неудовлетворительного финансового положения на промежуточной и особенно на поздней стадиях кризисной ситуации предприятие не в состоянии функционировать в рамках выбранной стратегии. Поэтому оно прежде всего должно обеспечить ликвидность и устойчивое финансовое положение, то есть изменить тенденцию ухудшения экономической ситуации, не допустив банкротства. Только после этого становится возможным проведение глубоких стратегических преобразований, а именно выбор адекватной стратегии, создание эффективной организационной структуры, реформирование системы управления и других.

Особенности экономического положения предприятия обуславливают своеобразие реструктуризации. На ранней стадии кризисной ситуации необходима реструктуризация, упреждающая ее развитие на промежуточной и поздней стадиях - реструктуризация, исправляющая негативные тенденции снижения конкурентоспособности на стабильно развивающемся конкурентоспособном предприятии - реструктуризация, улучшающая его экономическое положение.

Кевра Г.И., БГТУ (Минск)

ИССЛЕДОВАНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Одним из основных вопросов успешного функционирования аграрного сектора экономики является обеспечение его конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

Можно сформулировать следующие меры, направленные на повышение конкурентоспособности аграрного сектора:

- своевременный пересмотр структуры и ассортимента производимой продукции, отказ от производства изделий, не пользующихся спросом;
- продвижение производимой продукции на новые рынки путем развития дилерской сети благодаря послепродажному и сервисному обслуживанию и т.п.
- совершенствование управления активами, сокращение сверхнормативных запасов материальных ценностей, решение проблем учета и оценки сверхнормативных запасов для их последующей реализации на сторону;
- повышение эффективности управления дебиторской задолженностью с использованием инструментов их инвентаризации, мониторинга, своевременного пересмотра условий и сроков расчетов по отношению к хроническим неплательщикам, а также предусмотренных законодательством возможностей уступки долга третьим лицам и т.п.