- Совершенствование маркетинговой деятельности (разработка целей и стратегий маркетинга, доработка товаров в соответствии с требованиями выбранного сегмента рынка, выбор оптимальной стратегии позиционирования и др.).
- Оценка эффективности и стимулирование маркетинга.
- Разработка планов повышения конкурентоспособности продукции и предприятия.

Таким образом, задача повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности предприятий будет решена только при условии реализации комплекса мер, адресованных для всех уровней управления - народнохозяйственного, отраслевого и уровня предприятий.

### Аннотация

Г.А. Яшева. Обеспечение конкурентоспособности предприятий как условие инвестиционной привлекательности.

В статье обосновывается тезис, что привлекательными для инвесторов являются конкурентоспособные предприятия и рассматриваются меры, направленные на повышение конкурентоспособности предприятий. Эти меры дифференцируются по уровням управления — народнохозяйственном, отраслевом и уровне предприятий.

## Summary

Yasheva G.A. Provision competitiveness an enterprise as condition investment attractiveness.

In article is motivated the thesis that attractive for investors are a competitive enterprises and are considered the measure, directed on increasing competitiveness an enterprise. These measure are differentiated on levels of management — народнохозяйственном, отраслевом and level an enterprise.

# О РОЛИ СЭЗ «ВИТЕБСК» В ИНВЕСТИЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ РЕГИОНА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

**Л.И. Шевченко** СЭЗ «Витебск»

Учитывая присутствие на Форуме представителей российских и белорусских деловых кругов хотелось бы вкратце рассказать об условиях ведения бизнеса в сводной экономической зоне, а также некоторых результатах и проблемах возникающих в реализации инвестиционного процесса.

Свободная экономическая зона (СЭЗ) «Витебск» основана 4 августа 1999 года. Среди основных целей и задач зоны:

- 1. реализация отечественных и зарубежных инвестиционных проектов;
- 2. создание новых рабочих мест;
- 3. внедрение передовых технологий в производства;
- 4. развитие экспортоориентированных предприятий;
- 5. расширение международных экономических контактов нашей страны.

СЭЗ «Витебск» является территорией, на которой для ее резидентов действует специальный льготный режим регулирования хозяйственных, таможенных, валютных, налоговых отношений.

СЭЗ занимает площадь около 1000 га и располагается на семи площадках, имеющих готовую производственную инфраструктуру в виде готовых коммуникаций.

Администрация СЭЗ "Витебск" является органом управления на территории свободной экономической зоны и представляет интересы государства с одной стороны, а с другой является опорой для инвесторов.

При рассмотрении инвестиционных проектов преимущество отдаётся проектам, направленным на создание производств, основанных на новых и высоких технологиях, ориентированных на экспорт продукции и импортозамещающих производств в любых отраслях производства, прежде всего:

нефтехимический комплекс;

- производство и переработка сельскохозяйственной продукции;
- электронная и электротехническая отрасли;
- деревообрабатывающая промышленность;
- машинное и станкостроение;
- легкая промышленность.

Резидентом СЭЗ "Витебск" может быть юридическое лицо независимо от форм собственности, зарегистрированное администрацией СЭЗ, учредителями которого могут быть как национальные, так и иностранные юридические и физические лица. Администрации СЭЗ "Витебск" осуществляет регистрацию новых предприятий.

Если говорить о текущей работе по привлечению инвестиций, то она сводится к следующим направлениям и новым формам работы. Администрация СЭЗ активно использует возможности таких организаций и учреждений, как ТПП, Посольства, Союзы предпринимателей, зарубежные муниципальные органы власти в процессе привлечения инвесторов.

Установлен непосредственный контакт с подразделениями Министерства иностранных дел Республики Беларусь. На сегодня совместно прорабатывается возможность организации встреч с деловыми кругами на базе Посольств Республики Беларусь в Австрии и США в течение 2 полугодия. С помощью указанного министерства, рекламные материалы СЭЗ 2 раза в год передаются во все загранучреждения.

Только за последний год организованы деловые встречи при поддержке загранучреждений в Даугавпилсе, Москве, Риге, Брюсселе. Всего с 16 Посольствами и консульствами осуществляется системное и конструктивное информационное и другое взаимодействие на постоянной основе.

Используются возможности Торгово-промышленных палат, в т.ч. и Белорусской, членом которой администрация СЭЗ "Витебск" стала в 2002 году. С её помощью организованы деловые встречи с потенциальными инвесторами как в Республике Беларусь, так и в Германии, Польше и странах Бенилюкса. Налажено взаимодействие с Витебским отделением ТПП. Администрация регулярно участвует в хорошо известной, в частности в нашем городе "Придвинской весне", осуществляется информационный обмен между нашими организациями.

