

## МЕТОДИКА РАСЧЕТА АГРЕГИРОВАННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

### METHODOLOGY FOR CALCULATING OF AGGREGATE FINANCIAL STABILITY OF THE SPORT ORGANIZATION

**Н.О. Богаревич\***

Белорусский государственный экономический университет

УДК 796.01:338(476)

**N.O. Bogarevich\***

Belarus State Economic University

#### РЕФЕРАТ

ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, СПОРТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, КОЭФФИЦИЕНТ, СПОРТИВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, МЕТОДИКА, ДОХОДЫ, ТУРНИРНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Объектом исследования в данной работе является система финансовых отношений в условиях формирования современной модели национального спорта.

Предмет исследования: финансовая устойчивость деятельности спортивных клубов и организаций в Республике Беларусь.

Целью исследования является разработка методики расчета агрегированного показателя финансовой устойчивости спортивной организации в Республике Беларусь.

Разработана методика расчета агрегированного показателя финансовой устойчивости спортивной организации с учетом специфики отрасли, которая позволяет проводить текущий контроль изменений финансовой устойчивости спортивной организации.

Результаты исследования могут быть использованы в практической деятельности специалистов и руководителей спортивных клубов и организаций Республики Беларусь, учебном процессе вузов.

#### ABSTRACT

FINANCIAL STABILITY, SPORTS ORGANIZATION, FINANCIAL RESOURCES, EFFICIENCY, TECHNIQUE, INCOME RATIO, FINANCIAL RESOURCES, TOURNAMENT RESULTS, SPORTING ACHIEVEMENTS

The object of study in this paper is a system of financial relationships in the conditions of formation of the modern model of the national sport.

Subject of research: financial sustainability of the activities of sports clubs and organizations in Belarus. The purpose and objectives of the study. The aim of the study is to develop a methodology for calculating the aggregate indicator of the financial stability of a sports organization in the Republic of Belarus.

The method of calculating the aggregate financial stability of a sports organization in view of the specifics of the industry, which allows the current change control financial sustainability of sport organizations.

The results of the study can be used in the practice of specialists and managers of sports clubs and organizations of the Republic of Belarus, the educational process of universities.

Процессы в современной экономической жизни общества характеризуются стремлением хозяйствующих систем, в качестве которых мы рассматриваем спортивные организации, к уста-

новлению большого числа сложных взаимосвязей между участниками, и как следствие – повышение динамизма и сложной предсказуемости влияния ключевых факторов на формирование

\* E-mail: [magnat7@tut.by](mailto:magnat7@tut.by) (N.O. Bogarevich)

конечного результата. В этой связи особую важность и актуальность принимает способность органов, управляющих развитием экономической системы, правильно оценить сложившиеся тенденции и динамику ее существования, выработать на этой основе комплекс мер, адекватных реальным условиям и способных направить дальнейшее развитие системы в определенном направлении.

Поскольку спортивная организация всегда стремится утвердиться в рыночных условиях, ей необходимо решать ряд задач по обеспечению устойчивого финансового состояния, которое зачастую определяется ее финансовой устойчивостью. Финансовая устойчивость считается главным компонентом финансового состояния спортивной организации. Это объясняется тем, что в условиях современной рыночной экономики, предполагающей высокую степень финансово-хозяйственной самостоятельности спортивных организаций, острую конкурентную борьбу за определенные рыночные позиции, возникает необходимость быстро и своевременно принимать стратегические и оперативные управленческие решения при наличии неопределенности и риска. Выработка грамотных управленческих решений в первую очередь зависит от финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта [1]. Устойчивое финансовое состояние спортивной организации означает её структурную прочность и надежность, способность быстро адаптироваться к быстроменяющимся условиям хозяйствования.

Анализ финансового состояния спортивных организаций дает возможность выяснить их способность вести текущую хозяйственную деятельность и определить степень ее риска с точки зрения ликвидности активов, наличия собственных оборотных средств, платежеспособности и финансовой устойчивости. Несмотря на то, что с помощью показателей финансового состояния довольно просто оценить платежеспособность и финансовую устойчивость спортивной организации, имеются некоторые ограничения, которые требуют квалифицированной интерпретации полученных результатов. В связи с этим необходим комплексный анализ, позволяющий оценить не только динамику уровня финансового состояния, но и причины происходящих изменений, а

также учесть специфику спортивной отрасли, что позволит прогнозировать перспективы развития платежеспособности и деловой активности субъекта хозяйствования для принятия оптимальных управленческих решений.

