МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования

«Витебский государственный технологический университет»

ЭКОНОМИКА МАЛОГО БИЗНЕСА
Рабочая тетрадь
чтов специальности 1-25 01 0
чавление на предприят «Экономика и управление на предприятии»

Составитель:

Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом УО «ВГТУ», протокол № 2 от 28.02.2020.

Ре. сов. посущавання посущавання теб Экономика малого бизнеса : рабочая тетрадь практическим занятиям / сост. К. И. Краенкова. – Витебск : УО «ВГТУ», 2020. – 59 с.

В рабочей тетради предложены теоретические и практические задания по общим организации предпринимательской деятельности, вопросам YONOH, прекращения.

УДК 658

© УО «ВГТУ», 2020

СОДЕРЖАНИЕ

Практическое занятие 1. Малые организации и их роль в	
экономическом развитии. Формы сотрудничества малых и	
крупных компаний	4
Практическое занятие 2. Предпринимательство как основа	
малого бизнеса	10
Практическое занятие 3. Организационно-правовой механизм	
создания и функционирования малого бизнеса в Республике	
Беларуси	15
Практическое занятие 4. Современные тренды в развитии малого	
бизнеса в Республике Беларусь	27
Практическое занятие 5. Инфраструктурная поддержка малого	
бизнеса	36
Практическое занятие 6. Консалтинг малых организаций»	43
Практическое занятие 7. Бизнес-планирование в малых	
предприятиях	47
Практическое занятие 8. Государственное регулирование	
9//0	54
9//0	54 58
создания и развития малого бизнеса в развитых странах	54 58

Практическое занятие 1 Малые организации и их роль в экономическом развитии. Формы сотрудничества малых и крупных организаций

Задание 1. Дайте определение основным понятиям в данной теме:

Малые организации		
Средние организации		
Крупные организации	THOOL SOLLING TO A TO	
Субконтрактинг	Tet. Tololy and the character of the cha	
Кластеризация	THE TOLM	
Франчайзинг		'

Задание 2. Перечислите временные отрезки этапов в развитии малого бизнеса в Республике Беларусь 5 этап Задание 3. Дайте краткую характеристику краткую каждого этапа развития малого бизнеса в Республике Беларусь

Задание предприним	4. Отразите зательства со	количественногласно стат	ную динамик гистическим	ту развития с данным в	убъектов малого виде графика.
<u> 1</u> еходные д	анные находя	тся на саите	nttp://www.be	elstat.gov.by	убъектов малого виде графика.
	* 9/c	CTBOHINGI			
		•	Jothow C	240	
				CK44	4 _k C _k
					DYMON!

Задание 5. известны?	Какие формы с	сотрудничества	а малых и крупных	фирм вал
Задание 6.	Соедините	стрелками	соответствующие	модел
убконтрактинга.		ς)	
14,0		\angle		
7/2	Сетчатая	\bigcirc		
CKM4 CO	9/-	KIN		
	Do.		?	
	Диапольная			
	DO	ofa		
	Корпоративная	6/2 6		
		A A		
			>	
	Атомарная			
	_	4	0/2	
Задание 7. арактеристику:	Выделите три о	сновных вида	кластеров и дайте и	ім кратку
			42.	
			4	
			140),
				6,
				M
				0

Задание 8. Деловая игра. Франчайзинг в бизнесе

Участники деловой игры должны рассмотреть отношения по франчайзингу, которые заключаются в том, что крупная, достаточно стабильная фирма, именуемая франчайзером, предоставляет малому предприятию, не имеющему экономического положения в бизнесе (франчайзи), право (франшизу) в течение определенного времени в определенном месте вести предпринимательскую деятельность с использованием уже применяемой франчайзером усовершенствованной им технологии, ноу-хау, популярной торговой марки; предоставляется возможность обучения персонала франчайзи и консультации.

Франчайзер может выполнять обязательства по поставке партнеру (франчайзи) оборудования, сырья, материалов по предоставлению кредитов, выступить его гарантом, поручителем и т. п.

Для осуществления франчайзинга партнеры заключают договор об организации указанной деятельности. Предмет такого договора — право франчайзи на использование имени, репутации, способов ведения бизнеса, имеющихся у франчайзера.

При любом виде бизнеса на условиях франчайзинга партнеры достигают соглашения о передаче прав, возможностей, имеющихся у франчайзера, партнеру — франчайзи. Помощь и поддержка со стороны франчайзера оказывается за плату (роялти), установленную в договоре.

Участникам команд предлагается ситуация, в которой они являются успешными предпринимателями:

- успешно реализована предпринимательская идея;
- стабильно работает одно или несколько предприятий;
- ваша торговая марка и новый бренд приобретают все большую известность;

Постановка проблемы. У каждого предпринимателя, бизнесмена наступает момент осмысления: на какой точке развития сегодня находится его бизнес. Как развиваться дальше? Можно пойти по пути разветвления, создания собственной филиальной сети. А можно стать во главе франчайзингпартнерства, т. е. стать франчайзером, или войти во франчайзинговое партнерство, предполагающее игру по понятным и оправданным правилам, т. е. стать франчайзи.

Цель – сформулировать идеи о своей собственной интерпретации форм и методов организации франчайзинговой деятельности.

Участники должны разделиться на две группы: франчайзеры и франчайзи. Задачи, поставленные перед участниками. В процессе представления алгоритма создания франчайзинга участники должны выделить преимущества и недостатки франчайзинга как способа ведения бизнеса и ответить на вопросы:

является ли франч	аизи предпринима	телем?	

