

всех субъектов сконцентрировано в г. Минске и Минской области, среди других регионов Брестская область для ведения бизнеса является наилучшей. Уменьшение имеющихся дисбалансов возможно только с учетом решения задач, существующих в других элементах системы государственного регулирования в т. ч. и таких, как местное управление/самоуправление.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Малое и среднее предпринимательство в Республике Беларусь : статистический сборник, 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_9326/](http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_9326/).

2. Малое и среднее предпринимательство в Республике Беларусь : статистический сборник [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2019. – Режим доступа: [http://www.belstat.gov.by/ofitsialnayastatistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_13941/](http://www.belstat.gov.by/ofitsialnayastatistika/publications/izdania/public_compilation/index_13941/).

УДК: 336.64

## ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В УКРАИНЕ

Демченко И. В., доц.  
Таврический государственный агротехнологический университет  
г. Мелитополь, Украина

*Ключевые слова:* сельское хозяйство, диджитализация, направление, развитие, предпринимательская деятельность.

*Реферат.* Сельское хозяйство – ключевая отрасль экономики, в которой абсолютная конкуренция и привычный продукт сочетаются с необходимостью постоянных трансформаций и реформ. Для сохранения конкурентоспособности на международной арене отрасли сельскохозяйственного производства необходимо следовать приоритетным направлениям развития. В свою очередь, среди них ключевую роль играет диджитализация. Внедрение инновационных средств управления – программных решений, средств автоматизации и управления работой и бизнесом – происходит с одновременным совершенствованием кадрового потенциала субъектов и неизменно связано с ростом вложений в краткосрочной перспективе.

*Тем не менее, увеличение эффективности бизнеса, максимально полное использование резервов и оптимизация затрат на всех этапах (от производства до сбыта) гарантирует сохранение конкурентоспособности и повышение доходности уже в ближайшей перспективе. Другими направлениями приоритетного развития, описанные в статье, остаются дальнейшее проведение земельной реформы, коррекция регуляторной политики сектора агропромышленного производства в Украине, изменение налогового законодательства, новые подходы к предоставлению государственной поддержки сельскохозяйственным бизнес-субъектам, а также развитие сельских территорий с сохранением социальной ответственности бизнеса. Следование перспективным направлениям развития сохранит конкурентоспособность отрасли как на внутреннем, так и международном уровне.*

Предпринимательская деятельность в отрасли сельского хозяйства основана на огромном массиве данных, с помощью которых естественный ход биологических процессов обретает оценку и денежную отдачу. Технология, научные подходы к внедрению севооборота и рациональное использование ресурсов в аграрном бизнесе сочетаются с государственной поддержкой, поиском оптимальных источников финансирования и особой социальной ответственностью. Тем не менее, все без исключения специфические особенности отрасли и ее направления развития испытывают все возрастающее значение диджитализации. Готовность сектора к максимально быстрой обработке сведений, а также активному внедрению новых подходов в управлении, производстве, организации сбыта и финансирования сегодня определяет успех как отдельного субъекта хозяйствования, так и всей отрасли в целом.

**Диджитализация сектора сельского хозяйства.** Использование новых подходов обеспечивает достижение ключевых стратегических целей: повышение эффективности работы, упрощение документооборота и процессов управления, мобилизация имеющихся технико-технических средств и резервов, оптимизация затратной части. Вместе с тем, внедрение искусственного интеллекта, усиление автоматизации и использование инновационных программных продуктов при выполнении повседневных операций выдвигает принципиально новые требования к кадровому потенциалу субъектов. С другой стороны, игнорирование мировой тенденции внедрения цифровых технологий и прикладных разработок в сельское хозяйство однозначно приведет к потере конкурентоспособности сельского хозяйства Украины в международной экономической среде.

**Земельная реформа.** В среднесрочной перспективе необходимо реализовать право землевладельцев-физических лиц и субъектов хозяйствования различных форм относительно реального распоряжения землей—покупки и продажи—при условии нормативно урегулированного целевого назначения сельскохозяйственных

земель. Предварительными шагами к активизации земельной реформы станут формирование реестра землевладельцев и уточнения количества задействованных в производстве земель и ресурсов резервного фонда. Заметим, что отчуждение стратегического актива в пользу нового владельца должно происходить на основе обеспечения национальной и продовольственной безопасности. Вместе с тем, возможность реализовать право собственности позволит повысить эффективность отрасли сельского хозяйства в целом и получить активы реальным владельцам, которые проводят хозяйственную деятельность. Продукция сельскохозяйственного производства по качественным показателям и ценовым параметрам более точно соответствовать требованиям рынка.