Финансовое состояние организации, ее устойчивость и стабильность зависят от результатов ее спортивной, коммерческой и финансовой деятельности. Если спортивный и финансовый планы успешно выполняются, это положительно влияет на финансовое положение организации. И, наоборот, в результате спада продаж спортивных услуг и реализации продукции происходит повышение ее себестоимости, уменьшение выручки и суммы прибыли и, как следствие, ухудшение финансового состояния организации и его платежеспособности. Таким образом, устойчивое финансовое состояние является итогом грамотного управления всем комплексом факторов, которые определяют результаты финансово-хозяйственной деятельности организации.

Для скорейшего преодоления негативных тенденций, оптимального использования имеющихся ресурсов и обоснованного выбора приоритетных направлений развития крайне важно максимально объективно оценить реальное положение спортивных организаций Республики Беларусь в окружающей их экономической среде, а также их потенциальные возможности по реализации этих направлений развития. От успешного решения данной проблемы во многом зависит успех деятельности спортивных организаций, поскольку оперативная и объективная оценка может послужить основой для выработки адекватных мер по стратегическому управлению.

Устойчивое финансовое положение, в свою очередь, положительно влияет на объемы основной деятельности, обеспечение нужд спорта необходимыми ресурсами. В связи с этим финансовая деятельность как составная часть хозяйственной деятельности должна быть нацелена на обеспечение планомерного поступления и расходования денежных ресурсов, достижение разумных пропорций собственного и заемного капитала, а также эффективное его использование.

Основная цель финансовой деятельности спортивной организации сводится к тому, чтобы

нарастить собственный капитал и обеспечить устойчивое положение на рынке.

В настоящее время спортивные организации вынуждены работать и вести свою хозяйственную деятельность в очень сложных условиях. В связи с этим одним из способов уцелеть является отслеживание и управление финансовой устойчивостью в целях поддержания деятельности спортивной организации. [2]

Для того, чтобы поддерживать оптимальную структуру привлечения и размещения капитала, необходимо обеспечить достаточность постоянного капитала, который востребован в меньшей степени. Это будет способствовать формированию не только имущества, обладающего низкой степенью ликвидности, но и частичного его участия в ликвидных активах, что является одним из основных требований поддержания устойчивой платежеспособности организации.

Изучив различные подходы к исследованию существенных характеристик спортивной индустрии и, в частности, особенностей функционирования волейбольного клуба, нами сформулированы главные задачи их функционирования:

1. Результативность спортивной деятельности (занятие высоких мест в турнирных таблицах в соревнованиях, в которых участвует клуб).

2. Максимизация прибыли.

Для успешного функционирования клубам необходимы финансовые ресурсы. Очевидно, что только высокие спортивные результаты способны приносить клубу высокие доходы. В связи с этим считаем необходимым отметить тесную взаимосвязь спортивных и экономических целей.

В настоящее время при оценке финансовой устойчивости спортивной организации используются различные способы. Однако, несмотря на многообразие предлагаемых методик, отсутствует комплексный подход к отбору финансовых показателей, которые характеризуют финансовую устойчивость спортивной организации. В связи с вышеизложенным актуальной проблемой становится разработка методики расчета агрегированного показателя, определяющего финансовую устойчивость спортивной организации, адаптированной специфике спортивной отрасли.

Предлагается проводить динамику доходов во взаимосвязи с его результативностью, а именно: текущими турнирными результатами клуба, используя их в качестве индикаторов изменения доходов. В целом, улучшение спортивных показателей клуба содействует увеличению его доходов от продажи билетов и наоборот.

Нами разработана методика определения агрегированного показателя финансовой устойчивости с учетом отраслевой специфики, который предлагается рассчитывать по формуле

$$I_{fs} = \sum CiRi, \quad (1)$$

где  $I_{fs}$  – агрегированный показатель финансовой устойчивости;  $Ci$  – значение показателя финансовой устойчивости;  $Ri$  – значимость коэффициента показателя финансовой устойчивости.

Предложенный показатель может использоваться для оценки финансовой устойчивости спортивной организации в соответствии со следующими параметрами:

- Выше 1,3 – абсолютно устойчивое (отличное) финансовое состояние. Такой тип финансовой устойчивости характеризуется тем, что спортивная организация не зависит от внешних кредиторов.

- 0,8–1,3 – относительно устойчивое (хорошее) финансовое состояние. В этой ситуации спортивная организация использует помимо собственных оборотных средств также и долгосрочные привлеченные средства. Такой тип финансирования является "нормальным" с точки зрения финансового менеджмента. Нормальная финансовая устойчивость является наиболее желательной для спортивных организаций.

- 0,4–0,8 – неустойчивое (удовлетворительное) финансовое состояние. Такая ситуация характеризуется недостатком у спортивной организации «нормальных» источников для финансирования. В этой ситуации еще существует возможность восстановления равновесия за счет пополнения источников собственных средств, сокращения дебиторской задолженности, ускорения оборачиваемости запасов.