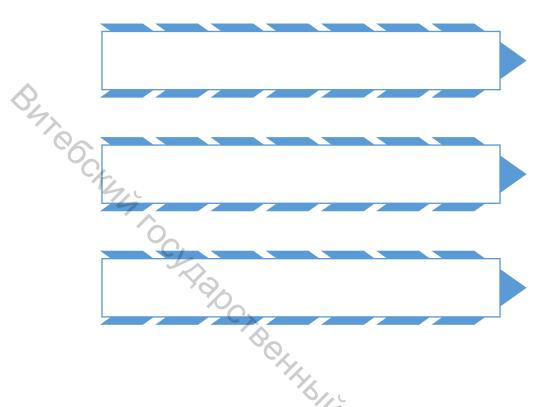
Почел предприяти		вы предпочл	и стать	франчайзи	т, а не	создать	новое
пр одприи	<u> </u>						
Како	вы особен	ности франча	йзи в биз	знесе?			
47.00							
Какт	ІОЛГОТОВИ	гь свой бизнес	с к успен	тным пролах	кам по фі	 ранчайзин	 ifv?
Ttwi	7	TE CECH CHISH C	o it y cricis	прода	nam no pi		
	0						
	4	>_					
Как (бственный фр	раншизн	ый пакет, ч	гобы тир	ажироват	ь свой
		O					
		4	6/4				
Как	оздать пај	отнерскую сет	ть предп	риятий?			
			0	t,40,70			
Как і	іродавать	и покупать фр	аншизу'	? 4			
				7	OCK44	-	
							(O/1)

Практическое занятие 2 Предпринимательство как основа малого бизнеса

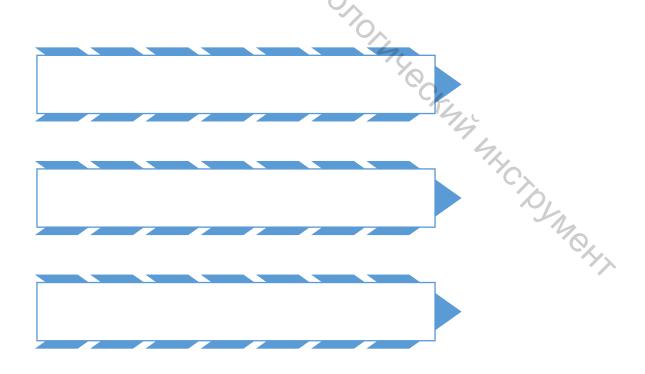
Задание 1. Дайте определение основным понятиям в данной теме:

Предпринимательство	
Бизнес	
Индивидуальное предпринимательство	OCTBERHABIA TEXTROPORMAGE CRIMA MARCTOMAGE
Самозанятый гражданин	thonorm.
Ремесленник	CKA14 AHCZOL
Микроорганизации	

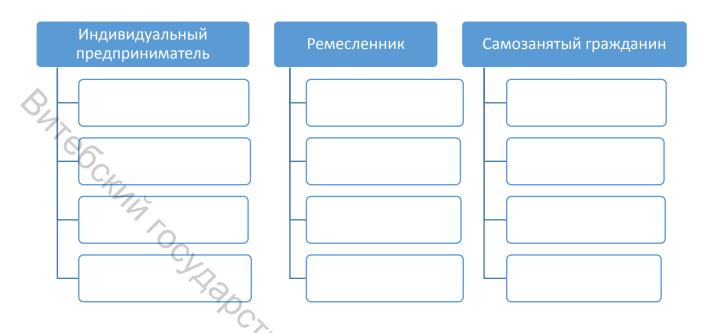
Задание 2. Перечислите одинаковые (схожие) черты предпринимательства и бизнеса:



Задание 3. Перечислите отличительные черты предпринимательства и бизнеса:



Задание 4. Укажите особенности функционирования ИП и самозанятого гражданина в Республике Беларусь

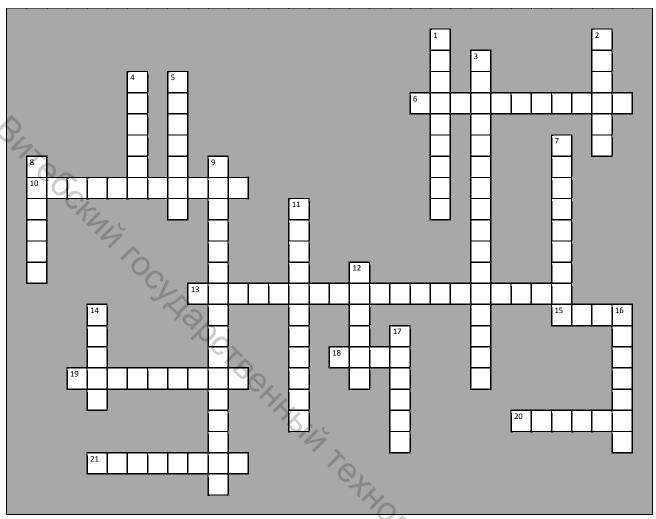


Задание 5. Укажите основные проблемы развития предпринимательства в Республике Беларусь. Приведите конкретные примеры

тентуолике веларуев. Приведите конкретные примеры	
Total And	
The Charles of the Ch	
44	
C	
	O,

Задание 6. Перечислите возможные пути решения проблем развития предпринимательства в Республике Беларусь PARTECONA TO CALIFORNIA TO STAND TO TANKE CHANGE TO TANKE CHAN

Задание 7*. Разгадайте кроссворд



По горизонтали

6. Соперничество субъектов рыночных отношений за лучшие условия, результаты коммерческой деятельности. 10. Учреждение частного лица. 13. Самостоятельная деятельность граждан, направленная на получение прибыли, осуществляемая от своего имени, под свою ответственность. 15. Возможная опасность. 18. Желаемое состояние или результат, какое стремиться достичь группа, работающая вместе. 19. Группа лиц, объеденные общей работой и общими интересами. 20. Наем помещения временного пользования. 21. Денежные средства, предоставляемые регионам, муниципалитетам или внебюджетным организациям.