Организована работа с российскими ТПП. Установлены контакты с ТПП Карелии, Н.-Новгорода, Пензы и ряда других.

С помощью ТПП и некоторых других организаций представители администрации регулярно участвуют в международных выставках с участием фирм-производителей, нацеленных на рынки Восточной Европы.

Принимается участие в крупных международных мероприятиях, в т. ч. с проведением презентаций СЭЗ "Витебск". За годичный интервал времени велась работа на 18 таких мероприятиях. Кроме того, организовано более 20 презентаций для представителей деловых кругов за рубежом.

Из наиболее значимых мероприятий подобного рода отметим Международную выставку – ярмарку в Ганновере (Германия), целый ряд крупных выставок различной производственной направленности в Москве, Риге, ярмарке инвестиционных проектов в С.-Петербурге.

С помощью столичного Союза предпринимателей организована работа на Познаньской выставке строительных материалов "Будма-2003" (Республика Польша). Причём каждая такая выставка даёт нам несколько десятков прямых контактов, которые отрабатываются в последствии. В течение сентября 2003 г. представители администрации устанавливали и развивали деловые контакты на экономическом Форуме "Единая Россия" в Нижнем Новгороде, на выставке производителей пищевой промышленности и оборудования "RIGA FOOD -2003", на белорусско-венгерской конференции в Минске. В конце сентября запланировано участие администрации и резидентов СЭЗ в "Днях Беларуси в Москве".

Используется возможность вести работу с потенциальными инвесторами посредством зарубежных Муниципальных органов власти . В основном данный подход применяется по отношению к регионам Российской Федерации и стран Балтии.

В процессе самостоятельной работы (без посреднического участия различных организаций) специалистами администрации широко используются возможности Интернет по поиску перспективных контактов. На сегодня мы располагаем сайтом, содержание которого периодически обновляется. Администрация имеет отлаженную систему деловой переписки, в т.ч. и по электронной почте с потенциальными партнёрами. Специалисты администрации стремятся к установлению прямых контактов с производителями, анализируя печатные издания, каталоги и т.п.

География контактов с потенциальными инвесторами: Российская Федерация, Польша, Германия, Бельгия, Люксембург, Литва, Латвия, Украина, Голландия.

Помимо этого, обновленная информация о СЭЗ "Витебск" направлена для размещения на сайты Витебского облисполкома, Витебского центра маркетинга и Витебского центра поддержки предпринимательства.

Традиционными стали презентации на базе администрации. В этом году их проведено около 20. На сегодня мы располагаем компьютерной версией презентации и проводим её на современном уровне. Это позволяет концентрировать внимание инвесторов и наглядно освещать любые вопросы, касающиеся организации бизнеса в условиях СЭЗ.

На сегодня адіминистрация СЭЗ "Витебох" работаєт не только напрямую по поиску потенциальных инвесторов за рубежом (это очень затратно), но и определила своих представителей в РФ , Польше. Достипнута договорённость о представлении интересов СЭЗ в Германии и ряде других государств ЕС.

Если до недавнего времени администрация занималась поиском потенциальных инвесторов с готовыми инвестиционными проектами, обеспеченными финансированием, то на данном этапе мы намерены развивать новые направления в инвестиционной работе. Речь идёт о поиске инвестиционных проектов, требующих финансирования (полного или частичного) и поиск кредитных средств под их реализацию, при использовании информационных и других возможностей СЭЗ.

Мы также надеемся развивать контакты с высшими учебными заведениями Витебска, на кафедрах которых разрабатываются инвестиционные проекты, с целью отбора наиболее перспективных из них и поиска источников финансирования. Предполагается реализация данных проектов на территории СЭЗ.

В целом работа Администрации СЭЗ "Витебск" по привлечению инвестиций в 2003 г. строится, исходя из установленного Правительством Республики Беларусь задания, в размере 70 млн. долл. США.

В течение 2003 г. зарегистрировано 8 новых предприятий – резидентов. Шесть из них будут реализовывать свои производственные программы на территориях, которые вошли в состав СЭЗ "Витебск" в результате расширения ее границ в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь № 7 от 8 января 2003 г.