- Ниже 0,4 – неудовлетворительное финан-

совое состояние. В данной ситуации спортивная организация находится на грани банкротства. Денежные средства, дебиторская задолженность спортивной организации не покрывают даже его кредиторской задолженности и просроченных ссуд.

Особенности управления спортивной организацией в первую очередь вызваны самой спецификой индустрии спорта. Одним из важнейших факторов, влияющих на популярность спортивного клуба, а в итоге и на результаты его успешной хозяйственной деятельности являются достигнутые спортивные результаты.

Для учета данного фактора считаем необходимым ввести в расчет коэффициент, учитывающий данную особенность спортивных организаций. Коэффициент спортивных достижений ( $K_{сд}$ ) должен по возможности учитывать все факторы, влияющие на популярность спортивного клуба в данном виде спорта, в частности, и в общегосударственных масштабах.

Одним их важнейших показателей спортивных достижений являются результаты в Чемпионате Республики Беларусь. В связи с этим за основу возьмем коэффициент достижений в Чемпионате РБ ( $K_{оч}$ ), который определим как

$$K_{оч} = \frac{(N+1)-M}{N}, \quad (2)$$

где  $N$  – число команд, участвующих в Чемпионате РБ;  $M$  – место команды в турнирной таблице.

Очевидно, что  $K_{оч}$  команды, занявшей 1 место, равен 1, в то время как  $K_{оч}$  аутсайдера близок к 0.

Для более объективной оценки спортивных достижений спортивного клуба целесообразно также учитывать, что к спортивным достижениям относятся не только участие в национальном чемпионате, но и участие в других спортивных соревнованиях. В связи с этим предлагается установить и анализировать коэффициент дополнительных достижений ( $K_{од}$ ) для расчета  $K_{сд}$ .

Предлагаем следующую шкалу критериев, которая зависит от премиального фонда клуба за данные соревнования (таблица 1).

На основании принятых данных шкалы кри-

териев коэффициент спортивных достижений будет определяться как

$$K_{сд} = K_{оч} \cdot K_{од}. \quad (3)$$

Данный показатель применим для различных игровых видов спорта. Он характеризует уровень спортивных достижений клуба и показывает динамику результатов данной команды. Рассмотрим изменение  $K_{сд}$  на примере мужской и женской команды ВК «Минск» и «Западный Буг» (таблица 2).

Как видно из таблицы 3, средний показатель спортивных достижений ВК «Минск» имеет тенденцию к увеличению. Это связано с тем, что мужская команда «Строитель» и женская «Минчанка» на протяжении исследуемого периода занимают 1-2 места в Чемпионате Республики Беларусь. Показатель спортивных достижений ВК «Западный Буг» держится примерно на одном уровне, поскольку команда находится в середине турнирной таблицы.

В связи с вышеизложенным, основные показатели, характеризующие финансовую устойчивость спортивных организаций, представим в таблицах 4 и 5.

Определим агрегированный показатель финансовой устойчивости спортивного клуба «Минск» и «Западный Буг» за 2011–2015 годы (таблица 6).

Как видно из таблицы 6, происходит постепенное увеличение финансовой устойчивости ВК «Минск». В 2015 году финансовая устойчивость клуба резко возросла, поскольку предложенная финансовая политика была направлена на увеличение доли собственного капитала. Соотнеся полученные результаты с предложенной нами градацией шкалы рейтинговой оценки для агрегированного показателя финансовой устойчивости, мы можем констатировать, что у ВК «Минск» в настоящее время абсолютно устойчивый уровень финансового состояния.

Агрегированный показатель финансовой устойчивости ВК «Западный Буг» в 2012–2014 гг. находился на границе между неустойчивым и относительно устойчивым финансовым состоя-

Таблица 1 – Шкала критериев

№	Мероприятие, результат	К <sub>од</sub>
1	Участие в Кубке РБ	1
2	Призовое 3 место в Кубке РБ	1,2
3	Призовое 2 место в Кубке РБ	1,4
4	Призовое 1 место в Кубке РБ	1,6
5	Участие в Еврокубке	1,2
6	Призовое 4 место в Еврокубке	1,4
7	Призовое 3 место в Еврокубке	1,6
8	Призовое 2 место в Еврокубке	1,8
9	Призовое 1 место в Еврокубке	2,0

Источник: собственная разработка.

Таблица 2 – Спортивные достижения ВК «Минск» (ВК «Строитель» и ВК «Минчанка») и ВК «Западный Буг» за 2011–2015 годы

Мужская команда «Строитель»					
	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год
Чемпионат РБ	1	1	1	1	1
Еврокубки	+	+	+	4	+
Кубок РБ	2	1	1	1	1
Женская команда «Минчанка»					
Чемпионат РБ	1	3	2	2	1
Еврокубки	+	+	+	+	+
Кубок РБ	+	3	+	+	2
ВК «Западный Буг»					
Чемпионат РБ	4	5	6	5	5
Еврокубки	-	-	-	-	-
Кубок РБ	4	5	7	3	2

Источник: собственная разработка.