По вертикали

1. Новвоведение в области техники, технологии, труда и управления. 2. Долгосрочная аренда имущества, с последующим правом выкупа. 3. Система законодательно-правовых актов, принятых в государстве. 4. Нормативно-правовой акт, издаваемый главой государства, имеющий силу закона для регулирования наиболее важных общественных отношений. 5. Открытие своего бизнеса с нуля. 7. Оказание субъектом малого, среднего предпринимательства содействия в организации и осуществлении предпринимательской деятельности. 8. Предоставление денег в долг под % 9. Коммерческая организация со среднесписочной численностью работников 15 чел. за календарный год. 11. Полная несостоятельность организации, провал, крушение. 12. Экономичная деятельность, дающая прибыль от любого вида деятельности, приносящая доход или иные выгоды. 14. Обязательный индивидуальный безвозмездный платеж, принудительно взымаемый органами государственной власти, в целях финансового обеспечения деятельности государства. 16. Источник дохода, вложенный в дело в виде средства производства. 17. Услуги, привилегии, налоговые уступки.

Практическое занятие 3 Организационно-правовой механизм создания и функционирования малого бизнеса в Республике Беларуси

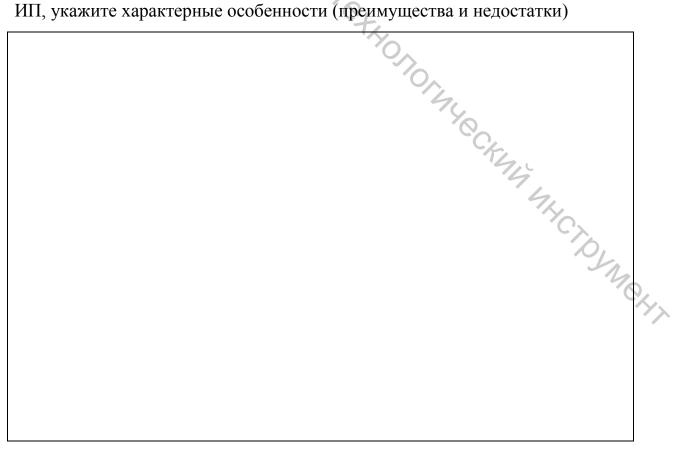
Задание 1. Дайте определение основным понятиям в данной теме:

Индивидуальное предпринимательство (ИП)	
Юридическое лицо	OCTBOHHABILIT TOXHOTOPAUCKANIA MACTO MONTO
Единый налог	TO T
Упрощенная система налогообложения	THE CHAIN THE THE
Общая система налогообложения	Jun OH)

Задание 2. Схематично отразите этапы регистрации ИП



Задание 3. Дайте краткую характеристику системы налогообложения у ИП, укажите характерные особенности (преимущества и недостатки)



Shire Charles		
	DCTBOHHADIA TEXHOTOTAHECKHA MARCTOMO	
	TOCKAN ANCTOLANO	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \

Задание 4. Укажите особенности ведения учета и подачи декларации у ИП при разных системах налогообложения

Наименование системы	Особенности ведения учета и расчета налога	Срок подачи декларации и уплаты налога
напогообложения		
847.86CK444	CYTICADOCTBOHHHB/M TOTHOTOTA	
	THOO HALL	
	14 Tet 140 170 12	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
		CK THE THE TOP
		They are the second of the sec

Задание 5. Используя официальные данные, приведите пример суммые единого налога для ИП в актуальном периоде. Необходимые данные находятся на сайте http://www.nalog.gov.by/ru
Ship Cockery
1975 1
Задание 6. Решите задачу и сделайте вывод
Исходные данные: у индивидуального предпринимателя (ИП) 2 вида деятельности (деятельность в области фотографий — единый налог, фотоавтомат — упрощенная система, работает без НДС). В сентябре ИП получил доход от фотосьемок равный 1200 руб., от фотоавтомата — 500 руб., у ИП есть один несовершеннолетний ребенок, сумма затрат в месяц на содержание фотоавтомата составила 150 руб. Рассчитать суммы налога, которые надо оплатить ИП в бюджет. Оценить целесообразность применения УСН перед ОСН.
of the state of th
Рассчитать суммы налога, которые надо оплатить ИП в бюджет. Оценить целесообразность применения УСН перед ОСН.

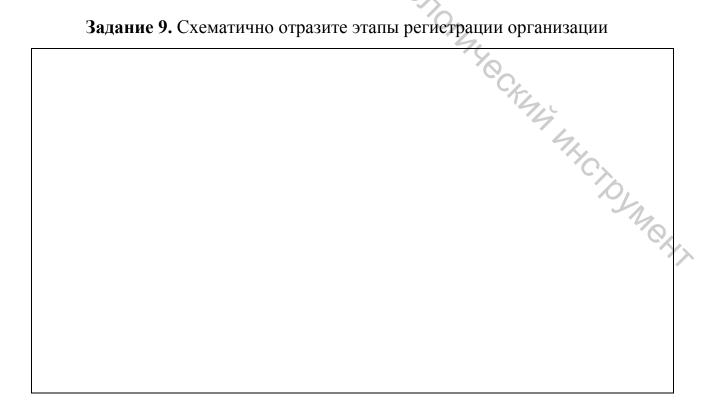
Задание 7. Решите задачу и сделайте вывод

Приведите необходимые данные для заполнения декларации при УСН (без НДС) за 2 квартал, определить сумму уплаты налога в бюджет (налог при упрощенной системе налогообложения и подоходный налог). При условии, что выручка за 2 квартал составила 5600 руб., за 1 квартал – 4500 руб., у ИП оформлен 1 человек с заработной платой в месяц равной 480 руб., имеет ребенка в возрасте до 18 лет.

