

УДК 338.22:004

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ЕАЭС

Титок И. В., с.н.с.

ГНУ «НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь»  
г. Минск, Республики Беларусь

*Ключевые слова:* ЕАЭС, цифровизация, интеграция.

*Реферат.* В статье рассмотрены отдельные вопросы формирования и реализации цифровой повестки Республики Беларусь, в т. ч. в рамках Евразийского экономического союза. Обобщен зарубежный опыт. Отражены ключевые нормативные правовые акты, регламентирующие развитие цифровой экономики ЕАЭС. Дальнейшее совершенствование цифровой повестки в соответствии с целевыми ориентирами до 2025 года окажет положительное воздействие в целом на развитие интеграционного объединения, а также будет способствовать включению государств-членов в широкомасштабные процессы глобальной цифровой трансформации экономики.

Мировая экономика демонстрирует стремительные изменения, вызываемые цифровой трансформацией. Разработка и внедрение инновационных цифровых методов, технологий и инструментов приводит к появлению уникальных продуктов с новыми, усовершенствованными характеристиками, которые способны не только улучшить качество производимой продукции, повысить эффективность функционирования отрасли, но и усилить парафернальный потенциал социально-экономического развития государства [4].

Исследование международного опыта свидетельствует о целенаправленном переходе многих развитых стран на новые формы хозяйствования, связанные с переносом в цифровую сферу различных процессов: технологий, управления, проектирования, кооперации и др.

В рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) цифровая трансформация призвана содействовать в первую очередь повышению эффективности торгово-экономических отношений между странами-участницами, поскольку современные цифровые платформы значительно ускоряют работу рынков и способны в кратчайшие сроки связывать продавцов и покупателей. Цифровая трансформация экономик государств-членов ЕАЭС является необходимым условием дальнейшего экономического развития интеграционного объединения и отвечает инновационно-технологическим глобальным вызовам.

Нормативная правовая база формирования и развития цифровой экономики

в ЕАЭС представлена следующими документами: Договор о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 г.; Стратегия развития интегрированной информационной системы ЕАЭС на период до 2025 г.; правовые акты, формирующие национальные цифровые повестки. Следует отметить, что национальные инициативы государств-членов отличаются друг от друга с точки зрения программных приоритетов и сроков реализации. Наиболее структурированными являются национальные программы цифровой экономики в Беларуси, России и Казахстане, содержащие целевые индикаторы и методологию их расчета.

Ключевые направления цифровизации ЕАЭС определены Решением Высшего Евразийского экономического совета «Об основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 г.» от 11 октября 2017 г. Каждое из направлений определяет отдельный круг вопросов, важных и необходимых для подготовки и реализации совместных проектов в рамках цифровой повестки ЕАЭС (табл. 1).

**Таблица 1 – Направления цифровизации ЕАЭС**

Направление	Содержание
Цифровая трансформация отраслей экономики и кросс-отраслевая трансформация	Проведение оцифровки физических активов, внедрение цифровых моделей, сквозных процессов и полезных данных, развитие индустрии данных, запуск цифровых платформ, формирование цифровых экосистем, создание условий для разработки и внедрения цифровых инноваций
Цифровая трансформация рынков товаров, услуг, капитала и труда	Осуществление комплекса мер, включающих стимулирование трансграничной электронной торговли, обеспечение защиты прав интеллектуальной собственности и прав потребителей, разработку совместных механизмов финансирования цифровых инициатив и проектов, обеспечение граждан цифровыми навыками, повышение производительности труда, распространение дистанционного найма и занятости
Цифровая трансформация процессов управления и интеграционных процессов	Моделирование процессов и норм, разработку механизмов проработки инициатив и осуществления проектов, запуск цифровой платформы ЕАЭС на базе интегрированной информационной системы, создание межгосударственных сервисов, формирование цифровых экосистем
Развитие цифровой инфраструктуры и обеспечение защищенности цифровых процессов	Обеспечение интероперабельности, распространение сетей последнего поколения, развитие критической цифровой инфраструктуры, создание трансграничного пространства доверия, обеспечение защищенности цифровых процессов и инфраструктуры

Приоритетными областями проработки инициатив в рамках реализации цифровой повестки являются: трансфер цифровых технологий, цифровая

промышленная кооперация, цифровые транспортные коридоры, оборот данных, цифровая прослеживаемость движения продукции.

