

НОВАЯ ПАРАДИГМА СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОРГАНИЗАЦИОННО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНОМ

В.П. Герасенко, П.В. Герасенко

Предлагается новая парадигма организационно-экономического механизма управления регионом, основанная на оптимизационном подходе к системному единству управленческих функций по горизонтальным и вертикальным уровням принятия решений и ориентированная на развитие местного управления и самоуправления.

Разнообразие региональных особенностей, развивающихся во времени и пространстве, является основой для возникновения специфических социально-экономических проблем и, соответственно, разнообразных путей их решения. В этом направлении возникают серьезные проблемы пересмотра соотношения централизации и децентрализации управления, учета особенностей во всем их разнообразии. Решение этих проблем может быть обеспечено на основе оптимизации структурной трансформации организационно-экономического механизма управления регионом.

Изучение рассматриваемой проблемы позволяет сформулировать нами следующие основные экономические проблемы новой региональной парадигмы управления:

1. Создание мониторинга для непрерывного отслеживания динамики изменения параметров внутренней и внешней социально-экономической среды.
2. Формирование и развитие интегрированного социально-экономического потенциала региона как исходной информационной базы для принятия управленческих решений с учетом конкурентных преимуществ региона.
3. Структурное развитие системы регионального управления в направлении усиления местного управления и самоуправления и выделения целевых локальных территориальных зон (свободные экономические зоны, зоны приграничной торговли).
4. Создание действующей модели стратегического управления регионом, позволяющей обеспечить достижение наивысшей социально-экономической эффективности на основе учета всех регионообразующих параметров в их развитии во времени и пространстве.
5. Оптимизация взаимосвязи территориального, отраслевого и хозяйственного управления с учетом новых возможностей местного управления и самоуправления.

В современных социально-экономических условиях, ориентированных на развитие рыночного механизма и повышение самостоятельности субъектов хозяйствования и, соответственно, на повышение ответственности принимаемых ими решений, возникает необходимость трансформации территориального механизма по следующим приоритетным направлениям:

- согласование интересов государства, региона, отрасли, субъектов хозяйствования и населения. При этом общегосударственные цели должны обеспечивать экономические интересы территории;
- усиление ориентации на человеческое развитие, связанное в наибольшей степени с региональными аспектами (воспитание и образование; медицинское, бытовое, пенсионное обслуживание; торговля и т.д.), что позволяет уточнить понятие структурной трансформации. В авторском понимании, структурная трансформация — это совокупность развернутых во времени преобразований, ориентированных на количественные и, особенно, на качественные критерии эффективности регионального управления;
- создание дополнительного уровня управления отраслями и межотраслевыми группами субъектов хозяйствования, охватывающего все или некоторые

подразделения регионов и ориентированного на повышение эффективности функционирования региона на основе развития внутренних и внешних торгово-экономических связей;

- повышение уровня ресурсной самообеспеченности субъектов хозяйствования за счет расширения использования региональных резервов.

В основу предлагаемой концепции структурной трансформации организационно-экономического механизма управления регионом заложены следующие основные положения:

1. Взаимосвязь интересов территориального, отраслевого и хозяйственного подходов в управлении.

2. Приоритет человеческого фактора, выражающегося в повышении качества жизни населения.

3. Оптимизация распределения средств между территориальным, отраслевым и хозяйственным (субъекты хозяйствования) уровнями управления.

4. Повышение значимости регионального управления при создании и использовании местного экономического потенциала.

Выделенные основные приоритеты трансформации территориального механизма имеют целью выявление и использование следующих региональных социально-экономических резервов по следующим направлениям (рис.):

1. Ускорение научно-технического прогресса.

2. Улучшение организации и управления производством.

3. Улучшение использования экономических ресурсов.

4. Повышение уровня мотивации и стимулирования труда.

5. Повышение конкурентоспособности региона.

Конкретная направленность схемы выделения приоритетов в развитии региональной социально-экономической политики показана на рис. 1.