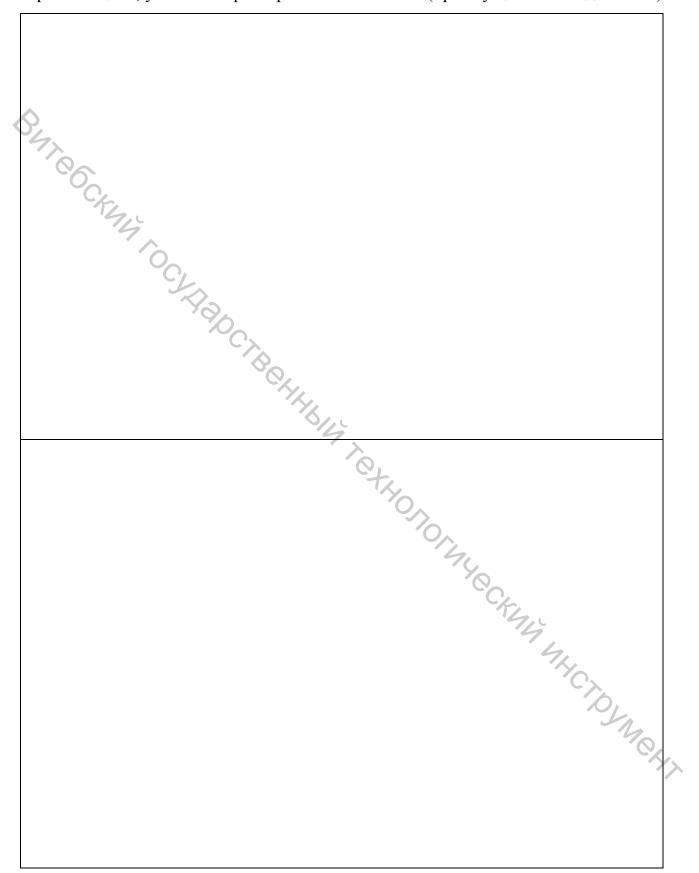
Задание 8. Дайте краткую характеристику наиболее распространенным организационно-правовым формам при организации малого и среднего предпринимательства

Наименование	Характеристика, особенности,
организационно-	преимущества и недостатки
правовой формы	
	особенности организации:
	число участников: преимущества: недостатки:

	особенности организации:
	число участников:
\$	преимущества:
77.06C/F.	недостатки:
Shire ocky to cy	особенности организации:
7	число участников:
	преимущества:
	преимущества: недостатки:
	4
Запаниа 0 <i>С</i> у	ематично отразите этапы регистрации организации



Задание 10. Дайте краткую характеристику системы налогообложения в организациях, укажите характерные особенности (преимущества и недостатки)



Задание 11. Укажите особенности ведения учета и подачи декларации в организациях при разных системах налогообложения

Наименование системы налогообложения	Особенности ведения учета и расчета налога	Срок подачи декларации и уплаты налога
S47.86CKM4 TO	EXTRADO TROPINA TO THOUSAND	
	14 To tho 10/2	
		CKALL AHCTOLINGH,

Задание 12. Произвести расчет показателей для определения наиболее выгодной системы налогообложения. Сделать выводы

Системы налогообложения	Данные для расчета, например в долларах	Упрощенная система налогообложения «без НДС» (5 % с выручки)	Упрощенная система налогообложения «с НДС» (3 % с выручки + НДС 20 %)	Общая система налогообложения (НДС 20 % + налог на прибыль 18 %)
1. Выручка от реализации	1 200			
2. Затраты Всего (п.п. 2.1–2.5.)				
2.1 Сырье и материалы	400, в.т.ч. НДС			
2.2 Аренда и коммунальные	100, в т.ч. НДС			
2.3 Зарплата	200			
2.4 Отчисления в ФСЗН и БГС	C	``\o\		
2.5 Прочие затраты	100	9/1/		
3. Прибыль		14		
4. Налоги всего (с учетом платежей в ФОТ)		C+		
4.1 НДС				
4.2 Зачет НДС			0,	
4.3 НДС к уплате			40	
4.4 Налоги при «упрощенке»			C/c	
4.5 Налог на прибыль			19	7
5. Прибыль после налогов				¹ / _C >,
6. Удельный вес всех налогов в выручке				2/May

6. Удельный вес всех налогов в выручке Вывод

Задание 13*. Разгадайте кроссворд 18 2 3 4 13 11 17 7 14 16 15 10

Вопросы:

- 1.... система налогообложения.
- 2. ... документ, которым доверяется кому-либо действовать от имени, выдавшего этот документ.
- 3. ... официальный государственный документ, содержащий основополагающие принципы внешней или внутренней политики государства, основы деятельности организации.
 - 4. ... лицо, которое арендует что-либо.
- 5. ... сумма финансовых обязательств, денежных долгов, подлежащая погашению, возврату в определенный срок.
 - 6. ... вид налогообложения для ИП.
 - 7. ... налог, включаемый в цену любого товара или услуги.
- $8. \ldots$ самый важный элемент пакета элементов, который необходим для открытия ИП.
 - 9. ... соперничество субъектов рыночных отношений за лучшие условия

и результаты коммерческой деятельности.

- 10. ... возникающий при принятии и реализации решений, элемент неопределенности, потом может отразиться на деятельности хоз. субъекта.
 - 11. ... обложение налогом или налогами.
 - 12. ... категория граждан, не имеющая право открывать ИП.
 - 13. ... документ, удостоверяющий личность.
- 14. ... что необходимо предоставить в местный регистрационный орган для открытия ИП.
- 15. ... часть названия организаций, которые проверяют деятельность различных учреждений, предприятий, частных лиц и т. д.
 - 16. ... государственная организация страхования.
- 17. ... система взаимоотношений между страховщиками и лицамистрахователями, которая позволяет снизить имущественные риски.
- 18. ... деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг.
 - 19. ... проверка и подтверждение подлинности материалов, документов.
- дтве еделен.

 Венники технологическим инстоммент 20. ... – внесение определенной суммы денежных средств в виде вклада в банк.