Таким образом, можно говорить о том, что к настоящему времени: сформировано базовое наднациональное законодательство, регламентирующее взаимодействие государств-членов ЕАЭС в цифровой сфере; реализуются национальные программы цифровой трансформации экономик; формируется консолидированная позиция бизнеса по вопросам дальнейших направлений цифровизации.

Вместе с тем сложившаяся практика свидетельствует о ряде проблем для цифровизации ЕАЭС. В частности, отмечается необходимость расширения нормативной правовой базы; требуется более тщательная проработка вопросов обеспечения информационной безопасности; сказывается отсутствие обширной накопленной юридической практики, а также разноскоростное развитие высоких технологий в государствах-членах и др.

Согласно данным Центра интеграционных исследований Евразийского банка развития (ЕАБР) в 2019 г. доля цифровой экономики в совокупном ВВП ЕАЭС составила менее 3 %. Такие незначительные результаты объясняются особенностью экономических моделей государств-членов, где значительное место занимает агропромышленный комплекс (АПК); медленные (в сравнении с развитыми странами) темпы внедрения цифровых технологий и необходимость наращивания научно-технической базы.

Каждая из стран ЕАЭС имеет свою цифровую повестку. Для Республики Беларусь преобразование экономики, социальной сферы и государственного управления на основе цифровых технологий является одним из национальных приоритетов дальнейшего социально-экономического развития. Задача по превращению Беларуси в IT-страну определена в Декрете Президента Республики Беларусь от 21.12.2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики». Параллельно декрету действуют «Государственная программа развития цифровой экономики и информационного общества на 2016–2020 годы», утвержденная Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23.03.2016 г. № 235 (ред. 23.09.2019), «Стратегия развития цифрового банкинга в Республике Беларусь на 2016–2020 годы», а также ряд иных нормативных документов.

Благодаря реализуемым мерам по развитию ИКТ-сектора и цифровизации уже существующих процессов в отдельных отраслях экономики в 2018 г. Республика Беларусь заняла 38 место в рейтинге электронного правительства ООН (EGDI) и вошла в топ-40 стран с очень высоким индексом развития электронного правительства. Среди остальных государств-членов ЕАЭС места в указанном рейтинге распределились следующим образом: Россия – 32 место, Казахстан – 39 место, Армения – 87 место, Киргизия – 91 место [1].

В ЕАЭС в начале 2020 г. был подписан договор о единой экосистеме цифровых транспортных коридоров: цифровых таможенных, логистических, страховых и финансовых сервисах. Евразийская экономическая комиссия информирует о том, что экосистема позволит интегрировать все виды перевозок, однако наиболее

полезной она станет для автомобильных перевозок, поскольку автомобильный транспорт обеспечивает в ЕАЭС более 80 % перевозок (без трубопроводного транспорта) [2].

Транспортно-логистическая сфера Республики Беларусь уже продемонстрировала эффективность применения цифровых технологий. Так, в рамках концепции создания экосистемы цифровых транспортных коридоров в июле текущего года из Беларуси были организованы первые транзитные перевозки в цифровом формате: в Кыргызскую Республику через территорию Российской Федерации продовольственных грузов в крытых вагонах, и Российскую Федерацию импортных металлоизделий в полувагонах. Проект реализуется РУП «Белтаможсервис» (Беларусь) и ООО «Цифровая логистика» (Россия). Ключевой целью проекта является сокращение «транспортного плеча» и повышение эффективности доставки товаров через внедрение цифровых технологий в администрирование грузоперевозок. Реализация транзитной перевозки в цифровом формате позволила белорусскому транспортно-логистическому предприятию расширить географию перевозок и оптимизировать затраты, что позволяет говорить о целесообразности дальнейшего сотрудничества с использованием сервиса по организации перевозок импортных грузов в IT-формате через электронную торговую площадку [3].

