

хозяйствах общественного сектора достигает за последние 5 лет 30 %, от 146 до 113 ц с гектара. В хозяйствах республики повсеместно наметилось ухудшение репродукционного и сортового состава посевов картофеля, что резко снизило его продуктивность. Нарушились технологические связи между хозяйствами, объединениями в семеноводческой системе, каждая категория семенного материала стала товаром, что привело к увеличению стоимости и снижению производства семенного картофеля, а при отсутствии единой системы сертификации — ухудшению качества. Картофелеводство было и остается одной из наиболее трудоемких отраслей сельского хозяйства. Затраты труда на производство 1 ц продукции не снижаются и составляют от 2,3 до 3,3 чел. · ч против 1 чел. · ч в европейских странах. Высокие издержки производства на фоне низкой урожайности явились главным тормозом в получении конкурентоспособной продукции, снижении объемов поставки его для внутривнутриреспубликанских нужд и экспорта. При существующей базе хранения и переработки дальнейшее увеличение объемов производства картофеля теряет всякий смысл, так как приводит к возрастанию потерь. В местах производства целесообразно оставлять на хранение 50–70 % от общего объема заготовленного картофеля с последующей доставкой его потребителю. В этих условиях значительную часть продукции выгоднее перерабатывать в самих хозяйствах, осуществляя там предпродажную обработку (сортировку, расфасовку), и поставлять прямо в торговую сеть на договорной основе.

*В.В. Квасникова
ВГТУ (Витебск)*

ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ НА РАЗЛИЧНЫХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРЕДПРИЯТИЙ

Анализ литературных источников показывает, что большинство авторов связывают необходимость проведения реструктуризации с преобразованием экономической системы.

Нельзя не согласиться с тем, что в период трансформации экономики реструктуризация имеет огромное значение и охватывает широкий круг предприятий. Однако рассматривать экономические преобразования в качестве единственной причины, обуславливающей необходимость проведения реструктуризации, неправомерно. Потребность в ней может быть обусловлена изменениями в технологиях, рынках сбыта, потребностях клиентов, которые в условиях рыночной экономики стали обычным явлением, кроме того, явной внешней причины, вызывающей необходимость реструктуризации, может и не быть.

В зависимости от причины, обуславливающей необходимость реструктуризации, а также учитывая опыт зарубежных и отечественных предприятий, может быть выделено три вида реструктуризации: улучшающая, упреждающая, исправляющая. *Улучшающая* реструктуризация направлена на поддержание и дальнейшее развитие достигнутых конкурентных преимуществ, поэтому ее проводят те предприятия, которые находятся на пике своего развития, например: являются мировыми лидерами в отрасли. Такие предприятия, как правило, не имеют заметных трудностей ни в данный момент, ни в перспективе, поэтому для них реструктуризация выступает как стратегия, позволяющая за счет внедрения новшеств и перемен, поставить конкурентов в еще более жесткие условия соперничества. В результате осуществления улучшающей реструктуризации предприятие-лидер становится практически недостижимым в конкурентной борьбе.

Упреждающую реструктуризацию проводят фирмы, которые еще не находятся в состоянии кризиса, их финансовое состояние вполне удовлетворительно и стабильно, но в долгосрочной перспективе руководство предвидит события, которые могут стать причинами возникновения кризисной ситуации, например, появление новых конкурентов, изменение требований клиентов к характеристикам товаров и услуг, изменение правовой и/или экономической ситуации в стране и за ее пределами. Проведение предприятиями упреждающей реструктуризации обуславливается выявлением сигналов, представляющих собой ранние и неточные признаки возникновения важных событий. Эти сигналы в долгос-

рочной перспективе могут оказаться причинами возникновения кризисной ситуации и негативным образом сказаться на конкурентоспособности предприятия.

Следствием неудовлетворительного менеджмента является возникновение стратегического кризиса, опасность которого заключается в том, что на ранних стадиях его симптомы могут быть не ощутимы и трудно определяемы. Кризис на отечественных предприятиях зачастую выявляется, когда результаты производственной деятельности катастрофически падают или появляются серьезные проблемы с ликвидностью, что ставит предприятие в сложную ситуацию. В этом случае выведение предприятия из состояния кризиса и поддержание его конкурентоспособности осуществляются посредством *исправляющей* реструктуризации.

Возможность проведения реструктуризации в зависимости от жизненного цикла предприятия:

Вид реструктуризации	Стадия жизненного цикла предприятия				
	Возникновение	Становление	Подъем	Высшая точка	Спад
Улучшающая	-	-	-	+	-
Упреждающая	+	+	+	+	-
Исправляющая	+	+	+	+	+

А.А. Коломиец
БГЭУ (Минск)

ИНВЕСТИЦИИ И СТРУКТУРНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Развитие аграрной реформы в Беларуси неразрывно связано с эффективностью инвестиционной деятельности. Последняя представляет собой совокупность практических действий физических и юридических лиц, государства по реализации инвестиций. Инвестиционная деятельность субъектов хозяйствования становится гарантией эффективного разви-