Практическое занятие 4 Современные тренды в развитии малого бизнеса в Республике Беларусь

Задание 1. Дайте определение основным понятиям в данной теме:

Социальное предпринимательство	
Субъект социального предпринимательства	
Инклюзивное развитие	OCTORING TO THE STATE OF THE ST
Социальные инвестиции	Tethologo.
Поколение NEET	The thorough of the character of the cha
Краудфандинг	The hand the second sec
Фандрайзинг	

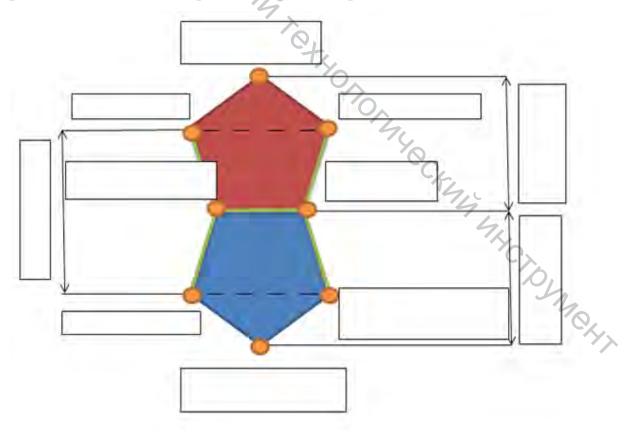
Инновационное	
предпринимательство	
Субъект	
инновационного	
предпринимательства	
66	
C/r,	
Венчурная	
деятельность	
C,	
X	
•	C_{λ}
Венчурный капитал	
	4
	C'ABO _{HH} BIA' TO
D	
Венчурное	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
предпринимательство	
	74
Парк высоких	4,0
технологий	9
	La Company of the Com
Интуотрионгий	Charle Charles And And And Charles And And Charles And And Charles
Индустриальный парк	
парк	

Задание 2. Дайте характеристику основным субъектам инфраструктурной поддержки в Республике Беларусь в области развития социального предпринимательства

Год основания	Наименование	Цель деятельности
547.00	организации / мероприятия	
12	70 C/2	
	190C/BO///	
		Total Control of the
		TO THE CASE
		CANA MARCA MARKA
		The Hy



Задание 3. Отразите недостающие характерные черты социального предпринимательства, коммерческой и некоммерческой деятельности.



Задание 4. Укажите на рисунке 4.1 виды субъектов социального предпринимательства

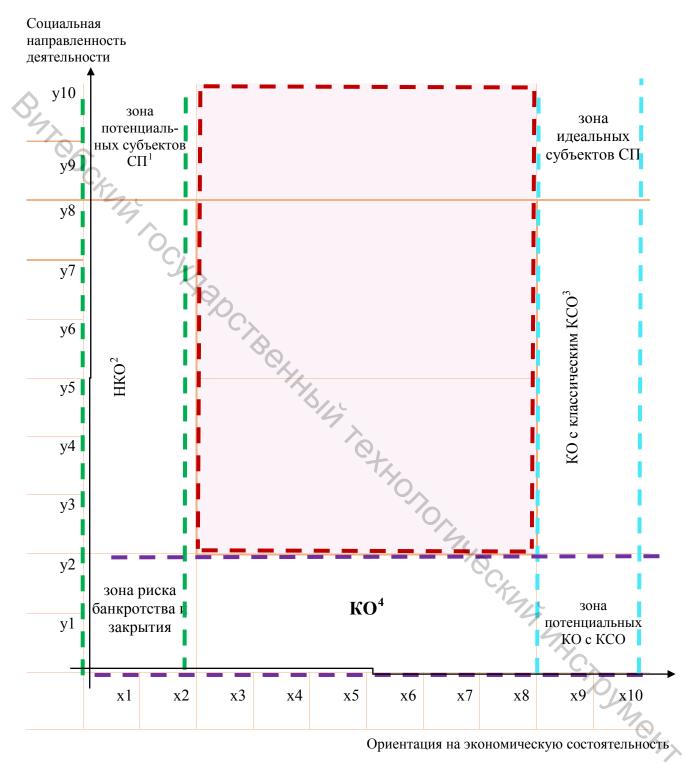


Рисунок 4.1 – Классификация субъектов хозяйствования

¹ СП – социальное предпринимательство

² НКО – некоммерческие организации

³ КСО – корпоративная социальная ответственность

⁴ КО – коммерческие организации

Задание 5. Приведите примеры субъектов социального предпринимательства в Республике Беларусь, классифицировав их по сферам деятельности субъектов социального предпринимательства с разделением на

группы граждан, задействованных в них

Что делает? Кто делает?	Производство продукции	Производство и/или продажа социально значимой продукции, оказания услуг	Оказание социально- психологичес- ких, образователь- ных услуг	Оказание развлекательных, бытовых услуг	Услуги в сфере культуры и спорта, ЭКОпроекты
Люди с ограниченными возможностями					
Иные граждане, относящиеся к социально незащищенным слоям населения	OC.				
Иные граждане, не относящиеся к социально незащищенным слоям населения	430				

Задание 6. Перечислите меры поддержки субъектов социального Tethonomic Cknin had he had he

предпринимательства в Республике Беларусь в настоящее время

Задание 7. Перечислите виды венчурного инвестирования на рисунке 4.2.