Следует отметить, что в ЕАЭС транспортно-логистическая составляющая в конечной стоимости товаров достигает 30 % (в Евросоюзе – 10 %). Функционирование единой цифровой экосистемы позволит скоординировать в т.ч. деятельность логистических компаний и снизить стоимость предоставляемых ими услуг [2].

Таким образом, дальнейшая реализация евразийской цифровой повестки предполагает использование ИКТ для: целей ускорения экономического роста государств-членов и повышения эффективности внутрирегиональной торговли; перехода национальных экономик к новому технологическому укладу и созданию новых рабочих мест, прежде всего в высокотехнологичных отраслях; повышения эффективности экономических процессов и конкурентоспособности бизнеса, а также выравнивания условий деловой среды и конкуренции на всем пространстве интеграционного объединения.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Беларусь поднялась на 38-е место в рейтинге ООН по уровню развития электронного правительства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/tech/view/belarus-podnjalas-na-38-e-mesto-v-rejtinge-oon-po-urovnyu-razvitiya-elektronnogo-pravitelstva-311561-2018/>. – Дата доступа: 20.08.2020.
2. Евразийский союз занялся цифровизацией логистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2020/02/06/822353-evraziiskii-soyuz>. – Дата доступа: 20.08.2020.
3. Белтаможсервис и компания «Цифровая логистика» организовали первую транзитную перевозку в цифровом формате [Электронный ресурс]. – Режим

доступа: [https://primepress.by/news/kompanii/beltamozhservis\\_i\\_kompaniya\\_tsifrovaya\\_logistika\\_organizovali\\_pervuyu\\_tranzitnuyu\\_perevozku\\_v\\_tsifro-22705/](https://primepress.by/news/kompanii/beltamozhservis_i_kompaniya_tsifrovaya_logistika_organizovali_pervuyu_tranzitnuyu_perevozku_v_tsifro-22705/). – Дата доступа: 20.08.2020.

4. Яшева, Г. А. Конкурентоспособность экономики в контексте четвертой промышленной революции / Г. А. Яшева // Экономические механизмы и управленческие технологии развития промышленности: сборник научных трудов Международного Косыгинского Форума «Современные задачи инженерных наук» (29–30 октября 2019 г.). – М. : ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина», 2019, Часть 1. – 307 с. – С. 248–252. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=41190436>. – Дата доступа: 20.08.2020.

УДК 336; 368

## УПРАВЛЕНИЕ БАНКОВСКИМИ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

**Тращенко О.Л., магистр экономических наук, асп.  
Белорусский государственный экономический университет  
г. Минск, Республика Беларусь**

***Ключевые слова:** страхование, банковский риск, управление рисками, банковский сектор, страховые компании, коммерческий банк.*

***Реферат.** В условиях цифровой трансформации коммерческих банков и, как следствие, усиления конкуренции между ними с целью расширения клиентской базы, требуется расставить акценты ведения бизнеса по-новому. Процесс глобализации банковской системы существенно влияет на экономическое развитие страны. Для коммерческих банков работа в изменяющихся условиях влечет за собой определенные риски. Целью данной статьи является оценка страхования, его места и роли, в управлении рисками банковского сектора Республики Беларусь. Проанализирована сущность и особенности появления банковских рисков. Рассмотрены вопросы сокращения банковских рисков с помощью страхования. Актуальность данной темы обусловлена объективной необходимостью заключения договоров страхования банковских рисков, которые в настоящее время не получили должного развития на белорусском финансовом рынке.*