Рассмотренные элементы предлагаемой парадигмы структурной трансформации организационно-экономического механизма управления регионом в их системной взаимосвязи отражают принципиальную направленность развития региональной социально-экономической политики в условиях перехода к рыночным отношениям. Основной вектор направленности трансформации регионального управления нацелен на оптимизацию параметров, отражающих повышение потенциала человеческого развития (качество жизни населения, его образовательный уровень, здоровье народа и т.д.).



УДК 658.912 (467)

КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ

Вопросы управления качеством в условиях рыночных отношений

Е.А. Алексеева

Вопросы управления качеством в условиях рыночных отношений. 2. Выделены приоритеты трансформации территориального механизма социально-экономической политики в условиях перехода к рыночным отношениям. Основной вектор направленности трансформации регионального управления нацелен на оптимизацию параметров, отражающих повышение потенциала человеческого развития (качество жизни населения, его образовательный уровень, здоровье народа и т.д.).

Витебский государственный технологический университет

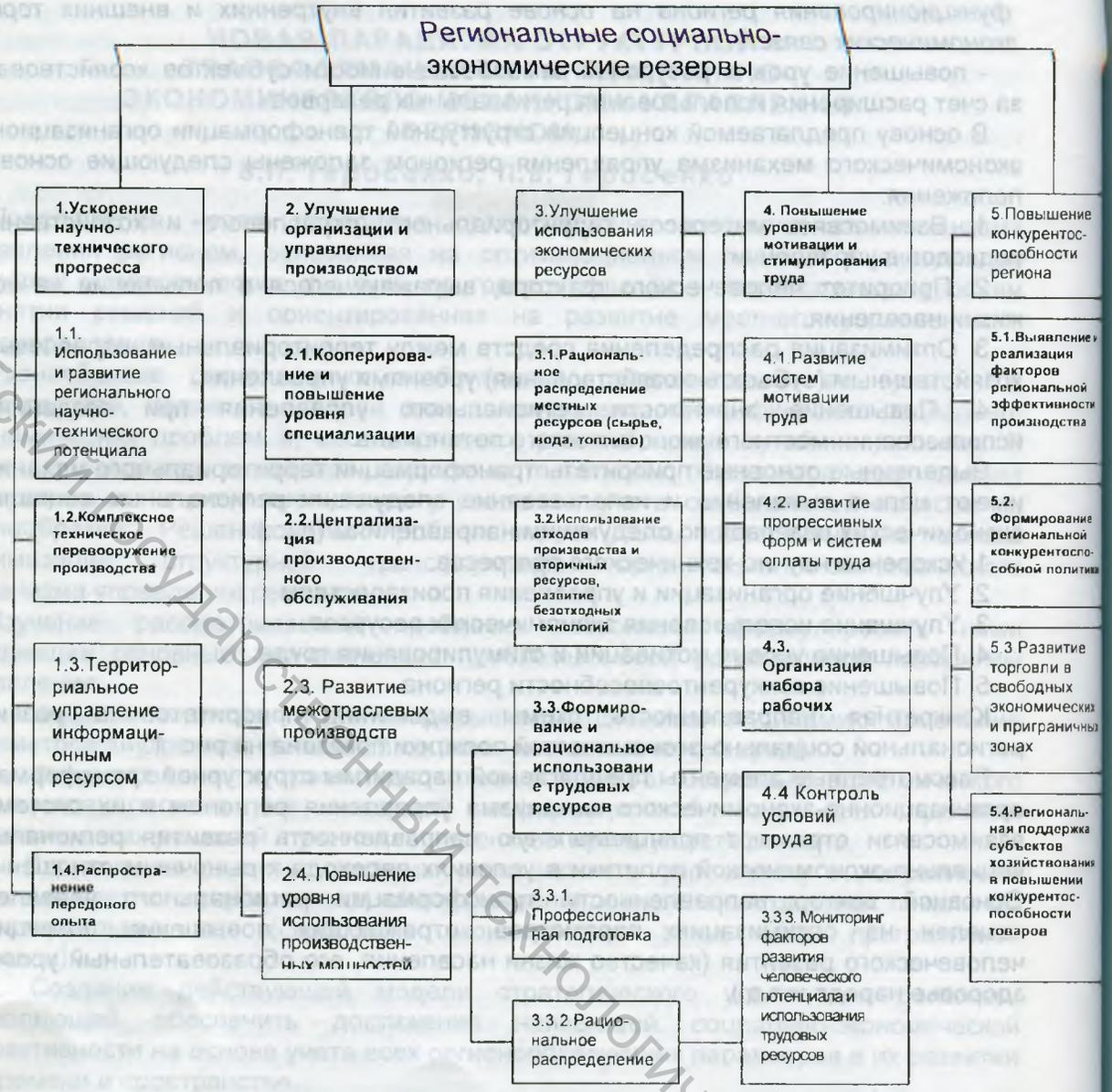


Рисунок 1 - Классификация региональных социально-экономических резервов

ВЫВОДЫ:

1. Предложена новая парадигма совершенствования управления регионом, базирующаяся на структурной трансформации его организационно-экономического механизма и ориентированная на повышение потенциала человеческого развития. Предлагаемая парадигма регионального управления предусматривает возможность использования новых подходов в управленческой деятельности: глобализация рынка, использование возможностей виртуальной экономики, изменение экономической природы рыночных отношений и т.д.

2. Выделены приоритетные направления трансформации территориального механизма, отражающие согласование интересов государства, региона, отрасли, субъектов хозяйства и населения и нацеленные на повышение потенциала человеческого развития. В системе предлагаемых мероприятий по преобразованию регионального управления приоритетная роль отводится не разовым оценкам

результатов управленческих решений, а мониторингу устойчивости и динамичности параметров социально-экономического развития региона.

3. Обоснована взаимосвязь территориального, отраслевого и хозяйственного подходов в управлении, органически присущая условиям функционирования субъектов хозяйствования в условиях рыночных отношений. Оптимизация взаимосвязи территориального, отраслевого и хозяйственного управления позволит обеспечить достижение максимальной социально-экономической эффективности на основе учета всех регионообразующих параметров в их развитии во времени и пространстве.