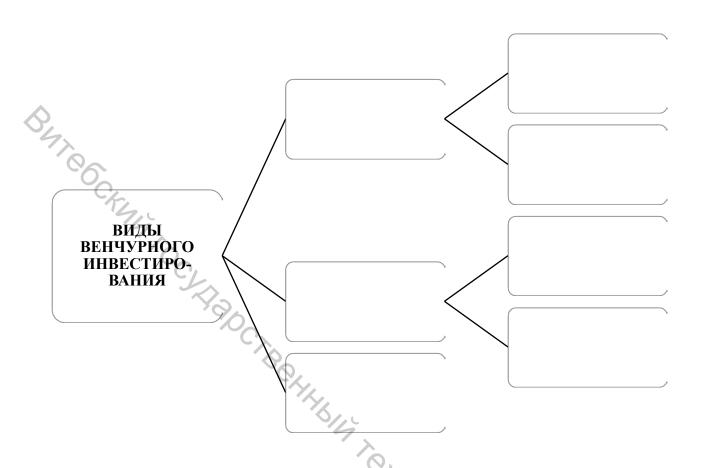


Рисунок 4.2 – Виды венчурного инвестирования



Задание 8. Допишите основные принципы венчурного финансирования (рис. 4.3)

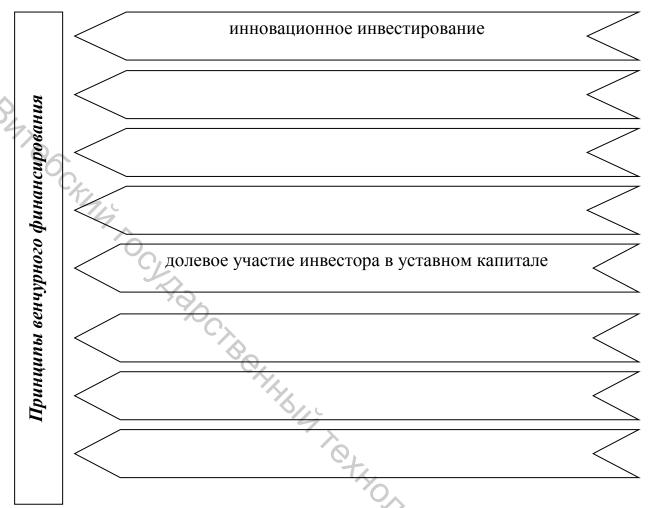


Рисунок 4.3 – Принципы венчурного финансирования

Задание 9. Решите задачу и сделайте вывод.

Рассчитать фонд заработной платы, экономическую выгоду при уплате налогов на заработную плату, заработную плату к выдаче при вступлении организации в ПВТ. В штате организации числится директор (оклад 1200 руб.+ премия 20 %), 5 программистов с окладом 2500 руб. и премия в 20 %, у каждого программиста есть один несовершеннолетний ребенок.

Задание 10. Проанализируйте основные показатели деятельности резидентов Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень»

резидентов китанско-велорусского инд	цустриал	ibiioi o iic	ирка «Велики	n Rawciib//
Наименование показателей	2018 г.	2019 г.	Абсолютное отклонение	Темп роста,
Количество зарегистрированных резидентов на конец отчетного периода	8	23		
Из них действующих резидентов на конец отчетного периода	8	17		
Среднесписочная численность работников, человек	225	368		
Численность работников, принятых на дополнительно введенные рабочие места, человек	70	167		
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.	113,3	135,8		
Из нее:				
За пределы Республики Беларусь, млн руб.	3,0	15,3		
Доля в общем объеме выручки от реализации товаров, продукции, работ, услуг, %	2,6	11,3		
Чистая прибыль, убыток (-), млн руб.	3,2	3,5		
Объем производства промышленной продукции, работ, услуг промышленного характера, в фактических ценах, млн руб.	11,4	23,2		
Соотношение экспорта товаров и объема промышленного производства (из расчета в рублях), %	39,8	43,0		
Экспорт товаров, млн долл. США	2,2	5,1		
Импорт товаров, млн долл. США	35,6	24,0		
Сальдо внешней торговли товарами, Млн долл. США	-33,4	-18,9	Ch	
Объем оптового товарооборота, млн руб	87,0	78,5	74	

Вывод

Практическое занятие 5 Инфраструктурная поддержка малого бизнеса

Задание 1. Дайте определение основным понятиям в данной теме:

Инфраструктура	
6.	
Бизнес-инкубатор	
Фонды поддержки	
Союзы предпринимателей	
Задание 2. Укажите цель инфраструктурной поддержки малого би	знеса
Задание 2. Укажите цель инфраструктурной поддержки малого би	Lyon,

Задание 3. Укажите задачи инфраструктурной поддержки малого биз	<u>знеса</u>
54.	
, 90 ₋	
Залание 4. Какие формы государственной поллержки применяю	
Задание 4. Какие формы государственной поддержки применяю	тся в
Республике Беларусь?	
Задание 4. Какие формы государственной поддержки применяю Республике Беларусь?	
O _L	
4,	
C ₂	
CK44	
7,	
Задание 5. Перечислите элементы инфраструктурной поддержки м	алого
бизнеса в Республике Беларусь	
	1
	70,

функции, особенности функционирования бизнес-инкубатора. Приведите примеры BATCOCKRAN TOCKRANDER TOCKRAND TOCKRAND

создания,

выполняемые

Задание 6. Опишите цель

Задание 7. Опишите цель создания, выполняемые функции, особенности функционирования центров поддержки предпринимательства.

Приведите примеры Bure Country Could be the bury to the country of th **Задание 8.** Опишите цель создания, выполняемые функции, особенности функционирования фондов поддержки предпринимательства.