Таблица 3 – Средний показатель спортивных достижений ВК «Минск» и ВК «Западный Буг» за 2011–2015 годы

Период	Коэффициент ВК «Минск»	Коэффициент ВК «Западный Буг»
2011	1,44	0,7
2012	1,48	0,6
2013	1,48	0,4
2014	1,64	0,6
2015	1,68	0,84

Источник: собственная разработка.

Таблица 4 – Показатели финансовой устойчивости ВК «Западный Буг»

№	Показатель	Значение					Значимость показателя
		2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	
1	Коэффициент автономии	0,46	0,42	0,47	0,62	0,82	0,2
2	Коэффициент финансового левериджа	0,41	0,49	0,78	0,52	0,19	0,2
3	Коэффициент маневренности собственного капитала	0,28	0,30	0,26	0,20	0,09	0,15
4	Коэффициент мобильности активов	0,05	0,07	0,20	0,27	0,01	0,05
5	Коэффициент покрытия долгов собственным капиталом	2,40	2,01	1,30	1,9	2,16	0,15
6	Коэффициент обеспеченности оборотных активов СОС	4,00	3,03	0,60	0,47	4,95	0,05
7	Коэффициент спортивных достижений	0,7	0,6	0,4	0,6	0,84	0,2

Источник: собственная разработка на основе бухгалтерского баланса ВК «Западный Буг».

Таблица 5 – Показатели финансовой устойчивости ВК «Минск»

№	Показатель	Значение					Значимость показателя
		2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	
1	Коэффициент автономии	0,1	0,49	0,49	0,81	0,1	0,2
2	Коэффициент финансового левериджа	5,70	0,50	0,50	0,24	10,8	0,2
3	Коэффициент маневренности собственного капитала	0,39	0,61	0,95	0,98	0,6	0,15
4	Коэффициент мобильности активов	0,98	0,97	0,98	0,98	0,97	0,05
5	Коэффициент покрытия долгов собственным капиталом	0,1	1,95	1,94	4,2	0,1	0,15
6	Коэффициент обеспеченности оборотных активов СОС	0,04	0,3	0,47	0,80	0,05	0,05
7	Коэффициент спортивных достижений	1,44	1,48	1,48	1,64	1,68	0,2

Источник: собственная разработка на основе бухгалтерского баланса ВК «Минск».

Таблица 6 – Агрегированный показатель финансовой устойчивости спортивного клуба «Минск» и «Западный Буг» за 2011–2015 годы

Период	$P_{\text{фy}}$	$P_{\text{фy}}$ ВК «Минск»	$P_{\text{фy}}$ ВК «Западный Буг»
2011 год		1,27	1,06
2012 год		0,94	0,81
2013 год		1,03	0,84
2014 год		1,40	0,70
2015 год		2,67	1,18

Источник: собственная разработка.

нием. Начиная с 2015 года финансовая устойчивость ВК «Западный Буг» является относительной. Это, на наш взгляд, связано с тем, что клуб улучшил свое положение в турнирной таблице, и, соответственно, увеличил коэффициент спортивных достижений. Также существует необходимость в перспективе разработки и внедрения комплексных мероприятий по повышению отдельных показателей финансовой устойчивости.

Представленный метод позволяет проводить текущий контроль изменений финансовой устойчивости спортивной организации и вовремя обнаруживать снижения финансовой устойчивости и принимать соответствующие меры. Таким образом, можно сделать вывод, что методика агрегированного показателя позволяет выявить слабые и сильные стороны организации при разработке программы развития.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гилязова, Л.Р. (2012), Методика расчета интегрального показателя финансовой устойчивости на основе данных бухгалтерского баланса, *Молодой ученый*, 2012, № 8, С. 91-93.
2. Хованская, М.Н., (2015), Особенности управления финансовой устойчивостью для предприятий малого бизнеса, *Стратегия бизнеса*, № 2(10)2015, С. 32-37.

#### REFERENCES

1. Giliyazova, L.R. (2012), Methods of calculating the integral index of financial stability on the basis of balance sheet data [Metodika rascheta integralnogo pokazatelya finansovoy ustoychivosti na osnove dannyih buhgalterskogo balansa], *Molodoy ucheniy - Young scientist*, 2012, № 8, pp. 91-93.
2. Hovanskaya M.N., (2015) Features of management of financial stability for small businesses [Osobennosti upravleniya finansovoy ustoychivostyu dlya predpriyatij malogo biznesa], *Strategiya biznesa - Business strategy*, № 2(10)2015, pp. 32-37.

Статья поступила в редакцию 06. 10. 2016 г.