4. Выделены основные приоритеты трансформации территориального механизма, разработана классификация региональных социально-экономических резервов, управление которыми направлено на оптимизацию региональной социально-экономической политики.

Резюме

Предложена новая парадигма совершенствования управления регионом, базирующаяся на структурной трансформации его организационно-экономического механизма и ориентированная на повышение потенциала человеческого развития. Выделены приоритетные направления трансформации территориального механизма, отражающие согласование интересов государства, региона, отрасли, субъектов хозяйства и населения и нацеленные на повышение потенциала человеческого развития.

Разработана классификация региональных социально-экономических резервов, управление которыми определяется предложенным алгоритмом оптимизации региональной социально-экономической политики.

SUMMARY

New paradigm of the improvement of the region management based on the structural transformation of its organizational and economic mechanism and oriented to the improvement of the human development potential is suggested. The priority directions of transformation of the territorial mechanism, reflecting the coordination of interests of the state, region, economic agents and population and oriented to the improvement of the human development potential are defined.

The classification of regional social and economic reserves, the management of which is defined by the suggested algorithm of optimization of the regional social and economic policies, is developed.

УДК 658.012 (467)

КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Е. А. Алексеева

Рыночная практика свидетельствует, что для успешного функционирования в условиях рынка и обеспечения выживаемости предприятиям недостаточно проведения анализа и исследования рынка. Чтобы добиться успеха и признания на рынке, необходимо внедрять в практику наиболее прогрессивные методы управления. К числу таких новаций относится прежде всего внедрение контроллинга, который выступает как система обеспечения выживаемости компании, в краткосрочном плане нацеленная на оптимизацию прибыли, в долгосрочном – на поддержание гармоничных отношений с внешней средой.

Контроллинг в системе антикризисного управления в Республике Беларусь играет одну из ключевых ролей. Главная его задача состоит в поиске и выявлении решений при возникновении финансовых, производственных, сбытовых и иных аналогичных проблем предприятий. Кроме того, создание на предприятии службы контроллинга способствует постановке функции стратегического планирования,