Приведите примеры BATCOCKRAN TOCKRANDER TOCKRAND TOCKRAND

Задание 9. Опишите цель создания, выполняемые функции, особенности функционирования сообщества союза предпринимателей. Приведите примеры Burebound Tockhold Rehabling Texthology Reckning the Communication of th

	го. Какие причины и факторы обусловливают необхой поддержки субъектов малого бизнеса?	рдимост
осудиретвенног	поддержки субъектов малого опинеса.	
, 7.		
0		
77.00CK144		
12,0		
.4		
Задание		требую
		требую
Wie Half Collection 1	осударства в экономику.	
	Cx	
	O CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	
	4	
	+1/2	
_		
	12. Какие методы вмешательства государства в эк	
Залание	12. Какие методы вмешательства государства в эк	ономик
уществуют?	4,0	011011111
_	12. Какие методы вмешательства государства в эк	
		5
		1
		70

Практическое занятие 6 Консалтинг малых организаций

Задание 1. Дайте определение основным понятиям в данной теме:

Задание 1. даите	определение основным понятиям в даннои теме.
Консалтинг	
Экспертный консалтинг	
Процессный (проектный) консалтинг	Belly Total
Обучающий консалтинг	OCTORING TO THE CRAME AND THE
Реинжиниринг	THE TOTAL OF THE PARTY OF THE P
Аутсорсинг	

Задание 2. Цели кос	салтинга:			
4				
Задание 3. Укажите	вилы консаптинг	a.		
По методу:	виды консалтин	<u>u.</u>		
110 методу.				
0,				
По предмету:				
по предмету.				
	0			
				
П	· '7			
По локализации:		<u> </u>		
		5 ,		
		' O,		
2 4 5			`	
Задание 4. Выступи				
стадиях жизненного цикл	а малой организа	ции какие формы	консалтинга болес	
приемлемы	<u> </u>		<u> </u>	
Стадия жизненного	10	72	Pac.	
цикла или бизнес- Консалтинг Реинжиниринг Аутсорсинг				
процесс	2	2	7, ,	
	2	3	4 4 A	
Создание новой			6	
организации			1	
Составление бизнес-			70.	
плана			3	
Наладка и настройка				
компьютерной техники			I	

Обучение персонала Поиск новых партнеров Развитие нового вида

деятельности

1	2	3	4
Ведение			
бухгалтерского учета			
Снижение затрат			
фирмы			
Транспортное			
обслуживание фирмы			
Юридическое			
сопровождение бизнеса			
Оптимизация			
численности			
организации			

Задание 5. Опишите положительные и отрицательные стороны передачи части управленческих функций и процедур сторонней организации, заполнив таблицу

таолицу				
Штатный персонал				
Положительные стороны	Отрицательные (слабые) стороны			
OCHINIBILI.				
Сторонний персонал (аут	гсорсинг, инжиниринг и др.)			
Положительные стороны	Отрицательные (слабые) стороны			
	ONOPHICE.			

					// ~		
				необходимо	обращать	внимание	при
выборе партне	ра дл	я консалт	инга, аутсс	рсинга и др.		7/,	
						Cx	
						10,	
						51	
							0,
							ľ

Задание 7. На основании приведенных данных о рынке консалтинговых услуг, провести расчет и анализ структуры этого рынка

Таблица 6.1 – Показатели объема консалтинговых услуг и их доли в ВВП

по странам Европы

Объем ВВП	Объем	Доля	
,	консалтинговых	консалтинговых	
млн съро	услуг, млн евро	услуг в ВВП, %	
2592600	29750		
1996583	8601		
1750395	20000		
1580220	3187		
1063355	9995		
476054	1152		
300712	3130		
239245	1786		
208532	206,8		
189368	1302		
170909	1230		
158993	538		
136480	378		
99829	235		
36172	262,3		
49775	96,9		
	70		
	1996583 1750395 1580220 1063355 476054 300712 239245 208532 189368 170909 158993 136480 99829 36172	Объем ВВП, млн евроконсалтинговых услуг, млн евро259260029750199658386011750395200001580220318710633559995476054115230071231302392451786208532206,8189368130217090912301589935381364803789982923536172262,3	

Вывод:	
	C/r
	THECKALL HARCHOLINE
	740
	The

Практическое занятие 7 Бизнес-планирование в малых предприятиях

Задание 1. Дайте определение основным понятиям в данной теме:

Еноное плонивороние	
Бизнес-планирование	
Бизнес-план	
4	
Основные виды бизнес-плана	OC)
Предиктивная аналитика	OCYDONO A THOUSE A TH
Платформы BI (Business intelligence)	070/2.
Дашборд	THO POLITICA THE CHARLES THE CANAL T
Задание 2. Перебизнес-плана	числите основные цели, преследуемые при разработке

планов, составляемых в малых организациях SHITE COCKING TO CHARDON TO CHARD Задание 4. Дайте характеристику технико-экономическому обоснованию Olayeckan and and olay бизнес-плана для различных стейкхолдеров

Задание 3. Дайте краткую характеристику основным видам бизнес-

Задание 5. Перечислите основные раздела бизнес-плана и дайте им краткую характеристику Sure County To Callabor Berlins In Textual To Cana and Canada **Задание 6.** Дать оценку общей эффективности деятельности малой организации по актуальным данным статистической и бухгалтерской отчетности

Таблица 7.1 – Анализ динамики основных технико-экономических

показателей деятельности малой организации

TIORASATESIEN ACATESIBITOCTA MASION O	'	T		
Показатели	Предыдущий	Отчетный	Откло-	Темп
Показатели	год	год	нение	роста, %
Объем производства продукции в отпускных				
ценах, тыс. руб.				
Выручка от реализации товаров, продукции,				
работ, услуг, тыс. руб.				
Себестоимость произведенной продукции,				
работ, услуг, тыс. руб.				
Себестоимость реализованной продукции,				
работ, услуг, тыс. руб.				
Затраты на рубль произведенной продукции,				
руб.				
Затраты на рубль реализованной продукции,				
руб.				
Прибыль (убыток) от реализации продукции,				
работ, услуг, тыс. руб.				
Убыток до налогообложения, тыс. руб.				
Чистый убыток, тыс. руб.				
Рентабельность (убыточность) продукции, %				
Рентабельность (убыточность) продаж, %				
Среднесписочная численность работников,				
чел.				
Производительность труда, тыс. руб./ чел.				
Фонд заработной платы работников, тыс. руб.	4			
Среднемесячная зарплата, руб.	'^			
Среднегодовая стоимость основных средств,				
тыс. руб.				
		V // A		