Суммарный объем заявленных иностранных инвестиций по восьми указанным инвестиционным проектам составляет 8 млн. 417 тыс. долларов США (общий объём инвестиций — 8 млн. 272 тыс. долл. США). Из общего объема заявленных инвестиций по вновь зарегистрированным проектам 3 млн. 131 тыс. долл. США планируется к освоению в 2003 году. Данные проекты будут реализовываться с участием российского, белорусского, английского капитала..

В целом состояние динамики переговорного процесса можно охарактеризовать количественным показателем. достаточно сказать, что с начала года проведено более 150 переговоров с потенциальными инвесторами, как в администрации, так и за её пределами.

Не все проекты удаётся реализовать. Общий объём инвестиций, заявляемых по ряду крупных проектов, составляет более 35 млн. долл. США. На сегодня перспектива реализации указанных проектов весьма туманна, хотя специалистами администрации СЭЗ "Витебск" проведена немалая работа по оптимизации данных проектов в условиях СЭЗ.

В основном данные проекты предполагали новое строительство на сравнительно больших участках. К нашему сожалению, инвесторов не удовлетворил уровень инженерного обеспечения площадки "Журжево", на которой оно предполагалось.

В настоящее время в реализации проектов на территории СЭЗ «Витебск» уже участвуют инвесторы из Германии, России, США, Беларуси, Англии, Польши, Чехии, Болгарии.

Успешно работают предприятия текстильной и легкой, пищевой, электронной, фармацевтической отраслей промышленности, предприятия деревообработки и переработки нефтепродуктов.

Большинство вновь зарегистрированных предприятий организовывают свои производства с применением новых технологий. Например, ИООО "Союзкабель" - предполагает организовать производство (новое строительство) волоконно-оптического кабеля. Технология производства волоконно-оптических кабелей основана на модульной конструкции оптического сердечника, которая позволяет конструировать и производить кабели с количеством оптических волокон до 144, для различных климатических условий прокладки и эксплуатации. Все процессы исключают разрушение структуры исходных материалов, включая процессы термической обработки, что позволяет не применять специальных природоохранительных мер. Отходы производства не являются токсичными и могут быть утилизированы на полигонах ТБО.

Вместе с тем, ряд действующих резидентов СЭЗ расширяют ранее заявленные инвестиционные программы, что предполагает привлечение дополнительных объемов инвестиций, увеличивая ассортимент выпускаемой продукции и процент экспортных поставок.

Дополнительный объем инвестиций от действующих резидентов СЭЗ "Витебск" ожидается в сумме более 10 млн. долл. США.

Кроме того, в 1 полугодии 2003 года увеличился внешнеторговый оборот предприятий-резидентов на 115,0 %, по сравнению с 1 полугодием 2002 года, и составил 12169 тыс.долл. США. Доля экспорта во внешнеторговом обороте составляет 52,7 % (или 6418 тыс.долл. США). Отмечается устойчивая тенденция увеличения экспортных поставок на 115,2 % по сравнению с 1 полугодием 2002 года. В связи с расширением объемов производства, сокращением запасов товарной продукции на складах предприятия-резиденты работают над расширением ассортиментного перечня выпускаемой продукции.

В частности, ИП «Вителла», специализирующееся на выпуске шоколадной глазури, в связи с вводом во 2 квартале 2003 года новой производственной линии, выпускает с апреля месяца новый вид глазури –некакаосодержащей- (белой).

ИП «Глобал-Витебск», кроме выпуска колбас, сосисок и сарделек, с начала 2003 года освоили производство ветчин и копченостей 8 наименований и 3 видов зельца.

При работе с потенциальными инвесторами возникают и определённые трудности.

- 1. После расширения границ потребовалась информация об ограничениях для размещения потенциальных производств с учётом требований санэпидемстанции на новых территориях, т.е. остро стал вопрос совместимости производств. Проблема понятна, если учесть, что большинство проектов имеют пищевую направленность.
- 2. На сегодня не отработан эффективный механизм взаимодействия с предприятиями, свободные территории которых входят в состав СЭЗ "Витебск". Как правило, сами предприятия не располагают инвестиционными проектами.
- 3. Достаточно сложно получить информацию о том, из каких зарубежных регионов сегодня реально привлечение инвестиций, учитывая обширную географию контактов.
- 4. Существенные отличия и слабая взаимная изученность особенностей законодательства (в экономической части) стран дальнего зарубежья, с фирмами которых развивается сотрудничество ( особенно в части налогообложения).
- 5. Отсутствие до недавнего времени необходимого выбора инженернообустроенных объектов на территории СЭЗ, пригодных для размещения предлагаемых инвесторами проектов. Неприглядное состояние существующих объектов и территорий, требующее серьёзных дополнительных затрат для инвестора.
- 6. Отсутствие механизмов снижения продажной стоимости объектов республиканской и коммунальной собственности.