**Регуляторная политика.** Учитывая особый статус сельскохозяйственного производства для Украины, сложившийся исторически благодаря специализации и уникальных основательно-климатических условий, государство не останется в стороне от процессов регулирования отрасли. Приоритетными направлениями регуляторной политики станет поддержка малого и среднего бизнеса, частных бизнес-инициатив. При этом преимущество, по нашему мнению, будет отдаваться ее косвенным формам: не дотациям, выплатам помощи и финансированию, а сложившимся условиям, механизмам и порядком деятельности. Держа «руку на пульсе», государство на основе рационального размещения производительных сил стимулировать создание эффективной звена «общество–производство–переработка–сбыт», что в контексте углубления реформы децентрализации приведет к качественным изменениям в деревне. Отдельным направлениям регуляторной политики государства останутся стимулирование привлечения финансовых ресурсов в отрасль, внедрение ресурсосберегательных технологий и инновационных разработок в производство, сохранения плодородия почв, включение в международную борьбу с климатическими изменениями.

**Международная торговля.** Экспортный потенциал отрасли сельскохозяйственного производства уже сейчас трудно переоценить с точки зрения обеспечения валютной безопасности и равновесия платежного баланса страны. При этом доля сельскохозяйственных изделий в общей структуре экспорта стабильно близка к 40 %. Именно экспорт позволяет получить максимальную отдачу и, вместе с тем, обеспечить признанные миром параметры качества. При следующих условиях роль государства в контексте стимулирования международной торговли заключается в содействии организации и проведения внешнеэкономической деятельности сельскохозяйственных субъектов. Всесторонняя поддержка охватывает деятельность централизованного органа по проведению разъяснительной работы, подготовку специалистов, оказание юридической поддержки, стимулирование развития логистических связей. На стадии производства ключевыми факторами эффективной внешнеэкономической деятельности станет соблюдение актуальных норм международной стандартизации и сертификации. Положительный эффект окажет постоянный поиск новых деловых партнеров, активизация представительской деятельности на международных форумах и выставках, защита интересов сельскохозяйственных товаропроизводителей в

отношениях с международными партнерами.

**Государственная поддержка.** Государственная поддержка сельскохозяйственной отрасли вытекает из ее стратегического значения для экономики и общества страны. По нашему мнению, предоставление прямой государственной поддержки становится вопреки рыночной экономике. Однако применение такого инструмента возможно в краткосрочной перспективе, главным образом, с целью привлечь внимание к производству товара, имеющего большое социальное значение. Преобладающим направлением должно стать создание опосредованных механизмов оказания поддержки: продолжение практики льготной ставки НДС для экспортеров, предоставление права реальным сельскохозяйственным производителям находиться на упрощенной системе налогообложения. Размещение государственных заказов, выплата компенсаций по погибшему урожаю и формирование доступности продуктов финансового рынка для сельскохозяйственных производителей также должны стать действенными факторами дальнейшего развития отрасли.

**Развитие сельских территорий.** В условиях ощутимого усиления урбанизации и началом активных реформ отрасли сельского хозяйства в фокусе внимания станет развитие сельских территорий. При условии достижений в инфраструктурном обновлении, построения эффективных производственных мощностей и создания рационального логистического сообщения сельские территории мало чем будут отличаться от малых городов. Однако исходным условием этого станет обновление инженерных коммуникаций, обеспечение надежного интернет-связи, обеспечение доступности государственных услуг на местах, продолжение реформы децентрализации.

**Заключение.** Для сохранения эффективности и конкурентоспособности на международной арене отрасль сельского хозяйства Украины следует мировым тенденциям развития: диджитализации, снижении роли государства, трансформация регуляторной политики, сохранении социальной ответственности и другим.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Demchenko, I. V. Formation of financial potential of enterprise // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) [Scientific Papers of Tavria State Agrotechnological University (economic sciences)] Melitopol, №1 (36), p. 140-145. Available online : <http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/6173/1/140-145.pdf>.

2. Demchenko, I. V. Key approaches of financial stability of Ukraine // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) [Scientific Papers of Tavria State Agrotechnological University (economic sciences)] Melitopol, №2 (26), p. 5-8. Available online: <http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/642/1/1045.pdf>.