Вывод:	YOCKALL ANCIONAL
	D-MON

Задание 7. Перечислите основные программные продукты, которые могут быть использованы в составление плановых прогнозных значение в составлении бизнес-плана и дайте им краткую характеристику

Surcecum rocytlehochen in restronorme cum uncroment

Задание 8. Заполните пирамиду современных программных продуктов





Практическое занятие 8

Государственное регулирование создания и развития малого бизнеса в развитых странах

Задание 1. Какие с	истемы налогообложения возможны для применени
убъектами малого бизнес	им направлениям осуществляется поддержка малог
\(\)	
00	
Cha	
4,0	
YOL	
70,	
	0/6
	Ct.
	1/4/0
	74
Ээтэгчээ Э. По тогч	<u> </u>
задание 2. 110 каки изнеса в США?	им направлениям осуществляется поддержка малог
ізнеса в США!	
	4
	C
	<i>(</i> 0,
	The state of the s
	The The

Задание 3. Охарактеризуйте сущность поддержки малого бизнеса в одной из развитых стран (на Ваш выбор) PATEOCKANA TOCKHOOCHOCHOC Задание 4. Опишите основные черты поддержки малого бизнеса в Tethonomieckum Micholmen странах Европейского Союза

Задание 5. Опишите основные направления государственного регулирования деятельности субъектов малого бизнеса в одной из развитиях сран (на Ваш выбор)

Направление	
9	
7	
00	
44,0	
	C/

Задание 6. Какими нормативно-правовыми актами определяется концепция развития малого бизнеса в США, Германии и Китая?

концепция раз	вития малого бизнеса в США, Германии и Китая?
	вития малого бизнеса в США, Германии и Китая?
	C+HON
	The Chi
	744 ₁ 62
	Style of the state

Задание 7. Какими нормативно-правовыми актами определяется
концепция развития малого бизнеса в Республике Беларусь?
47.66CKM4
C/m.
4,0
9
Задание 8. Что, на ваш взгляд, мешает (осложняет) развитию малого
бизнеса в Республике Беларусь?
40
4.
The state of the s
За тогита О Истиса на разу раздата и и и и и и и и и и и и и и и и и и
Задание 9. Какие, на ваш взгляд, пути и направления развития малого
бизнеса в Республике Беларусь?
onstreed by certy office bestup yets:
The state of the s
4
The state of the s
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Задание 9. Какие, на ваш взгляд, пути и направления развития малого бизнеса в Республике Беларусь?

ЛИТЕРАТУРА

Законодательные и нормативные акты

- 1. Конституция Республики Беларусь 1994 г. (с изменениями и дополнениями принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 г. и 17 октября 2004 г.). Минск: Амалфея, 2007 2011. 48 с.
- 2. Закон Республики Беларусь от 1 июля 2010г. № 148-3 «О поддержке малого и среднего предпринимательства» [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр». Минск, 2018.
- 3. Декрет № 7 «О развитии предпринимательства» от 23 ноября 2017 г. № 7 г. Минск [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр». Минск, 2018.

Основная литература

- 1. Нехорошева, Л. Н. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по спец. «Экономика и управление на предприятии» / Л. Н. Нехорошева, Е. С. Романова, Э. Хостилович. Минск : БГЭУ, 2014. 573 с.
- 2. Володько, О. В. Экономика организации (предприятия) : практикум для студентов экономических специальностей, слушателей факультета повышения квалификации и переподготовки кадров / О. В. Володько, Р. Н. Грабар. Пинск : ПолесГУ, 2014. 173 с.
- 3. Балашевич, М. И. Экономика и организация малого бизнеса : учеб. пособие / М. И. Балашевич, Т. П. Быкова. Минск : БГЭУ, 2012. 335 с.
- 4. Горфинкель, В. Я. Предпринимательство и управление проектами : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Коммерция (торговое дело)» / В. Я. Горфинкель, Г. Б. Поляка. Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2010. 687 с.
- 5. Арзямов, А. С. Экономика фирмы : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / А. С. Арзямов. Москва : Проспект, 2017. 526 с.
- 6. Богомолова, Л. Л. Социальное предпринимательство : учеб. пособие / Л. Л. Богомолова. Ханты-Мансийск : ООО «Печатный мир г. Ханты-Мансийск», 2017-192 с.
- 7. Зубко, Н. М. Предпринимательская деятельность : курс лекций / Н. М. Зубко. Минск : Тетралит, 2014. 272 с.
- 8. Беляцкий, Н. П. Основы предпринимательской деятельности : учебное пособие / Н. П. Беляцкий. Минск : БГЭУ, 2012. 221 с.
- 9. Давыдова, Э. Н. Делопроизводство / Э. Н. Давыдова, А. Е. Рыбаков. Минск, 2013.
- 10. Ечевицына, Л. Н. Экономика организации : учебное пособие / Л. Н. Ечевицына, Е. В. Хачадурова. Ростов-на-Дону: Феникс, 2015. 382 с.

Учебное издание

ЭКОНОМИКА МАЛОГО БИЗНЕСА

Рабочая тетрадь для практических занятий

Рабочая тетрадь.

Составитель:
Краенкова Кристина Игоревна SCIBOHIHIBIA

Редактор Т.А. Осипова Корректор А.В. Пухальская Компьютерная верстка К.И. Краенкова

Подписано к печати 03.03.2020. Формат $60x90^{-1}/8$. Усл. печ. листов 7.4. Уч.-изд. листов <u>4,7.</u> Тираж <u>99</u> экз. Заказ № <u>75.</u>

Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет» 210038, г. Витебск, Московский пр., 72.

Отпечатано на ризографе учреждения образования «Витебский государственный технологический университет». Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/172 от 12 февраля 2014 г. Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 3/1497 от 30 мая 2017 г.