Администрацией СЭЗ внесен ряд предложений в области совершенствования законодательства, регулирующего деятельность СЭЗ.

В частности, в соответствующие республиканские инстанции направлялись следующие предложения:

- 1. Об утверждении порядка списания основных средств (Совет Министров Республики Беларусь исх. №672/04 от 13.08.2003 г);
- 2. О согласовании проекта изменений в Положение о свободной экономической зоне "Витебск", Указ Президента Республики Беларусь «О свободных экономических зонах» (Министерство экономики Республики Беларусь, Витебский областной исполнительный комитет на №10-02-06/4789).
- 3. О порядке регистрации и лишении статуса резидента СЭЗ (Витебский областной исполнительный комитет на №01-14/36-4 от 30.07.2003 г.)
- 4. О проблемных вопросах деятельности СЭЗ (Высший хозяйственный суд Республики Беларусь (исх. №634 /04 от 25.07.2003 г).
- 5. О внесении дополнений в нормативно-правовой акт Положение об отнесении продукции (работ, услуг) собственного производства, утвержденное постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 17.12.2001 г. №1817, в части возможности проводить расфасовку вне территории СЭЗ в рамках определенного процента технологического процесса.

Каковы основные преимущества для производителей, решивших организовать производство на территории СЭЗ?

1. Бесспорным преимуществом для инвесторов являются особенности геоэкономического положения Витебска. Прежде всего- незначительное удаление его важнейших промышленных центров стран Балтии и Российской Федерации, подкреплённое развитой сетью транспортных магистралей.

Особую значимость это приобретает при ориентации будущих производителей на рынки сбыта России, стран Балтии, а также Украины, Казахстана и других стран СНГ.

2. Преимуществом для инвесторов является особый потенциал Витебска – широкая и высокая квалификация населения.

Традиционными производственными отраслями Витебского региона, как известно, являются машинное и станкостроение, электроника, деревообработка. Получили развитие топливно-энергетические отрасли, легкая и пищевая промышленность. Наличие высококвалифицированных рабочих и интеллектуальных кадров является

следствием долговременного развития выше перечисленных отраслей. Резерв конструкторов - технологов, специалистов по радиоэлектронике, строителей, технологов пищевой промышленности, модельеров, закройщиц, швей обеспечивает эффективное и быстрое освоение новых технологий, современного оборудования. И всё это при сравнительно небольшой средней зарплате работников. Развитая система образования дополняет широкий спектр необходимых при организации производства специальностей.

К услугам инвесторов, организующих новые предприятия инженера, юристы, экономисты, бухгалтера и работники других специальностей.

3. Реализация инвестиционных проектов на территории СЭЗ позволяет инвестором воспользоваться налоговыми льготами.

Налоговые льготы позволяют инвестору снизить финансовую нагрузку предприятия на 30-40%, по сравнению с другими субъектами хозяйствования в Беларуси. Это происходит за счёт освобождения инвесторов от уплаты целой группы налогов и снижения ставки налога по некоторым из них.

В частности, инвесторам гарантировано 100% освобождение от налога на прибыль и других платежей из прибыли, в течение первых 5 лет с момента объявления прибыли. В дальнейшем - снижение налога на прибыль (15% вместо 24%).

Существенным является уменьшение на 50% платежей по налогу на добавленную стоимость.

На период функционирования СЭЗ «Витебск» (30 лет) не допускается увеличение перечня и ставок налогов.

4. Говоря о преимуществах реализации проектов на территории СЭЗ необходимо учитывать таможенные и ряд других преференций для и предприятий – резидентов.

При размещении в свободной экономической зоне, товары ввозятся в эту зону без уплаты таможенных платежей и без применения к ним мер экономической политики, связанных с лицензированием товара, квотированием товара при ввозе обычными предприятиями Республики Беларусь. Вторым преимуществом является то, что, если из того сырья, которое размещено в свободной таможенной зоне, изготовлена продукция, критерии которой происхождение соответствуют РБ, то также таможенные платежи при вывозе из свободной таможенной зоны для потребителей в РБ либо в Российской Федерации также не уплачиваются.

Резиденты СЭЗ имеют возможность получения пропуска на внеочередное пересечение границы.

Важным фактором является единое таможенное пространство и режим свободной торговли с Россией.

Гарантом соблюдения предоставленных инвесторам прав и льгот является «Закон о СЭЗ РБ», "Инвестиционный Кодекс РБ ", согласно которым инвесторы самостоятельно формируют свои инвестиционные программы реализации продукции. Государство гарантирует инвесторам беспрепятственный перевод доходов в иностранной валюте, полученных от вложений в зону. На территории СЭЗ не допускаются национализация либо аналогичные по своему действию меры в отношении имущества инвесторов. К коммерческим организациям с иностранными инвестициями в течение пяти лет с даты их регистрации не применяются акты законодательства, которые ухудшают положение и условия их деятельности;

Коммерческие организации с иностранными инвестициями вправе иметь счета в уполномоченных банках Беларуси в белорусских рублях и иностранной валюте.

Валютная выручка от экспорта продукции, работ, услуг остается в распоряжении предприятия - резидента СЭЗ (если доля иностранного капитала в уставном фонде составляет более 30% при общем объёме не менее 20 тыс долл США). Резидент СЭЗ

может производить взаиморасчеты в иностранной валюте, продавать и покупать валюту по договорному курсу.

5. Ещё одно немаловажное преимущество СЭЗ для инвесторов – широкий потенциал в виде готовых объектов и свободных территорий для нового строительства.

Общая площадь территории СЭЗ «Витебск» около 1000 Га. На выгодных условиях предоставляются производственные здания и сооружения, которые могут быть использованы для различного назначения, общей площадью 50 тысяч кв. метров.

В наличии - земельные участки (около 51 Га) пригодные для нового строительства. Производственные территории расположены в черте города и обеспеченны всеми инженерными коммуникациями, включая подъездные автомобильные, железнодорожные пути.

Здания, сооружения и земельные участки сдаются резидентам на условиях долгосрочной аренды.

При этом инвесторам предоставляется право:

- получить в пользование либо в аренду земельные участки в черте города (стоимость аренды около 3500 EUR за 1 Га в год);
- арендовать производственные помещения (ставки арендной платы устанавливаются в пределах, эквивалентных до 1.8 EUR в месяц за 1 кв. метр площади);

Инвесторам предоставлены необходимые условия для создания собственной инфраструктуры.

Подводя итог вышесказанному можно отметить серьёзную роль СЭЗ в процессе привлечения инвестиций Витебского региона.

Учитывая:

- выгодное географическое положение, развитые транспортные коммуникации;
- большой выбор готовых объектов и площадей;
- налоговые и таможенные льготы;
- высокий профессиональный уровень потенциальных работников предприятий;
- а также, гарантии государства для резидентов,

СЭЗ «Витебск» - самый быстрый путь для производителей на рынки России, государств Балтии и других стран.

Таким образом, СЭЗ "Витебск" выступает как мощный инструмент в инвестиционной политике витебского региона, направленный на поддержание позитивных экономических процессов и их развитие.

#### Список использованных источников.

- 1. Указ Президента Республики Беларусь от 4 августа 1999г.№458 "О создании свободной экономической зоны "Витебск".
- 2. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 6 октября 1999 г. №1555 "Об утверждении Положения об администрации свободной экономической зоны "Витебск".
- 3. Указ Президента Республики Беларусь от 8 января 2003 г. №7 "Об измени границ свободной экономической зоны "Витебск" и о внесении изменений и дополнения в Указ Президента Республики Беларусь от 4 августа 1999 №458.

Аннотация

В докладе изложены основные принципы работы свободной экономической зоны (СЭЗ) "Витебск", наглядно представлены некоторые формы и методы работы администрации СЭЗ, связанные с привлечением инвестиций. На конкретных примерах отображена направленность деятельности СЭЗ.

С другой стороны в докладе раскрыты преимущества, которые могут быть использованы потенциальными инвесторами, в том числе использованы примеры из области законодательства о свободных экономических зонах.

В целом из содержания доклада вытекает тот факт, что деятельность СЭЗ играет позитивную роль в экономических процессах региона и рассчитана на долгосрочную перспективу.

## Summary

The report presents the main mechanism of the Free Economic Zone "Vitebsk" activities, given in details some principles and the main forms of work, connected to the attraction of investment, of the FEZ "Vitebsk" Administration. From the other side, the report examines the advantages, which could be used by potential investors on the FEZ "Vitebsk" territory. Some examples from the legislative base on free economic zones are used here as well.

The report comes to the conclusion that FEZ activities play a positive role in economic life of the region and have long-term perspective.